

Unternehmensführung 7

Kursbeschreibung	Management Accounting II
Kursnummer	BÖKVZ-040107S1.SN
Fachbereich(e)	Hochschule für Wirtschaft – School of Business
Name Studiengang /-gänge	Betriebsökonomie (Vollzeit)
Art des Studiengangs	Bachelor
Name Modul/Minor/Major	Unternehmensführung 7 (Total 6 ECTS Credits)
Modulniveau	<input type="checkbox"/> B <input checked="" type="checkbox"/> I <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> S
Modultyp	<input checked="" type="checkbox"/> C <input type="checkbox"/> R <input type="checkbox"/> M
ECTS-Credits	4 ECTS Credits
Gesamtarbeitsaufwand in Stunden (Kontaktstudium, begleitetes und individuelles Selbststudium)	Kontaktstudium: 36h (48 Lektionen) Selbststudium: 84h Total: 120h
Verantwortliche Ansprechperson	
Telefon/E-Mail	
Lernziele	<p>Die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> • können Systeme der Teilkostenrechnung unterscheiden sowie die Deckungsbeitragsrechnung als Instrument der Entscheidungsvorbereitung anwenden • wenden die Standardkostenrechnung als Instrument der betrieblichen Planung, Steuerung und Kontrolle an. • kennen die Prozesskostenrechnung und das Target Costing als Erweiterung der traditionellen Kostenrechnungssysteme und können diese situationsgerecht anwenden.
Lerninhalte	<p>Teilkostenrechnung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kostenfunktion - Kostenspaltung, • Wesensunterschiede zwischen Voll- und Teilkostenrechnung • Systeme der Teilkostenrechnung: Einstufige, mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung • Aufbau einer einstufigen Deckungsbeitragsrechnung (DBR): Kostenstellenrechnung, Kostenträgerzeitrechnung, Kostenträgerstückrechnung • Anwendung der einstufigen DBR: Gewinnschwellenanalyse bei Einprodukt- und Mehrprodukt-Unternehmungen, Preisuntergrenzen, optimales Produktionsprogramm ohne Engpass, optimales Produktionsprogramm mit Engpass, Eigenfertigung/Fremdbezug, Verfahrensoptimierung • Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung: Betriebliche Voraussetzungen für die Durchführung der Fixkostendeckungsrechnung, Aufbau der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung <p>Standardkostenrechnung/Plankostenrechnung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der Standardkostenrechnung: Begriff, Zweck, Ausgangsdaten der Kostenplanung, Grundfragen zur Ermittlung von Standardkosten, Gewinnung von Kosteninformationen, Verbrauchsbewertung, Festlegung des Grundplanes • Flexible Standardkostenrechnung auf Vollkostenbasis: Grundlagen, Kontrolle der Einzelkosten, Festset-

	<p>zung der Standards, Ermittlung und Verbuchung von Abweichungen, Berichterstattung (Variance Analysis), Gemeinkostenkontrolle mit Gemeinkostenplanung, Planung der Kosten in den einzelnen Unternehmensbereichen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betriebsabrechnung auf Standardbasis: Leistungsgrad, Beschäftigungsgrad, Produktionsgrad, Volumenabweichung; Plankalkulation, Brauchbarkeit der Standardkostenrechnung mit Vollkosten • Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis <p>Prozesskostenrechnung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einführung in die Prozesskostenrechnung: Entstehungsgeschichte, Zielsetzung, Anwendungsbereiche; Verfahrensschritte zur Einführung einer Prozesskostenrechnung, Bestimmung von Prozessgrößen, Ermittlung von Prozesskostensätzen, Kalkulation mit Prozesskosten • Effekte der Prozesskostenrechnung: Allokation, Komplexität, Degression, Beurteilung der Prozesskostenrechnung. <p>Target-Costing:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Target-Costing, Vorgehensweise im Target-Costing-Management, Ansätze zur Zielkostenerreichung
Lehr- und Lernmethoden	
Unterrichtssprache	Deutsch
Leistungsbewertung (en)	Schriftliche Kursprüfung: 80 Minuten
Bibliographie	<p>Empfohlene Begleitliteratur</p> <p>B. Rösli: Das betriebliche Rechnungswesen 2. Theorie-Aufgabenbuch sowie Lösungsbuch, SKV, Zürich, neuste Auflage</p> <p>Horvath + Partners: Das Controllingkonzept. dtv, München, neuste Auflage</p> <p>Giulio Trepp, Walter Zollinger, Martin Hauri, Betriebliches Rechnungswesen und Controlling (ungekürzte Ausgabe)</p> <p>Ralf Ewert, Alfred Wagenhofer, Interne Unternehmensrechnung, Kapitel 6.3 + 6.4 für die Teile Prozesskostenrechnung und Target Costing</p>
Erforderliche Vorkenntnisse Modul(e) – Kurs(e)	Unternehmensführung 5: Management Accounting I, Unternehmensführung 6: Controlling
Anschlussmodul(e) /-kurs(e)	Unternehmensführung 8: Financial Accounting IV, Corporate Finance II
Bemerkungen	