

Major Accounting/Consulting, 2. Teil

Kursbeschreibung	Major Accounting / Consulting, 2. Teil
Kursnummer	BÖK-0MajACons:2v2.HN/10
Fachbereich(e)	Hochschule für Wirtschaft – School of Business
Name Studiengang /-gänge	Betriebsökonomie (Vollzeit)
Art des Studiengangs	Bachelor
Name Modul/Minor/Major	Major Accounting/Consulting, 2. Teil (Total: 9 ECTS Credits)
Modulniveau	<input type="checkbox"/> B <input type="checkbox"/> I <input checked="" type="checkbox"/> A <input checked="" type="checkbox"/> S
Modultyp	<input type="checkbox"/> C <input type="checkbox"/> R <input checked="" type="checkbox"/> M
ECTS-Credits	9 ECTS-Credits
Kontaktstudium	Kontaktstudium: 81 h (108 Lektionen) Selbststudium: 189 h Total: 270 h
Verantwortliche Ansprechperson	
Telefon/E-Mail	
Lernziele	<p>Die Studierenden sind in der Lage, vielschichtige Finanzinformationen (Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Finanzpläne, Management Informations-Systeme) aufzubereiten und zu analysieren.</p> <p>Basierend darauf sind die Studierenden fähig, Entscheidungshilfen vorzubereiten bzw. betriebswirtschaftliche Gutachten zu erstellen und diese in einer angemessenen Art und Weise zu präsentieren bzw. dokumentieren.</p> <p>Die Studierenden werden sensibilisiert, über monokausale Ursache-Wirkungsketten hinweg zu denken und sich eine differenzierte Beurteilungsweise zu eigen zu machen.</p>
Lerninhalte	<p>Modul Controllingkonzeptionen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finanzielles Controlling • Strategisches Controlling • Ganzheitliches Controlling • Controlling Organisation • Controlling & Consulting • Moderne Entwicklungen <p>Modul Strategisches Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portfolio-Analyse • Wertschöpfungskette • Expansionsmatrix • Wettbewerbsanalyse Modell • Hybride Wettbewerbsstrategien • Inside-Out / Outside In • Ressourcenbilanz <p>Modul Balanced Scorecard</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ursache-Wirkungskette • Finanzperspektive • HR-Perspektive • Marketing-Perspektive • Produktions-Perspektive • Incentivierungsmodelle • Personal-Scorecards • Implementierung <p>Modul Planung & Budgetierung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetierungsfunktionen • Top Down Bottom Up Budgetierung • Kaizen Budgeting • Incremental Budgeting • Zero based Budgeting

	<ul style="list-style-type: none"> • Projektbezogene Budgetierung • Budgetierungsprozess • Budgetierungsrythmus <p>Modul Abweichungsanalyse</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marktvolumenabweichung • Marktanteilsabweichung • Preisabweichung • Mengenabweichung • Effizienzabweichung • Einkaufspreisabweichung • Fixkostenabweichung • Benchmarking <p>Modul Accounting & Audit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Funktionen der Wirtschaftsprüfung • Prüfungsprozess • Prüfungsmethodik • Nachtragsbuchungen • SOX, Corporate Governance • International Standard of Auditing ISA <p>Modul Internationales Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisationsformen eines Ländercontrolling • Regionen-Controlling • Währungsdifferenzen • Budgetstellungsprozess • Beteiligungs-Controlling • Formen der Konsolidierung <p>Modul Wertorientiertes Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • WACC • ROCE • EVA • CAPM-Modell • Cash versus Income versus EVA • optimale Kapitalallokation • NPV, Pay Back, IRR • Sensitivitätsanalysen • Investitions-Controlling <p>Modul Bilanz und Accounting Analyse</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kennzahlenüberblick • EK/FK Perspektive • Hidden Reserves • Hidden Losses • Bilanzidentifikation • IFRS vs US GAAP • Fair Presentation <p>Modul Unternehmensbewertung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rating • Substanzwert • Reproduktionswert • Ertragswert • Praktikermethoden • DCF • Market Multiples • Transaction Multiples • M&A Prozess • Bewertungsmodelle <p>Modul Due Diligence</p> <ul style="list-style-type: none"> • Commercial Due Diligence • Legal Due Diligence • Due Diligence Prozess • Due Diligence Checklisten
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Due Diligence Reports • Transaction Support <p>Modul Risiko-Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risikoinventur • Risikomessung • Risk Map • Risiko Kommunikation • Risiko Management • Risiko Kaskade • Risiko Dokumentation <p>Modul Sanierungen & Restrukturierungen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sanierungsfähigkeit • Sanierungswürdigkeit • OR 725 I und II Prüfungen • Sanierungsgutachten • Sanierungsprozess • Sanierungskosten • Einsparpotenzial <p>Modul Working Capital Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Debitorenmanagement • Lagerbestandsmanagement • Kreditorenmanagement • DSO, DPO, DIH • Cash Conversion Cycle • Kapitalkostenreduktionsrechnung • Benchmark-Rechnungen <p>Modul Supply Chain Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supply Chain Prozess • Lagerpolitik • Bestellmengenrythmus • JIT Management • Lean Production&Management <p>Modul ERP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Funktionen eines ERP • Schnittstellenanalyse • Corporate Performance Management • Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung <p>Modul Marketing Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preiselastizitäten • Preisdifferenzierungen • CRM • Kundendeckungsbeitragsrechnung • CLC • Marketing Kennzahlen • Brand Valuation <p>2-tägiges Controller Camp</p> <ul style="list-style-type: none"> • HBS Case Studies • Präsentation- & Rhetorik Skills • Leadership & Führung • Konfliktmanagement • Prozessoptimierung • Zeitmanagement
<p>Lehr- und Lernmethoden</p>	<p>Methodenmix: klassischer Frontunterricht, Lehrgespräch, Gruppenarbeit und aktive Diskussion. Einsatz von Powerpoint, Flipchart, Audio&Video. Lehrmittel: Folienskript, Vertiefungsliteratur</p>

Unterrichtssprache	Deutsch, Controller-Camp Englisch
Leistungsbewertung	1 Klausur: Total 180 Minuten
Bibliographie	Handbuch der Kostenrechnung, Männel Modernes Controlling, Weber Es wird zu jedem Themenbereich eine detaillierte Literaturliste herausgegeben.
Erforderliche Vorkenntnisse: Modul(e) – Kurs(e)	Betriebsbuchhaltung, Finanzbuchhaltung, Grundlagen der Finanzierung. Grundlagen allg. Betriebswirtschaftslehre
Anschlussmodul(e) /-kurs(e)	Ggf. Master-Kurse Controlling
Bemerkungen	Kursteil 1 ist zwingende Voraussetzung für den Besuch von Kursteil 2 Form des Selbststudiums (Stärkung der Eigenverantwortung) <ul style="list-style-type: none"> • Fallstudien • Übungsaufgaben • Fachartikel • Skript