

**Master of Advanced Studies in  
Leadership und Changemanagement**



# **Master of Advanced Studies (MAS) Leadership und Changemanagement**

Führungskräfte müssen Strukturen und Verbindlichkeiten schaffen, eine Vertrauenskultur aufbauen sowie für Nachhaltigkeit von Produkt- und Organisationsinnovationen sorgen.

Gleichzeitig geben sie in einem zunehmend konkurrierenden Umfeld auch Impulse für Beschleunigung und Wandel.

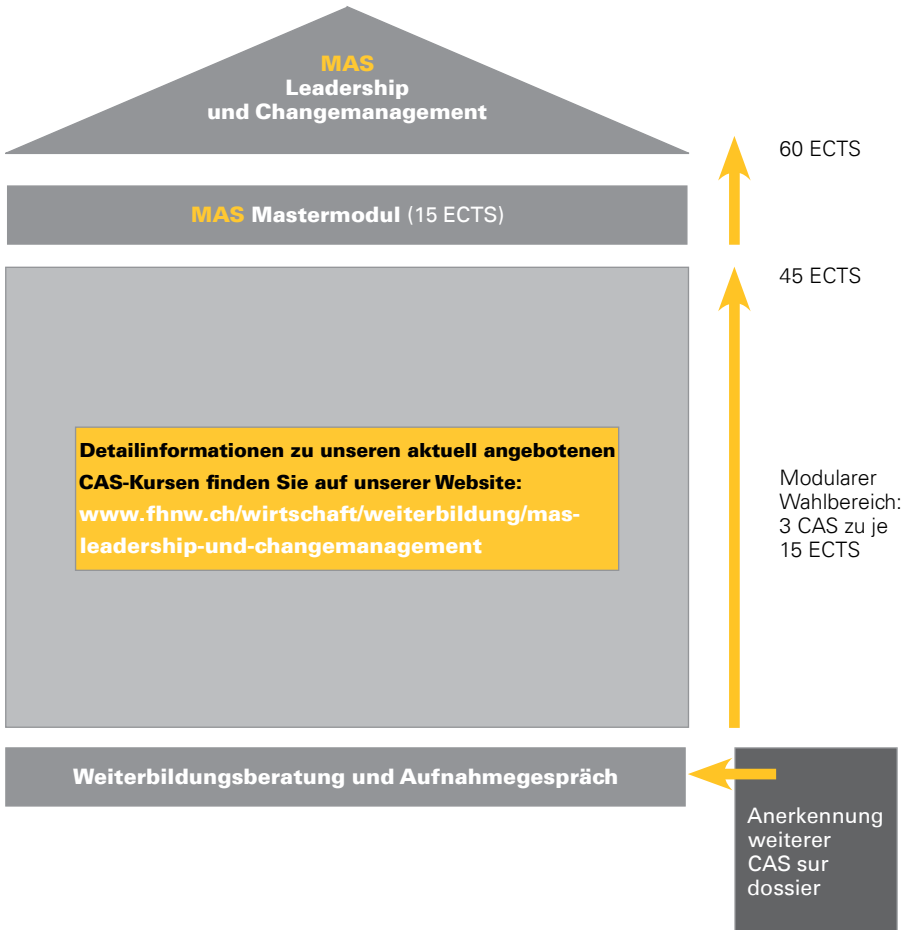
Professionelles Handeln im Rahmen dieser vielfältigen Anforderungen meint, einen konstruktiven Umgang mit Widersprüchen und Gegensätzlichkeiten zu finden und die damit verbundenen Spannungen als Herausforderung zu ertragen.

Der MAS Leadership und Changemanagement unterstützt Sie dabei, Antworten auf Ihre individuellen Führungsfragen zu finden.

Im Wechselspiel zwischen dem Studium an der Hochschule und der Arbeit in der eigenen Organisation wird Ihre Führungswirksamkeit laufend optimiert und verbessert. Mit dem berufsbegleitenden und modularen Studiengang gestalten Sie Ihr Weiterbildungs-Curriculum weitgehend selbst und sind damit für Ihre persönliche Laufbahnplanung gut beraten.

Sie lernen Kolleginnen und Kollegen aus unterschiedlichen Berufsfeldern und Organisationen im Profit-, Nonprofit- und Publicbereich kennen. Dies garantiert eine Vielfalt an Erfahrungen, welche wir als zentrale Elemente eines nachhaltigen und erfolgreichen Lernprozesses verstehen.

# Modularer Aufbau des MAS-Programms



- Der modulare Master-Studiengang wird durch den Besuch von drei Zertifikatskursen (CAS) und ein abschliessendes Mastermodul (begleitete Masterarbeit) erworben.
- Die angebotenen CAS-Kurse sind individuell kombinierbar und ergänzen sich.
- Die Anrechnung von in diesem Prospekt nicht aufgeführten CAS-Kursen wird im Einzelfall von der Lehrgangslleitung während eines Aufnahmegesprächs «sur dossier» geprüft.

# Wie studieren Sie im MAS Leadership und Changemanagement?

Vor Beginn des Studiums findet ein Aufnahme- bzw. Weiterbildungs-Beratungsgespräch mit der Lehrgangsentwicklung statt. Bei dieser Gelegenheit wird die Zulassung überprüft, und Sie werden im Hinblick auf Studienplanung und die erforderlichen Leistungen beraten.

Die folgenden Szenarien veranschaulichen mögliche Studienplanungen:

---

## 1. Studienvoraussetzungen

---

Abschluss eines Studiums an einer Fachhochschule oder Universität.

---

Studierende ohne Hochschulabschluss können zugelassen werden, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme am Master aus einem anderen Nachweis ergibt (z. B. Diplom einer höheren Fachschule oder höhere Fachprüfung plus qualifizierte Berufserfahrung mit Führungs- oder Fachbereichsverantwortung).

---

Über die Aufnahme entscheidet im Einzelfall die MAS-Lehrgangsentwicklung.

---

## 2. Szenarien zur Studienplanung

<b>Sie verfügen über folgende Leistungen</b>	<b>Wir empfehlen Ihnen</b>	<b>Bemerkung</b>
Drei anerkannte CAS-Lehrgänge des MAS Leadership und Changemanagement (45 ECTS)	Aufnahmegespräch mit der MAS-Lehrgangsführung	Wenn Sie die Studienvoraussetzungen erfüllen, sind Sie direkt für das Mastermodul zugelassen.
Einen oder zwei CAS-Lehrgänge aus dem Angebot des MAS Leadership und Changemanagement erfolgreich abgeschlossen	Weiterbildungs-Beratungsgespräch mit der MAS-Lehrgangsführung oder mit der Studienleitung Ihres nächsten geplanten CAS	Sie verfügen über 15 oder 30 ECTS und müssen die restliche Studienleistung auf 45 Kreditpunkte ergänzen, damit Sie zum Mastermodul zugelassen werden.
Einzelne CAS-Lehrgänge außerhalb des MAS-Programms an einer Hochschule bereits absolviert	Weiterbildungs-Beratungsgespräch mit der MAS-Lehrgangsführung	Es können in Ausnahmen bis 50 % der Studienleistungen anderer Hochschulen ‚sur dossier‘ anerkannt werden
Keinen CAS Lehrgang abgeschlossen	Weiterbildungs-Beratungsgespräch mit der MAS-Lehrgangsführung	Wir beraten Sie gerne, welche Studienleistungen Sie an unserer oder einer anderen Hochschule erbringen können.

CAS und MAS entsprechen der gegenwärtigen Bildungssystematik im Weiterbildungsbereich sowie den Vorgaben des Bundesamtes für Berufsbildung und Technologie (BBT).

## MAS Mastermodul

Das Ziel des MAS Leadership und Changemanagement besteht im Erreichen individuell gesetzter Kompetenzen für die eigene Führungspraxis. Diese Kompetenzen eignen Sie sich im Rahmen der gewählten CAS-Kurse an. Im Mastermodul setzen Sie sie um und gewinnen damit einen unmittelbaren Nutzen für Ihre Praxis.

Um Erkenntnisse zu gewinnen und Instrumente zur systematischen Analyse von Unternehmenssituationen zu entwickeln, eignen Sie sich im Mastermodul methodische und formale Kompetenzen an und verfassen Ihre Master Thesis.



### **Kompetenzen des Mastermoduls**

- Sie untersuchen in der Master Thesis einen strategischen und/oder operativen Veränderungsprozess zur Steuerung und Handhabung des organisationalen Wandels.
- Sie integrieren in Ihrer Master Thesis neues Führungswissen und neue Führungspraxis.
- Sie bearbeiten in der Master Thesis eine individuelle Fragestellung der eigenen Führungstätigkeit.
- Sie analysieren, reflektieren und interpretieren in Ihrer Master Thesis die gewonnenen Ergebnisse und ziehen Schlussfolgerungen für Ihre Praxis.
- Sie setzen Ihr Untersuchungsdesign wissenschaftsorientiert in der Master Thesis um.
- Sie nutzen während der Erarbeitung der Master Thesis vielseitige Interaktionen: einerseits im Austausch mit unterschiedlicher Fachexpertinnen und -experten und andererseits im Erfahrungsaustausch mit Peers in den Lerngruppen-Kolloquien.

# Informationen auf einen Blick

## Dauer

Die Dauer Ihrer Weiterbildung können Sie individuell gestalten.

## Arbeitsaufwand

Der Studienaufwand entspricht insgesamt einem nicht-modularen Master, der in der Regel innerhalb von zwei Jahren berufsbegleitend abgeschlossen wird.

Mastermodul

- 5 Tage Kontaktstudium, davon 3 Tage Methodenveranstaltungen zu wissenschaftsorientiertem Forschen und Arbeiten
- begleitetes Selbststudium inkl. Lerngruppen und Kolloquien
- individuelles Coaching
- Selbststudium zur Erarbeitung der schriftlichen Master Thesis
- entspricht: 15 ECTS-Punkten

## Zielpublikum

- Sie gehören zu den Führungskräften und Projektverantwortlichen, die Ihre strategische, operative und personale Kompetenz zur Steuerung und Gestaltung des betrieblichen Wandels optimieren, vertiefen und verbinden wollen.
- Sie bringen Berufserfahrung in Führungs-, Projektleitungs- oder Personalverantwortung mit und möchten Ihre Professionalisierung mit der Qualifikation eines Master of Advanced Studies ausweisen.
- Sie nehmen derzeit Führungsaufgaben wahr, leiten Veränderungsprozesse in Organisationen oder stehen unmittelbar vor dieser Aufgabe.

## Dozierende

Kompetente, praxiserfahrene Expertinnen und Experten aus Wirtschaft und Hochschule garantieren für fachlich wie didaktisch hohe Qualität.

## Abschluss

Der MAS Leadership und Changemanagement kann abgeschlossen werden, wenn die geforderten Leistungen erbracht, die Masterarbeit angenommen und deren Verteidigung im Abschluss-Kolloquium bestanden sind.

Master of Advanced Studies MAS «Leadership und Changemanagement»  
FHNW der Hochschule für Wirtschaft, 60 ECTS

## **Leitung**

Prof. Philipp Sacher

T +41 62 295 64 46

philipp.sacher@fhnw.ch

## **Kursort**

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW

Hochschule für Wirtschaft

Riggenbachstrasse 16

4600 Olten

## **Kurskosten**

Die Teilnahmegebühr für das Mastermodul beträgt CHF 7 400.–

Inbegriffen sind folgende Leistungen:

- Aufnahmegespräch / Weiterbildungsberatung
- Präsenzveranstaltungen
- begleitetes Coaching
- Abschluss-Kolloquium und Diplom

Allfällige Spesen gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

Informationen zu den Kosten der einzelnen CAS finden Sie unter:

[www.fhnw.ch/wirtschaft/cas](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/cas)

## **Information und Anmeldung**

Beatrice Clematide

T +41 62 286 01 26

F +41 62 286 01 91

beatrice.clematide@fhnw.ch

## **Aktuelle Informationen und Anmeldeformular im Internet**

[www.fhnw.ch/wirtschaft/mas](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/mas)



Folgende Hochschulen der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW bieten Weiterbildung an:

- Hochschule für Angewandte Psychologie
- Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik
- Hochschule für Gestaltung und Kunst
- Hochschule für Life Sciences
- Musikhochschulen
- Pädagogische Hochschule
- Hochschule für Soziale Arbeit
- Hochschule für Technik
- **Hochschule für Wirtschaft**

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW  
Hochschule für Wirtschaft  
Riggenbachstrasse 16  
4600 Olten

T +41 (0) 848 821 011  
F +41 62 286 00 90  
info.wirtschaft@fhnw.ch  
[www.fhnw.ch/wirtschaft/mas](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/mas)