

---

**Führung und Qualitätsmanagement****Change Management im Schulbereich**  
Master of Advanced Studies (MAS)

Beginn November 2012



**Dieser Weiterbildungsmaster qualifiziert Personen mit Führungsfunktionen, im System Schule komplexe Veränderungsprozesse fach-, situations- sowie kontextgerecht zu planen, zu steuern, zu gestalten und zu begleiten.**

**Die Teilnehmenden erwerben vertiefte und umfassende Kenntnisse zur Schulleitung, zum Qualitätsmanagement und spezifisches Wissen zum Veränderungsmanagement in Schulen.**

**Abschluss**

Master of Advanced Studies «Change Management im Schulbereich» der Pädagogischen Hochschule FHNW, 60 ECTS-Punkte.

**Leitung**

Wolfgang Beywl, Prof. Dr., Leiter Professur Bildungsmanagement sowie Schul- und Personalentwicklung, Pädagogische Hochschule FHNW

**Kooperation**

In den einzelnen Zertifikatslehrgängen CAS bestehen vielfältige Kooperationen mit Fachhochschulen und Universitäten.

# Aufbau

Der Lehrgang «Change Management im Schulbereich» ist modular aufgebaut und besteht aus drei Pflichtmodulen und individuell bestimmbaren Möglichkeiten im Wahlpflichtbereich.

## MAS Modul 1 – Pflicht / Fokus Schulleitung

### **CAS Schulleitung**

#### **CAS Führung übernehmen – Führung gestalten**

##### *Inhalte*

Der Zertifikatslehrgang «Schulleitung» umfasst 27 dozierendengeleitete Tage mit folgenden Sequenzen:

- Führung übernehmen – Führung gestalten
- Personalführung
- Qualitätsmanagement und Schulentwicklung / Projektmanagement
- Information und Kommunikation / Schulrecht
- Organisation, Finanzen und Controlling

##### *Assessment (Development Center)*

Das Assessment dient der persönlichen Standortbestimmung und Schwerpunktsetzung im Hinblick auf die für die Schulleitung nötigen Kompetenzen. Die Teilnehmenden erhalten konkrete Hinweise für die Ausgestaltung und Entwicklung ihrer Rolle.

##### *Lerngruppe / Praxisberatung*

Gruppen arbeiten an der Vertiefung der Lerninhalte und an eigenen Lerninteressen. Zusätzlich finden mit jeder Lerngruppe 15 Stunden moderierte Praxisberatung statt.

##### *Abschlusskolloquium*

Präsentation der Zertifikatsarbeiten und Abschluss der Weiterbildung.

## MAS Modul 2 – Pflicht / Fokus Schulqualität

### **CAS Aufbau eines schulinternen Qualitätsmanagements**

#### Basismodul Schulinternes Qualitätsmanagement

Das Basismodul vermittelt umfassende Grundkenntnisse, um an der eigenen Schule ein ganzheitliches QM nach dem Modell Q2E einzurichten. Es ist unterteilt in einen viertägigen Grundkurs «Qualitätsmanagement an Schulen» und einen achttägigen Vertiefungskurs mit folgenden Inhalten:

- Aufbau einer Feedbackkultur
- Datengestützte Schulevaluation
- Steuerung der Q-Prozesse durch die Schulleitung
- Peer-Review / Abschluss

## Vertiefungsmodule/Wahlpflicht zum QM

### *Unterrichtsentwicklung*

Das Modul vermittelt umfassende Grundkenntnisse, um die Unterrichtsentwicklung an der eigenen Schule wirkungsvoll und nachhaltig zu fördern.

### *Personalentwicklung*

Das Modul vermittelt Orientierungswissen und Handlungskompetenzen für den Bereich Personalführung, Personalentwicklung und -beurteilung.

### *Zertifikatsmodul*

Das Zertifikatsmodul besteht im Wesentlichen aus einem Umsetzungsprojekt, das die Teilnehmenden selbständig planen, realisieren und dokumentieren. Der konkrete Kontextbezug macht das erworbene Wissen transferfähig. Bei der Projektarbeit werden die Teilnehmenden beraten und begleitet. Das Modul schliesst mit einer Projektpräsentation in der Kursgruppe ab.

## MAS Modul 3 – Wahlpflichtmodule / Fokus Fachspezifische Vertiefung

Es bestehen mehrere Wahlmöglichkeiten:

- CAS «Lehren in der Weiterbildung»
- Einzelmodule mit betriebswirtschaftlicher Ausrichtung
- Einzelmodule zu einer pädagogischen Spezialfunktion
- Einzelmodule zu einer fachdidaktischen Vertiefung

## MAS Modul 4 – Pflicht / Integrationsmodul / Fokus Change Management

Die Studierenden aus den Profilen Schulmanagement und Qualitätsmanagement bringen ihre Kompetenzen in die Gestaltung von Change Prozessen ein. Mit der Masterarbeit dokumentieren sie einen Veränderungsprozess und seine Analyse in einer schriftlichen Arbeit, die sich inhaltlich und formal an den Standards wissenschaftlicher Arbeiten orientiert und bewertet wird. Zur Aufnahme in das Integrationsmodul müssen die Vorleistungen ausgewiesen und die Zulassungsbedingungen erfüllt sein. Es findet eine Weiterbildungsberatung und ein Aufnahmegespräch statt.

Themen:

### *Wissenschaftsorientiertes Forschen und Arbeiten*

- Wissenschaftliche Theorien und Konzepte
- Grundlagen für eine wissenschaftsorientierte, angewandte Abschlussarbeit

### Masterarbeit

Dokumentation und Analyse eines Veränderungsprozesses, dazu gehören

- Reflexion der Forschungsergebnisse an der Theorie und Dokumentation der gewonnenen Daten, Ergebnisse und Analysen in Form einer Masterarbeit
- Individuelle Besprechung und Coaching in Kleingruppen
- Individuelle inhaltliche Vertiefungsthemen (gemäss Weiterbildungsberatung) im max. Umfang von 60 Stunden

### Kolloquium

Im Abschlusskolloquium diskutieren die Studierenden ihre Masterarbeit mit den Kolleginnen und Kollegen und stellen sich den Fragen der Expertinnen und Experten.

### Präsentation

Die Absolventinnen und Absolventen haben zweimal jährlich die Möglichkeit, ihre Masterarbeiten – gemeinsam mit Arbeiten anderer MAS-Studiengänge – öffentlich vorzustellen und zu diskutieren.

### Termine

- Startveranstaltung, Forschungsprozess und -methoden 1, Fr, 2.11.2012
- Recherchemethoden, Mi, 14.11.2012 (nachmittags)
- Forschungsprozess und -methoden 2, Fr, 14.12.2012
- Forschungsprozess und -methoden 3, Fr, 18.1.2013
- Arbeiten mit Texten, Mi, 23.1.2013 (nachmittags)
- Forschungsprozess und -methoden 4, Fr, 8.2.2013
- Professionelles Schreiben, Mi, 13.3.2013

- Thematische Vertiefung zu Change Management 1 Fr, 3.5.2013
- Thematische Vertiefung zu Change Management 2 Fr, 24.5.2013
- Abschluss der gemeinsamen Arbeit in der Kursgruppe, Mi, 5.6.2013 (nachmittags)
- Individuelles Erarbeiten der Masterarbeit, Gruppencoaching, Kolloquium. Abgabe der Masterarbeit innerhalb von zwei Jahren
  - Erste Präsentationsmöglichkeit Masterarbeit, Mi, 23.10.2013
  - Zweite Präsentationsmöglichkeit Masterarbeit, Mi, 14.5.2014

### Arbeitsaufwand

- 450 Stunden Total (15 ECTS-Punkte)
- 110 Stunden Kontaktstudium
- 40 Stunden begleitetes Selbststudium inkl. Lerngruppen und Gruppencoaching
- 300 Stunden Selbststudium

### Leistungsnachweise

Der Weiterbildungsmaster «Change Management im Schulbereich» kann abgeschlossen werden, wenn die Module erfolgreich besucht wurden, die Masterarbeit angenommen und das Kolloquium bestanden ist.

### Dozentinnen und Dozenten

Erfahrene Fachpersonen aus dem Institut Weiterbildung und Beratung der Pädagogischen Hochschule FHNW sowie Expertinnen und Experten mit breiter Fach- und Feldkompetenz aus Praxis und Wissenschaft.

## Modulplan

MAS – Modul 4 Pflichtmodul 15 ECTS	<b>Integrationsmodul</b> 15 ECTS	
MAS – Module 3 Wahlpflichtmodule 15 ECTS	<b>Einzelmodule betriebswirtschaftlicher Vertiefung</b> 5–15 ECTS	<b>CAS – Lehren in der Weiterbildung</b> 15 ECTS
	<b>Einzelmodule mit pädagogischer Spezialfunktion oder fachdidaktischer Vertiefung</b> 5–15 ECTS	
MAS – Modul 2 Pflichtmodul 15 ECTS	<b>CAS – Aufbau eines schulinternen Qualitätsmanagements</b> 15 ECTS	
MAS – Modul 1 Wahlpflichtmodul 15 bis 20 ECTS	<b>CAS – Schulleitung</b> 15 ECTS	<b>CAS – Schulleitung: Führung übernehmen – Führung gestalten</b> 20 ECTS

# Information

## Adressatinnen und Adressaten

Personen mit Leitungsfunktionen im Schulbereich, die Veränderungsprozesse in Schulsystemen und Bildungsorganisationen mitgestalten

## Zulassungsbedingungen

Bereits absolvierte Weiterbildungen im Wahlpflichtbereich können sur dossier angerechnet werden.

## Studienbeginn

Integrationsmodul: November 2012

## Studiendauer

3 bis 4 Jahre berufsbegleitend, abhängig von der Modulwahl

## Orte

Aarau oder Solothurn, teilweise in externen Bildungshäusern

## Kosten

- MAS-Module 1–3: je nach Wahl der Module (die Kosten der einzelnen Module finden sich in den jeweiligen Ausschreibungen der CAS).
- Modul 4: CHF 6970.– inkl. Weiterbildungsberatung und Aufnahmegespräch, Gruppencoaching, Kolloquium und Diplom.
  - Lehrpersonen mit Anstellung im Kanton Aargau: CHF 4550.–
  - Lehrpersonen mit Anstellung im Kanton Solothurn: CHF 4550.–
- Die Spesen gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

## Informationsveranstaltungen

### Übersicht und Informationen zu allen CAS/MAS-Lehrgängen der PH FHNW

- Mo, 9.1.2012, 17.15–19.15 Uhr, inkl. Apéro  
Pädagogische Hochschule FHNW,  
Küttigerstrasse 42, Aarau
- Do, 12.1.2012, 17.15–19.15 Uhr, inkl. Apéro,  
Pädagogische Hochschule FHNW,  
Obere Sternengasse 7, Solothurn

## Anmeldetermin

Modul 4: 1. September 2012 Andere Module: siehe Angaben zu den betreffenden CAS. Für einzelne Module und Seminare ist bei freien Plätzen eine kurzfristige Anmeldung möglich.

## Kontakt

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Pädagogische Hochschule  
Institut Weiterbildung und Beratung  
Küttigerstrasse 42  
5000 Aarau

### Auskunft und Beratung

Wolfgang Beywl  
T +41 62 838 90 59  
wolfgang.beywl@fhnw.ch

### Administration

Sabine Jörg  
T +41 32 628 66 67  
sabine.joerg@fhnw.ch

Weitere Informationen und die Möglichkeit zur Online-Anmeldung finden Sie unter **[www.fhnw.ch/ph/iwb/mas-cm](http://www.fhnw.ch/ph/iwb/mas-cm)**