



Berner Fachhochschule
Wirtschaft und Verwaltung

Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Wirtschaft

**Executive Master of Business Administration mit Vertiefung in
Controlling & Consulting**

In Kooperation mit



Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Wirtschaft

Inhalt

- 4 Willkommen im Studiengang
EMBA mit Vertiefung in Controlling & Consulting
- 5 Kurzinformation
- 6 Überblick über das Studium
- 8 CAS 1: Financial Accounting
- 9 CAS 2: Controlling & Performance Management
- 10 CAS 3: Controlling & Finance
- 11 CAS 4: Consulting & Leadership
- 12 Lern- und Arbeitsformen
Qualifikationsschritte
Masterarbeit
Titel
- 13 Studienleitung, Dozierende
Referenzunternehmen
- 14 Durchführung

OAQ
evaluated 08

Der EMBA-Studiengang Controlling & Consulting wurde erfolgreich durch die Akkreditierungsagentur OAQ (Organ für Akkreditierung und Qualitätssicherung der Schweizerischen Hochschulen) evaluiert.

EFQM  **Member**
Shares what works.

Die Berner Fachhochschule ist Mitglied der European Foundation for Quality Management.



Geleitwort

Wir leben in einer Zeit des Wandels. Kundenbedürfnisse, Konkurrenten, Technologien und gesetzliche Rahmenbedingungen können sich in kurzer Zeit radikal ändern. Diese ständigen Veränderungen führen dazu, dass die Steuerung stark an Bedeutung gewonnen hat. Dies gilt nicht nur für gewinnorientierte Unternehmen, sondern zunehmend auch für Nonprofit-Organisationen und öffentliche Unternehmen.

Aber es gibt noch einen zweiten Grund, wieso Steuerung, oder – um den angelsächsischen Begriff zu verwenden – wieso Controlling so wichtig geworden ist: Durch die rasante Entwicklung in Informatik und Telekommunikation verfügen Kundinnen und Kunden in praktisch allen Märkten über aktuelle und fundierte Informationen. Dies führt zu einer höheren Wettbewerbsintensität. In diesem kompetitiven Umfeld können nur Unternehmen überleben, die dank Controlling über effektive und effiziente Führungs-, Leistungserstellungs- und Unterstützungsprozesse verfügen.

Die Fachleute in Planung und Steuerung, oder eben Controller, sind damit zu einem wichtigen Partner der Führungskräfte geworden. Top- und Middle-Manager benötigen an ihrer Seite Controlling-Fachleute, um die anspruchsvollen Aufgaben der langfristigen Ausrichtung und der kurzfristigen Steuerung ihres Verantwortungsbereiches erfolgreich erfüllen zu können. An Controller werden hohe Anforderungen gestellt. Sie verstehen sich immer mehr als unternehmensinterne Consultants und sind loyal und zuverlässig. Sie verfügen damit über nicht erlernbare charakterliche Voraussetzungen. Daneben sind jedoch vielfältige Kenntnisse notwendig. Sie reichen von strategischer Planung über Projektmanagement und Budgetierungstechniken bis zu Kommunikationsfähigkeit. Hier setzt dieser Lehrgang an. Die Studierenden erhalten in diesem EMBA-Studiengang (Executive Master of Business Administration) eine umfassende Ausbildung im Controlling. Neben der Vermittlung der zeitgemässen Ansätze und Methoden wird ein grosses Gewicht auf die praktische Anwendung gelegt. In Fallstudien und Übungen erkennen die Studierenden die praktischen Schwierigkeiten und die Möglichkeiten zu ihrer Meisterung. Die praktischen Arbeiten geben zudem Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und damit die Möglichkeit, von den Erfahrungen der anderen Studierenden zu profitieren.

Prof. Dr. rer. pol. Rudolf Grünig
Lehrstuhl für Unternehmensführung
Universität Freiburg



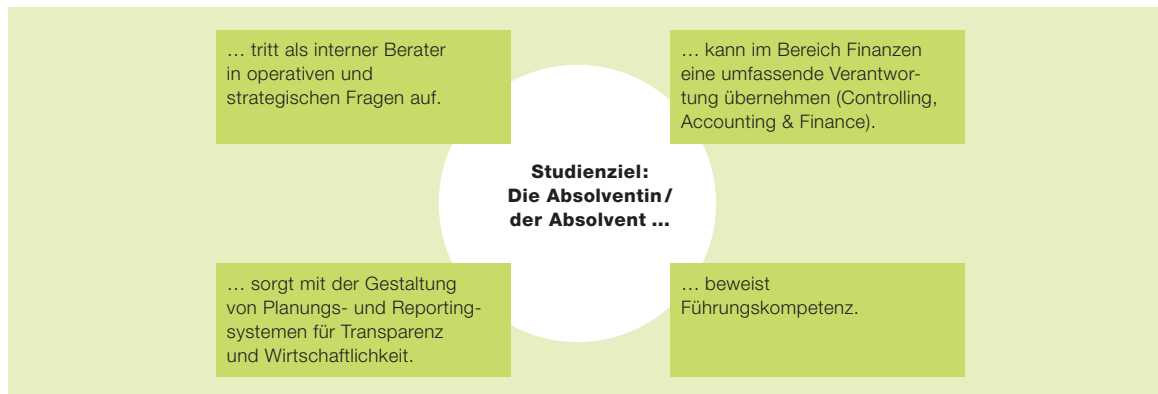
Willkommen im Studiengang EMBA mit Vertiefung in Controlling & Consulting

Durch intensivere Beachtung von Shareholder und Stakeholder Value Ansätzen sind die Disziplinen Finance und Controlling in den letzten zehn Jahren immer mehr zusammengewachsen. Ein effizientes Controlling ist Grundvoraussetzung für eine optimale Kapitalallokation in Form von Investitionsentscheidungen. Investitionen bedingen wiederum den zukünftigen Erfolg der Unternehmung und müssen deshalb mit besonderer Sorgfalt vorbereitet, umgesetzt und gesteuert werden. Im Rahmen eines solchen «Value-Controlling» sind moderne Kennzahlensysteme notwendig, die explizit Risiken und Kapitalkosten berücksichtigen. Darüber hinaus nimmt das Controlling die Rolle einer zentralen Drehscheibe zwischen strategischen Vorgaben und operativer Umsetzung ein: Controlling-Fachleute müssen heute in verstärktem Masse zukunftsgerichtete Interpretationen und Analysen vom Unternehmensgeschehen anfertigen und strategische Entscheidungen vorbereiten. Damit nehmen sie immer mehr die Rolle von «Indoor-Consultants» an.

Controllerrinnen und Controller in verantwortungsvollen Positionen haben zudem die Aufgabe, Steuerungsinstrumente zweckdienlich zu gestalten und den sich ändernden Anforderungen der Informationsempfänger anzupassen. Entscheidungen über die Gestaltung des Berichtswesens, der Planungsprozesse oder der Kostenrechnung bedingen fundierte Kenntnisse möglicher Alternativen und deren Eignung für die vorliegende Situation.

Nicht zuletzt stellt ein EMBA eine Führungsausbildung dar. Mit Anregungen und Trainings im Bereich der Soft Skills sowie einer individuellen Standortbestimmung möchten wir Sie befähigen, mit schwierigen Führungssituationen umzugehen.

Die untenstehende Grafik bringt unser Controllingverständnis und das Ausbildungsziel des Studiengangs zusammenfassend zum Ausdruck:



Mittlerweile dürfen wir auf die 6. Durchführung zurückschauen und sind davon überzeugt, dass Sie durch diesen Studiengang befähigt werden, oben angesprochene Kompetenzen in Ihrem Unternehmen erfolgreich umzusetzen.

Gerne stehen wir Ihnen für weitere Auskünfte in einem persönlichen Beratungsgespräch zur Verfügung.



Prof. Dr. Ulrich Krings
Fachhochschule Nordwestschweiz
Studiengangsleiter



Prof. Stephanie Thomet
Berner Fachhochschule
Studiengangsleiterin

Kurzinformation

Name	Executive Master of Business Administration mit Vertiefung in Controlling & Consulting
Zielgruppe	Der EMBA-Studiengang richtet sich an <ul style="list-style-type: none">– Personen in leitenden Funktionen im Controlling, Rechnungswesen oder Finance;– Fachleute aus Unternehmensberatung, Wirtschaftsprüfung sowie Treuhand;– Fach- und Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung und von Nonprofit-Organisationen;– Senior Manager, Abteilungsleiterinnen und -leiter sowie andere Entscheidungsträgerinnen und -träger, die ihre Controlling-Kompetenzen weiter ausbauen und vertiefen möchten.
Zielsetzung	Sie qualifizieren sich für anspruchsvolle Führungs- und/oder Fachaufgaben im Controlling, Consulting, Rechnungswesen und Finance.
Studieninhalte	Der EMBA-Studiengang besteht aus vier CAS-Studiengängen (CAS) und wird mit einer Masterarbeit abgeschlossen. CAS 1: Financial Accounting CAS 2: Controlling & Performance Management CAS 3: Controlling & Finance CAS 4: Consulting & Leadership
Abschluss/Titel	«Executive Master of Business Administration» Berner Fachhochschule und Fachhochschule Nordwestschweiz mit Vertiefung in Controlling & Consulting. Dabei handelt es sich um einen eidgenössisch anerkannten und geschützten Master of Advanced Studies (MAS).
Zulassungsbedingungen	Die Teilnahme am Studiengang setzt voraus: <ul style="list-style-type: none">– abgeschlossenes Studium an einer Universität/Fachhochschule und mindestens 2-jährige, spezifische Berufserfahrung oder– Diplom einer höheren Fachprüfung (Rechnungslegung und Controlling, Wirtschaftsprüfung, Treuhand) und mindestens 2-jährige, spezifische Berufserfahrung oder– vergleichbare Qualifikationen (z.B. Kauffrau/-mann HKG bzw. HFW) mit mehrjähriger Berufserfahrung in einer leitenden Controllingfunktion. Über die Zulassung zum Studium entscheidet abschliessend die Studiengangsleitung. Sie behält sich vor, ein Assessment durchzuführen, um ein gleichsam hohes fachliches Niveau der Studierenden sicherzustellen.
Dauer	76 Studientage während 3 Semestern bzw. 1,5 Jahren. Die Masterarbeit wird im Anschluss geschrieben.
Start	Jährlich im März/April
Studienorte	1. Semester: Bern; 2. Semester: Olten; 3. Semester: Bern/Olten
Qualifikationsschritte	Schriftliche Prüfungen und praxisbezogene Arbeiten
Studiengebühren	CHF 27 000.– (inklusive Kursunterlagen und Prüfungskosten)
Studiengangsleitung	Prof. Stephanie Thomet, Berner Fachhochschule Prof. Dr. Ulrich Krings, Fachhochschule Nordwestschweiz
Dozierende	Qualifizierte Dozierende aus Lehre, Wissenschaft und Praxis, die alle über zahlreiche Jahre Praxiserfahrung verfügen. Sie haben sich mit ihren didaktischen Kompetenzen an in- und ausländischen Business Schools bewährt und sind teilweise im Rahmen von internationalen MBA-Programmen tätig. Für Gastreferate, Firmenbesuche und Fallstudien werden weitere Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis hinzugezogen.
Webseiten	www.wirtschaft.bfh.ch/controlling www.fhnw.ch/wirtschaft

Überblick über das Studium

Die Auswahl der Unterrichtsinhalte richtet sich nach den 4 Aspekten des Controllingverständnisses dieses Studiengangs (vgl. S. 4). Die untenstehende Tabelle zeigt, in welchen Teilen des Studiums schwergewichtig auf welche Controllingfunktionen eingegangen wird.

Ein Controller/ eine Controllerin ...	CAS 1 Financial Accounting	CAS 2 Controlling & Performance Management	CAS 3 Controlling & Finance	CAS 4 Consulting & Leadership
... tritt als interner Berater in operativen und strategischen Fragen auf.				
... kann im Bereich Finanzen eine umfassende Verantwortung übernehmen (Controlling, Accounting & Finance).				
... sorgt mit der Gestaltung von Planungs- und Reporting-systemen für Transparenz und Wirtschaftlichkeit.				
... beweist Führungskompetenz.				

Der EMBA-Studiengang besteht aus vier CAS-Studiengängen. Die CAS sind weiter in Module unterteilt. Während jedem der insgesamt 3 Unterrichtssemester wird ein CAS abgeschlossen; der vierte CAS läuft parallel zu den anderen CAS über alle drei Semester. Jedes CAS schliessen Sie (sofern die Kompetenznachweise erfüllt sind) mit einem Zertifikat ab. Im Anschluss an die vier CAS verfassen Sie die Masterarbeit.

CAS 1: Financial Accounting

19 Tage

Modul International Accounting und Steuern 8 ECTS

Die Bewertungsvorschriften des finanziellen Rechnungswesens haben einen wesentlichen Einfluss auf den Erfolg eines Unternehmens. In diesem Modul werden ausgewählte IFRS-Vorschriften behandelt und angewendet.

Modul Compliance 4 ECTS

Instrumente, welche die Einhaltung rechtlicher Vorschriften im Unternehmen unterstützen, gewinnen an Bedeutung.

Gesamtstudienleistung nach ECTS (European Credit Transfer System): 12 Punkte

CAS 2: Controlling & Performance Management

19 Tage

Modul Planung und Reporting 7 ECTS

In diesem Modul werden die zentralen Reporting- und Planungstools vermittelt.

Modul Value Chain Controlling 5 ECTS

Ausgehend von der Wertkettenanalyse werden funktionale Bereiche des Controlling aufgenommen, in einen prozessorientierten Gesamtzusammenhang gestellt und weiter vertieft.

Gesamtstudienleistung nach ECTS: 12 Punkte

CAS 3: Controlling & Finance

19 Tage

Modul Corporate Finance 8 ECTS

In diesem Modul wird ein wertorientiertes Controlling als Synthese zwischen Finanzen und Rechnungswesen erläutert.

Modul Investitionen und Business-Pläne 4 ECTS

Investitionscontrolling ist Voraussetzung für optimale Kapitalallokation und Asset Management.

Gesamtstudienleistung nach ECTS: 12 Punkte

CAS 4: Consulting & Leadership

19 Tage

Modul Strategisches Management 4 ECTS

Sie lernen Portfoliomethoden und Wettbewerbsstrategien kennen, um in der strategischen Planung aktiv mitwirken zu können.

Modul Beratungsmethodik und Leadership 8 ECTS

In diesem Modul steht die Entwicklung der persönlichen Führungs- und Beratungskompetenzen im Zentrum.

Gesamtstudienleistung nach ECTS: 12 Punkte

Masterarbeit

Rund 360 Arbeitsstunden

Die Masterarbeit stellt den Theorie-Praxis-Transfer sicher. Es ist vorgesehen, dass die im Studiengang vermittelten Inhalte auf eine aus Ihrem beruflichen Umfeld stammenden Problemstellung angewandt werden.

Gesamtstudienleistung nach ECTS: 12 Punkte

CAS 1: Financial Accounting

19 Tage

Zielsetzung

Im Modul International Accounting und Steuern lernen Sie wesentliche IFRS-Standards kennen und können diese auf gegebene Fälle anwenden. Sie verstehen, wie unterschiedliche Bewertungen im Jahresabschluss den Erfolg der Unternehmung beeinflussen. Eine Einführung in das schweizerische Unternehmens- und Mehrwertsteuersystem rundet das Modul ab.

Im Modul Compliance setzen Sie sich mit den Kontrollmechanismen auseinander, welche der Einhaltung der rechtlichen Vorschriften für Unternehmen(sfinanzen) dienen.

Modul International Accounting und Steuern

12 Tage

- International Accounting & Reporting (IFRS) mit Vergleichen zu SWISS GAAP FER
- Unternehmens- und Mehrwertsteuer

Modul Compliance

7 Tage

- Legal Controlling
- Interne Kontrollsysteme
- Risk Management
- Wirtschaftsprüfung
- Creative Accounting
- Forensik



CAS 2: Controlling & Performance Management

19 Tage

Zielsetzung

Sie können verschiedene Planungs- und Steuerungsinstrumente gegeneinander abwägen und sind in der Lage, unternehmens- und situationspezifische Kennzahlensysteme und Reportings zu entwickeln.

Modul Planung und Reporting

12 Tage

- Prozesskostenrechnung
- Target Costing und Life Cycle Costing
- Balanced Scorecard
- Managementinformationssysteme
- Planung und Budgetierung
- Unternehmenssimulation

Modul Value Chain Controlling

7 Tage

- Human Resources Controlling
- Marketingcontrolling
- Innovationscontrolling
- Logistik- und Produktionscontrolling
- Nachhaltigkeitscontrolling
- Internationales Controlling



CAS 3: Controlling & Finance

19 Tage

Zielsetzung

In den beiden Modulen Corporate Finance und Investitionen und Business-Pläne wird dem Trend Rechnung getragen, dass Finance und Accounting immer mehr zusammenwachsen und sich im Rahmen einer kapitalmarktorientierten Unternehmensführung gegenseitig bedingen. Eine optimale Kapitalallokation ist ohne ein Investitions-Controlling nicht möglich. Andererseits wird zur Bewertung von einzelnen Bilanzpositionen die aus der Finanzlehre stammende Discounted Cash Flow Methode angewandt.

Modul Corporate Finance

13 Tage

- Finanzierungen
- Wertorientiertes Controlling
- Due Diligence
- Unternehmensbewertung
- Mergers & Acquisitions
- Corporate Restructuring

Modul Investitionen und Business-Pläne

6 Tage

- Business-Plan
- Investitionsrechnung & Wirtschaftlichkeit



CAS 4: Consulting & Leadership

19 Tage

Zielsetzung

Controlling-Fachpersonen sind nicht nur Spezialisten für wirtschaftlich rationale Entscheidungen und finanzielle Transparenz, sondern auch Beratende, Initiatoren von Veränderungen und Führungskräfte. Deshalb verfügen Sie über fundierte Kenntnisse des Beratungsprozesses, können die Rollen der in diesen Prozess eingebundenen Personen einschätzen und verstehen. Dank Ihrer Kenntnisse des strategischen Managements beteiligen Sie sich an der langfristigen Steuerung des Unternehmens. Sie gehen in Konfliktsituationen kompetent und professionell vor, gestalten Workshops effizient und effektiv, präsentieren wirkungsvoll und kennen die Grundlagen der Verhandlungstechnik. Basierend auf einer Standortbestimmung in Form eines Development Centers reflektieren Sie anspruchsvolle Führungs- und Teamsituationen und entwickeln neue Lösungsmöglichkeiten.

Modul Strategisches Management

7 Tage

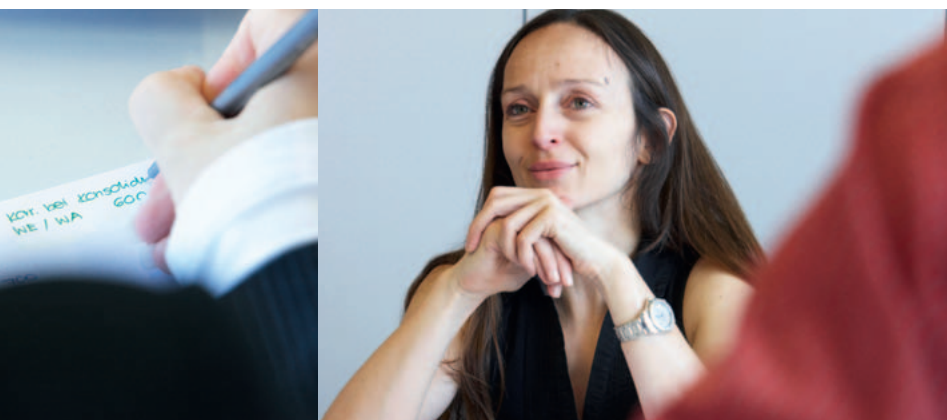
- Prozess der Strategieentwicklung
- Corporate Strategy
- Business Strategy
- Internationalisation Strategies

Modul Beratungsmethodik und Leadership

12 Tage plus Coachingtermine

- Consulting-Tools
- Lean Management
- Change Management
- Inhouse Consulting

- Development Center
- Individuelles Coaching
- Leadership
- Verhandlungstechnik
- Rhetorik



Lern- und Arbeitsformen

Unterricht

Der Unterricht dient der Darstellung des Themas und der vertieften Auseinandersetzung mit zentralen Fragestellungen. Dies geschieht durch Inputreferate, Einzel- und Gruppenarbeiten, Präsentationen durch Studierende, Plenumsdiskussionen u.a.

Transferorientierte Nachbearbeitung

Die Nachbearbeitung erfolgt im Hinblick auf die Umsetzung des Gelernten in die Praxis. Eine klare Verbindlichkeit dieser Nachbearbeitung entsteht durch die Praxis- und Transferberichte, welche unseren Qualitätsstandards genügen müssen.

Einführung und Qualitätssicherung

Am Einführungstag entwickeln Sie mit der Studienleitung ein gemeinsames Verständnis über die geltenden Regeln und deren praktische Anwendung. Die Evaluation des Unterrichts erfolgt durch elektronische Umfragen und im direkten Gespräch mit der Studienleitung. Die Studienleitung sieht entsprechende Zeitfenster vor.

Qualifikationsschritte

Jedes Modul innerhalb der CAS wird mit einem Kompetenznachweis abgeschlossen, in welchem die Studierenden zeigen, dass sie über die angestrebten Kenntnisse und Fähigkeiten verfügen. Der CAS gilt als bestanden, wenn alle Module erfolgreich abgeschlossen wurden. Folgende Kompetenznachweisformen sind vorgesehen:

Schriftliche Prüfungen

In allen CAS wird eine klassische schriftliche Prüfung durchgeführt. Diese kann offene Wissensfragen, aber auch die Lösung kleinerer Fallstudien umfassen.

Transferbericht

Ein Transferbericht ist eine vertiefte, strukturierte Auseinandersetzung mit der eigenen Praxis, sei dies individuell oder bezogen auf die Firma/Institution, in der Sie arbeiten. Die Überlegungen präsentieren Sie schriftlich und/oder mündlich. Als etwas umfangreichere schriftliche Arbeit dient der Transferbericht zudem der Vorbereitung auf die Masterarbeit.

Praxisbericht

Mit dem Praxisbericht wird die Verbindung zwischen einem Unterrichtsthema und der eigenen betrieblichen Praxis hergestellt. Der Bericht dient der Beschreibung und Einordnung der eigenen Praxis in Begriffe und Konzepte des Unterrichts.

Masterarbeit

Im Laufe des zweiten Studienjahres verfassen Sie eine Masterarbeit. Die Arbeit steht in engem Bezug zu Ihrer Arbeitspraxis und behandelt eine Themenstellung des Controllings. Der Aufwand für das Verfassen der Arbeit entspricht rund 300 Arbeitsstunden (Konzept, Literaturstudium, Beratung, Problembearbeitung, Verfassen der Arbeit).

Titel

«Executive Master of Business Administration»
Bernere Fachhochschule und Fachhochschule Nordwestschweiz mit Vertiefung in Controlling & Consulting. Dabei handelt es sich um einen eidgenössisch anerkannten und geschützten Master of Advanced Studies (MAS).

Studienleitung, Dozierende

Studienleitung

Berner Fachhochschule:
Prof. Stephanie Thomet,
Telefon +41 31 848 34 07,
E-Mail stephanie.thomet@bfh.ch

Fachhochschule Nordwestschweiz:
Prof. Dr. Ulrich Krings,
Telefon +41 56 462 45 22,
E-Mail ulrich.krings@fhnw.ch

Dozierende

Die Dozierenden des EMBA verfügen über zahlreiche Jahre Praxiserfahrung. Sie haben sich mit ihren didaktischen Kompetenzen an in- und ausländischen Business Schools bewährt und sind teilweise im Rahmen von internationalen MBA-Programmen tätig. Für Gastreferate, Firmenbesuche und Fallstudien werden weitere Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis hinzugezogen.

Referenzunternehmen

Bislang schlossen Teilnehmende aus folgenden Unternehmen den EMBA mit Vertiefung in Controlling & Consulting erfolgreich ab (Auszug):

Aargauer Zeitung AG
ABB Schweiz AG
ALSTOM (Schweiz) AG
Atupri Krankenkasse
Basellandschaftliche Kantonalbank
Berner Kantonalbank
Bildungsdirektion Kanton Zürich
Casino Kursaal Interlaken AG
Chicorée Mode AG
Credit Suisse
de Sede AG
Delta Energy Systems (Switzerland) AG
DESA Autoglas Nord AG
DHL Logistics (Schweiz) AG
Die Schweizerische Post
Disetronic
Duscholux AG
eBay international AG
Eidg. Finanzdepartement
Energie Wasser Bern
GALEXIS AG
Glaux Soft AG
GlaxoSmithKline AG
GSR-Josefsklinik
Interdiscount
KCS.net AG West
Meyer Burger Technology AG
Möbel Hubacher AG
RUWA Drahtschweisswerk AG
SBB AG
Schleifring Service AG
Schweizerische Mobiliar
Senn AG
Solethurner Spitäler AG
SRG SSR idée suisse
Swisscom AG
VBS Logistikbasis der Armee
Victoria-Jungfrau Collection AG
Vitra AG
Zurich Insurance Company

Durchführung

Start

Jährlich im März/April

Studiendauer und -zeiten

Während 3 Semestern bzw. 1,5 Jahren sind 76 Studientage jeweils freitags (13.15–19.15 Uhr) und samstags (08.45–17.30 Uhr) im 14-tägigen Rhythmus unter Berücksichtigung der normalen Schulferien zu besuchen.

In jedem Semester finden eine Blockwoche sowie zwei 3-Tages-Blöcke (Donnerstag, Freitag, Samstag) statt. Die Masterarbeit wird im Anschluss geschrieben.

Studienorte

1. Semester: Bern in unmittelbarer Nähe von S-Bahn-Station und Autobahnanschluss Wankdorf
2. Semester: Olten in unmittelbarer Nähe des SBB-Bahnhofs
3. Semester: Bern/Olten

Studiengebühren

CHF 27 000.–

(inklusive Kursunterlagen und Prüfungskosten)

Organisation

Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung
der Berner Fachhochschule
Hochschule für Wirtschaft der Fachhochschule
Nordwestschweiz

Auskunft und Studienassistentz

Karin Kipfer, Telefon +41 31 848 34 00,

E-Mail karin.kipfer@bfh.ch

Infoveranstaltungen

An unseren Infoveranstaltungen haben Sie Gelegenheit, sich über den EMBA-Studiengang zu informieren, die Studienleitung kennen zu lernen und offene Fragen zu klären.

Die aktuellen Termine finden Sie auf den Webseiten:

www.wirtschaft.bfh.ch/controlling

www.fhnw.ch/wirtschaft

Anmeldung/Anmeldefrist

Die Anmeldeunterlagen mit den allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie auf unseren Webseiten. Ihre Anmeldung muss bis spätestens 31. Januar des Jahres des geplanten Studienbeginns bei uns eintreffen. Spätere Anmeldungen sind möglich, es können aber keine freien Studienplätze zugesichert werden.

Rechtlicher Hinweis:
Änderungen vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.





Berner Fachhochschule

Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung
Morgartenstrasse 2c Postfach 305 3000 Bern 22
Telefon +41 31 848 34 00 Fax +41 31 848 34 01
E-Mail weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch
www.wirtschaft.bfh.ch

Fachhochschule Nordwestschweiz

Hochschule für Wirtschaft
Stahlrain 2 5200 Brugg
Telefon +41 56 462 42 00 Fax +41 56 462 42 99
www.fhnw.ch/wirtschaft