

Modulübersicht

Modul 1

16 Lektionen

Projektmanagement

Projektmanagement

- Projekte initiieren
- Phasenmodelle für Projekte (insbesondere für Bauprojekte nach SIA 112)
- Ausgangslage analysieren und beschreiben
- Ziele formulieren
- Projekte planen

Modul 2

60 Lektionen

Recht

Sachenrecht

- Allgemeine Bestimmungen
- Das Grundeigentum
- Besitz und Grundbuch
- Beschränkte dingliche Rechte

Obligationenrecht

- Vertragsrecht als Teil des Privatrechts
- Der Werkvertrag gemäss OR
- Die SIA-Norm 118 als Vertragsbestandteil
- Wichtige Unterschiede zwischen OR-Werkvertrag und der SIA-Norm 118
- Werkvertrag versus Auftrag

Gemeinderecht

- Begriff und Arten der Gemeinden
- Organe der Gemeinden / Aufgaben und Befugnisse
- Gemeindeordnung
- Gemeindeversammlung
- Initiative und Referendum auf Gemeindeebene
- Gemeinderat
- Zusammenarbeit der Gemeinden
- Gemeindereglemente

Verwaltungsrechtspflege und amtlicher Schriftverkehr

- Einführung in die Verwaltungsrechtspflege
 - Allgemeine Verfahrensvorschriften (VRPG) und allgemeine Verfahrensgrundsätze (rechtliches Gehör usw.)
 - Instruktion von Verwaltungsverfahren, insbesondere Baubewilligungsverfahren (verfahrensleitende Anordnungen, Protokollführung usw.)
 - Grundzüge der Rechtsmittel und Rechtsbehelfe in der aargauischen Verwaltungsrechtspflege, Redaktion von Vernehmlassungen
 - Wiedererwägung/Wiederaufnahme/Widerruf
 - Verwaltungzwang und Verwaltungsstrafe, insbesondere im Baurecht des Kantons Aargau
-

Submission

- Submissionsdekret
-

Nachhaltige öffentliche Beschaffung

- Gesetzliche Grundlage zur öffentlichen Beschaffung
 - Was ist «Nachhaltige Beschaffung»?
 - Eignungs- und Zuschlagskriterien mit Bezug zur ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit
 - Instrumente und Auswerte-Methoden für nachhaltige Vergabekriterien
 - Das Prinzip der Lebenszykluskosten
 - Nutzen von Nachhaltiger Beschaffung
-

Modul 3

80 Lektionen

Baurecht

Baurecht

- Eidgenössische und kantonale Bauvorschriften
 - Baubewilligungspflicht und Baubewilligungsverfahren
 - Bereitstellung von Bauland
 - Landumlegung und Grenzbereinigung
 - Strassen
 - Öffentliche Gewässer
 - Enteignung
-

Brandschutz

- Gesetzliche Grundlagen
 - Aufgaben der Gemeinde
 - Grundlagen Brandschutz, VKF Brandschutzrichtlinien
-

Vollzug Energie

- Begriffe
 - Gesetze, Normen und energierechtlicher Vollzug
 - Haustechnik
 - Gebäudehülle
 - Energiepolitik, Energieberatung, Förderprogramme, Trends
-

Hindernisfreies Bauen

- Sensibilisierung
 - Baurechtliche und bautechnische Grundlagen
 - Anwendungen
 - Baukontrolle
 - Hindernisfreier Verkehrsraum
-

Archäologie und Denkmalpflege

- Gesetzliche Grundlagen und Auflagen
 - Aufgaben und Kompetenzen von Kantonsarchäologie und Kantonaler Denkmalpflege
 - Archäologie und Denkmalpflege in der BNO
 - Fundstellenkarten Archäologie
 - Denkmalschutzinventare
-

Baubewilligungsverfahren**Schritt für Schritt**

- Baubewilligung Prozessablauf
 - Mitwirkung kantonaler und eidg. Instanzen
 - Behandlung des Baugesuches
 - Entscheid über das Baugesuch
 - Vorentscheide und Anfragen
-

Baukontrolle

- Kontrolle Baugespann
- Schnurgerüstkontrolle
- Abnahme Kanalisationsanschluss
- Rohbaukontrolle
- Schlussabnahme (Brandschutzkontrolle, usw.)
- Massnahmenvollzug
- Massnahmen bei Mängeln und Planabweichungen
- Durchsetzung der Massnahmen

Raumplanung

Grundlagen Raumplanung

- Aufgaben und Geschichte der Raumplanung
 - Sachbereiche der Raumplanung
 - Akteure und Planungsebenen
 - Gliederung der Raumplanung in Stufen und deren Instrumente
-

Planungsinstrumente

- Konzepte / Sachpläne und Inventare des Bundes
 - Kantonale Richtplanung und Regionalplanung
 - Kommunale Richt- und Nutzungsplanung
 - Sondernutzungsplanung
-

Planungsprozesse/-methoden und planerische Umsetzung

- Planungsprozesse / Qualitätssichernde Verfahren
 - Innenentwicklung: Siedlungserneuerung und Verdichtung
 - Verkehrsplanung / Mobilität in der Raumplanung
 - Landschaftsentwicklung und -planung, Natur- und Landschaftsschutz sowie Frei- und Aussenraum
-

Raumplanung aus kantonaler Sicht

- Übergeordnete Vorgaben und Ziele des Kantons Aargau
 - Planungswegweiser «Hochwertige Siedlungsentwicklung nach Innen»
 - Abstimmung Siedlung und Verkehr
 - Ortsbild in der Planung
-

Baukultur

- Begriff und Bedeutung von Baukultur
 - Akteure, die zu einer hohen Baukultur beitragen können
 - Grundlagen und Instrumente zur Förderung hoher Baukultur
 - Baukultur und Qualität beurteilen
 - Baukultur auf Gemeindestufe verbindlich gewährleisten und fördern
-

Weitere Themen der Raumplanung

- Aktuelle Planungsthemen
 - Vertiefung je nach Bedarf, Praxisbeispiele
-

Raumplanung zwischen Strategieentwicklung und -controlling

- Der Bauverwalter als Bauherrenvertreter?
- Gestaltungsstrategische Grundlagen für den Gemeinderaum erarbeiten
- Gestaltungsprozesse für öffentlichen Raum und Gebäude steuern und langfristig begleiten

Umweltschutz

Grundlagen Umweltschutz

- Die Entwicklung der Umweltschutzgesetzgebung – eine Geschichte von Katastrophen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug: Aufgabenteilung Kanton – Gemeinden,
 - Zusammenarbeit
 - Verfahren und Abläufe bei der Umsetzung des Umweltrechts
-

Lufteinhaltung

- Fachliche Grundlagen: Emission und Immission, Luftschadstoffe, Gesundheitliche Auswirkungen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen: Emissionsbegrenzung, Sanierungsablauf
-

Nichtionisierende Strahlung

- Grundbegriffe und Definition
 - Verordnung über den Schutz vor nichtionisierender Strahlung (NISV)
 - Bewilligung von Standortsteuerung von Mobilfunkanlagen
-

Lärmschutz

- Fachliche Grundlagen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Siedlungsentwässerung / Gewässerschutz

- Fachliche Grundlagen: Entwässerungssysteme, Planungsinstrumente
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Grundwasserschutz / Erdwärmennutzung

- Fachliche Grundlagen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Gewässer in der Raumplanung

- Umsetzung Gewässerräume
 - Gefahrenkarte Hochwasser
 - Umsetzung der Gefahrenkarte Hochwasser in der Raumplanung
-

Naturgefahren

- Entstehung und Auswirkungen
 - Schutzziele
 - Schutzkonzepte
-

Bodenschutz	<ul style="list-style-type: none">• Fachliche Grundlagen• Rechtliche Grundlagen• Vollzug• Massnahmen
Abfälle und Altlasten	<ul style="list-style-type: none">• Fachliche Grundlagen• Rechtliche Grundlagen• Vollzug• Massnahmen
Störfallvorsorge	<ul style="list-style-type: none">• Fachliche Grundlagen• Rechtliche Grundlagen• Vollzug• Massnahmen
Naturschutz	<ul style="list-style-type: none">• Vollzug Naturschutz in der Gemeinde• Naturnahe Gestaltung im Siedlungsraum• Gewässerunterhalt• Umsetzung Nutzungsplan Kulturland
Klimaschutz auf Gemeindeebene	<ul style="list-style-type: none">• Die Klimaziele des Bundes 2050• Aufbau einer Klimagasbilanz auf Gemeindeebene• Technische Möglichkeiten der Emissions-Reduktion• Absenkpfade und Massnahmenpläne• Kommunikation der Gemeindeaktivitäten

Modul 6

20 Lektionen

Finanzen

Öffentl. Rechnungswesen:

Aufbau und Systematik

- Aufbau und Systematik öffentliches Rechnungswesen
 - Kreditarten und Kreditabrechnung
-

Rechnungsabschluss/

Budgetprozess

- Rechnungsabschluss
 - Budgetprozess, Budgetgrundlagen
-

Kostenrechnung / Controlling und

Reporting / Internes

- Kostenrechnung, Betriebsbuchhaltung
- Kreditcontrolling, Umfang und Inhalt
- Verpflichtungskreditkontrolle, Projektkontrolle
- Reporting
- Internes Kontrollsysteem IKS

Modul 7

24 Lektionen

Bauplanung

Planung, Unterhalt und

Erneuerung im Hochbau

- Instrumentarien und Rahmenbedingungen der Bauplanung
 - Instandhaltung, Erneuerung, Erweiterung und Umnutzung von Hochbauten
-

Werterhaltung und Infrastrukturen

- Notwendigkeit und Nutzen eines systematischen Infrastrukturmanagements
- Kernelemente des systematischen Infrastrukturmanagements: Führungszyklen, Modelle, Arbeitsschritte
- Methoden und Instrumente zum Aufbau und zur Nachführung des Infrastruktur-Inventars
- Methoden zum Beurteilen und Dokumentieren des Zustandes von Straßen, Kanalisation, Wasserversorgungsnetzen und Immobilien
- Prinzipien der verursachergerechten, langfristigen und kostendeckenden Finanz- und Gebührenplanung
- Massnahmen zur Werterhaltung

Personal und Kommunikation

Personalmanagement	<ul style="list-style-type: none">• Einführung in das Personalmanagement• Personalgewinnung und Personalauswahl• Personalbeurteilung• Personalentwicklung / Personalaustritte
Mitarbeitendenführung	<ul style="list-style-type: none">• Intrinsische und extrinsische Motivation• Arbeitszufriedenheit• Führungsstile und -dimensionen
Konfliktmanagement	<ul style="list-style-type: none">• Konfliktdynamiken und Eskalationsstufen• Deeskalation und Lösungsorientierung• Mediation und mediatives Handeln• Konfliktlösung im komplexen Umfeld
Interpersonale Kommunikationskompetenz	<ul style="list-style-type: none">• Gespräche strukturieren und zielgerichtet führen• Sitzungen leiten und moderieren• Verhandlungen gewinnbringend führen
Textkommunikation	<ul style="list-style-type: none">• Erweitertes Hamburger-Verständlichkeitsmodell• Textanalyse• Textproduktion• Textredaktion
Kommunikationsmanagement in Bauprojekten	<ul style="list-style-type: none">• Projektkommunikation• Kommunikationsstrategie und Kommunikationskonzepte• Kommunikationsinstrumente
Krisenkommunikation	<ul style="list-style-type: none">• Kommunikation in Krisensituationen
Interkulturelle Kommunikation	<ul style="list-style-type: none">• Grundlagen: Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards und ihr Einfluss auf Wahrnehmung und Verhalten; interkulturelle Herausforderungen• Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation erkennen• Emotionale Kompetenz und interkulturelle Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz• Interkulturelle Kommunikation: Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse und Störungen• Einflussgrößen von Kulturen auf Mitarbeiterführung

Ergänzungskurse Kantone Basel-Landschaft und Solothurn

Gemeinderecht

Kanton Basel-Landschaft

- Gemeinderecht mit Fokus auf den Kanton Basel-Landschaft
 - Gemeindebegriffe
 - Gemeindeversammlung/Einwohnerrat Aufgaben
 - Gemeinderat, Aufgaben
 - Gemeindeerlasse und Pläne
 - Initiative und Referendum
 - Zusammenarbeit Kanton-Gemeinden gemäss «VAGS»
 - Initiativrecht in Gemeindeversammlungsgemeinden
 - Referendumsfähigkeit von Gemeindeversammlungsbeschlüssen
 - Burgerkorporationen
-

Verwaltungsrechtspflege

Kanton Basel-Landschaft

- Verfügung, Anfechtung
 - Pläne, Anfechtung
 - Weitere Rechtsmittel
 - Rechtsmittelwege
-

Finanzen

Kanton Basel-Landschaft

- HRM 2
 - Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz
 - Abschreibungen
 - Finanzplan, Budget, Jahresrechnung
 - Ausgabenrecht
-

Baubewilligungsverfahren im Kanton Basel-Landschaft

- Das kantonale Bauinspektorat als zuständige Baubewilligungsbehörde
 - Das kantonale Bauinspektorat als Leitbehörde – die Verfahrenskoordination
 - Die Aufgabenteilung zwischen Gemeinde und Kanton
 - Rechtsmittelverfahren
 - Die Baubewilligungsgebühren
 - Bauen ausserhalb Bauzonen – Verfahren und Zuständigkeiten
-

Raumplanung aus kantonaler Sicht

Basel-Landschaft

- Planungsinstrumente und deren Umsetzung
 - Bedeutung von Sondernutzungsplanungen
 - Formelles und informelles Planungsverfahren
 - Zusammenhänge und Wirkung von Zonenvorschriften
-

**Baubewilligungsverfahren
im Kanton Solothurn**

- Baubewilligungsverfahren (formell und materiell)
 - Spezialbewilligungen
 - Grundeigentümerbeitragsverfahren
 - IVHB (neue Bauvorschriften)
 - Submissionsverfahren
 - Bauen ausserhalb Bauzone (Verfahren, Zuständigkeit)
-

**Raumplanung aus kantonaler Sicht
Solothurn**

- Nutzungsplanverfahren (formell und materiell)
- Abläufe innerhalb der Gemeinde
- Häufigste Problemfelder

