

Major Accounting / Consulting, 1. Teil

Kursbeschreibung	Major Accounting / Consulting, 1. Teil
Kursnummer	
Fachbereich(e)	Hochschule für Wirtschaft - School of Business
Name Studiengang /-gänge	Betriebsökonomie (Vollzeit)
Art des Studiengangs	Bachelor
Name Modul	Major Accounting / Consulting, 1. Teil (Total 6 ECTS Credits)
Modulniveau	<input type="checkbox"/> B <input type="checkbox"/> I <input checked="" type="checkbox"/> A <input checked="" type="checkbox"/> S
Modultyp	<input type="checkbox"/> C <input type="checkbox"/> R <input checked="" type="checkbox"/> M
ECTS-Credits	6 ECTS-Credits
Gesamtarbeitsaufwand in Stunden (Kontaktstudium, begleitetes und individuelles Selbststudium)	Kontaktstudium: 54 h (72 Lektionen) Selbststudium: 126 h Total: 180 h
Verantwortliche Ansprechperson	
Telefon/E-Mail	
Lernziele/Kompetenzen	<p>Die Studierenden sind in der Lage, vielschichtige Finanzinformationen (Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Finanzpläne, Management Informations-Systeme) aufzubereiten und zu analysieren.</p> <p>Basierend darauf sind die Studierenden fähig, Entscheidungshilfen vorzubereiten bzw. betriebswirtschaftliche Gutachten zu erstellen und diese in einer angemessenen Art und Weise zu präsentieren bzw. dokumentieren.</p> <p>Die Studierenden werden sensibilisiert, über monokausale Ursache-Wirkungsketten hinweg zu denken und sich eine differenzierte Beurteilungsweise zu eigen zu machen.</p>
Lerninhalte	<p>Modul Controllingkonzeptionen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finanzielles Controlling • Strategisches Controlling • Ganzheitliches Controlling • Controlling Organisation • Controlling & Consulting • Moderne Entwicklungen <p>Modul Strategisches Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portfolio-Analyse • Wertschöpfungskette • Expansionsmatrix • Wettbewerbsanalyse Modell • Hybride Wettbewerbsstrategien • Inside-Out / Outside In • Ressourcenbilanz <p>Modul Balanced Scorecard</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ursache-Wirkungskette • Finanzperspektive • HR-Perspektive • Marketing-Perspektive • Produktions-Perspektive • Incentivierungsmodelle • Personal-Scorecards • Implementierung <p>Modul Planung & Budgetierung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetierungsfunktionen • Top Down Bottom Up Budgetierung

- Kaizen Budgeting
- Incremental Budgeting
- Zero based Budgeting
- Projektbezogene Budgetierung
- Budgetierungsprozess
- Budgetierungsrythmus

Modul Abweichungsanalyse

- Marktvolumenabweichung
- Marktanteilsabweichung
- Preisabweichung
- Mengenabweichung
- Effizienzabweichung
- Einkaufspreisabweichung
- Fixkostenabweichung
- Benchmarking

Modul Accounting & Audit

- Funktionen der Wirtschaftsprüfung
- Prüfungsprozess
- Prüfungsmethodik
- Nachtragsbuchungen
- SOX, Corporate Governance
- International Standard of Auditing ISA

Modul Internationales Controlling

- Organisationsformen eines Ländercontrolling
- Regionen-Controlling
- Währungsdifferenzen
- Budgeterstellungprozess
- Beteiligungs-Controlling
- Formen der Konsolidierung

Modul Wertorientiertes Controlling

- WACC
- ROCE
- EVA
- CAPM-Modell
- Cash versus Income versus EVA
- optimale Kapitalallokation
- NPV, Pay Back, IRR
- Sensitivitätsanalysen
- Investitions-Controlling

Modul Bilanz und Accounting Analyse

- Kennzahlenüberblick
- EK/FK Perspektive
- Hidden Reserves
- Hidden Losses
- Bilanzidentifikation
- IFRS vs US GAAP
- Fair Presentation

Modul Unternehmensbewertung

- Rating
- Substanzwert
- Reproduktionswert
- Ertragswert
- Praktikermethoden
- DCF
- Market Multiples
- Transaction Multiples
- M&A Prozess
- Bewertungsmodelle

Modul Due Diligence

- Commercial Due Diligence

	<ul style="list-style-type: none"> • Legal Due Diligence • Due Diligence Prozess • Due Diligence Checklisten • Due Diligence Reports • Transaction Support <p>Modul Risiko-Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risikoinventur • Risikomessung • Risk Map • Risiko Kommunikation • Risiko Management • Risiko Kaskade • Risiko Dokumentation <p>Modul Sanierungen & Restrukturierungen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sanierungsfähigkeit • Sanierungswürdigkeit • OR 725 I und II Prüfungen • Sanierungsgutachten • Sanierungsprozess • Sanierungskosten • Einsparpotenzial <p>Modul Working Capital Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Debitorenmanagement • Lagerbestandsmanagement • Kreditorenmanagement • DSO, DPO, DIH • Cash Conversion Cycle • Kapitalkostenreduktionsrechnung • Benchmark-Rechnungen <p>Modul Supply Chain Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supply Chain Prozess • Lagerpolitik • Bestellmengenrythmus • JIT Management • Lean Production&Management <p>Modul ERP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Funktionen eines ERP • Schnittstellenanalyse • Corporate Performance Management • Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung <p>Modul Marketing Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preiselastizitäten • Preisdifferenzierungen • CRM • Kundendeckungsbeitragsrechnung • CLC • Marketing Kennzahlen • Brand Valuation <p>2-tägiges Controller Camp</p> <ul style="list-style-type: none"> • HBS Case Studies • Präsentation- & Rhetorik Skills • Leadership & Führung • Konfliktmanagement • Prozessoptimierung • Zeitmanagement
--	---

Lehr- und Lernmethoden	<p>Methodenmix: klassischer Frontunterricht, Lehrgespräch, Gruppenarbeit und aktive Diskussion. Einsatz von Powerpoint, Flipchart, Audio&Video. Lehrmittel: Folienskript, Vertiefungsliteratur</p> <p>Form des Selbststudiums:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fallstudien - Übungsaufgaben - Fachartikel - Skript
Unterrichtssprache	Deutsch, Controller-Camp Englisch
Leistungsbewertung	1 Klausur a 120 Minuten
Bibliographie	<p>Handbuch der Kostenrechnung, Männel Modernes Controlling, Weber</p> <p>Es wird zu jedem Themenbereich eine detaillierte Literaturliste herausgegeben.</p>
Erforderliche Vorkenntnisse: Modul(e) – Kurs(e)	Betriebsbuchhaltung, Finanzbuchhaltung, Grundlagen der Finanzierung. Grundlagen allg. Betriebswirtschaftslehre
Anschlussmodul(e) /-kurs(e)	Ggf. Master-Kurse Controlling
Bemerkungen	Kursteil 1 ist zwingende Voraussetzung für den Besuch von Kursteil 2