



## Ganzheitliches Schulmanagement

### Planung, Budgetierung und Controlling

Fachkräfte der Schulverwaltung übernehmen vielfältige Aufgaben, die für den reibungslosen Betrieb einer Schule unerlässlich sind. Dazu gehören insbesondere die Bereiche Planung, Budgetierung, Jahresabschluss und Controlling.

Erfahren Sie, wie Sie Budgets effektiv erstellen und verwalten, um die finanzielle Grundlage Ihrer Schule nachhaltig zu verwalten. Lernen Sie, wie der Jahresabschluss als unverzichtbares Werkzeug dient, um die finanzielle Gesamtsituation der Schule umfassend darzustellen.

Erlernen Sie die richtigen Methoden, um die Einhaltung des Budgets zu überwachen und finanzielle Abweichung frühzeitig zu erkennen. Werden Sie zur unverzichtbaren Unterstützung der Schulleitung, indem Sie strategische Entscheidungen durch fundierte Kenntnisse in Planungsprozessen und Controlling vorbereiten.

#### Ziele

Die Absolventinnen und Absolventen:

- können eigenständig Controlling- und Reporting-Prozesse umsetzen
- sind befähigt, bei der Erarbeitung dieser Prozesse mitzuarbeiten und deren Aktualisierung eigenverantwortlich zu übernehmen
- sind vertraut mit der Systematik der strategischen Planung und beherrschen die Instrumente der lang- und mittelfristigen Planung im Bildungswesen.

- kennen den Prozess der Jahresplanung sowie die Funktionen der beteiligten Organe und Gremien und sind in der Lage, den Budgetprozess aktiv zu steuern.

**Inhalte****Modul 1: Planungsprozess und Budget**

- betriebswirtschaftliche Grundsätze der Planung
- Legislaturplanung (Mittel- und Langfristplanung)
- Aufgaben- und Finanzplanung
- Schulraumplanung/Personalplanung/etc.
- Budgetprozess
- Rollen, Kompetenzen und Funktionen

**Modul 2: Jahresabschluss und Controlling**

- Gesetzliche Grundlagen
- Jahresabschluss
- Grundlagen und Prozesse
- Kostenteilung Kanton/Gemeinde
- Controlling
- Reporting

**Zielpublikum**

Das dreitägige Seminar richtet sich an:

- Mitarbeitende der Schulverwaltungen aller Ebenen
- Mitarbeitende, die sich auf anspruchsvolle Aufgaben in der Schulverwaltung vorbereiten wollen
- Schulverwaltungsleiter:innen

**Abschluss**

Seminarbestätigung

**Dozierende**

Hanspeter Frischknecht

**Daten**

Donnerstag, 17. September 2026  
Freitag, 18. September 2026  
Donnerstag, 24. September 2026

**Ort**

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

**Kosten**

CHF 850 (inkl. Pausenverpflegung, Mittagessen, Kursunterlagen in elektronischer Form, Seminarbestätigung)

<b>Programmleitung</b>	Michael Baumann michael.baumann@fhnw.ch	T +41 56 202 72 59
<b>Partner</b>	Verband Schulverwaltung Aargau/Solothurn (SCASO)  Gemeindeammänner-Vereinigung des Kantons Aargau	T +41 79 419 54 32
<b>Koordination</b>	Danijela Rakic danijela.rakic@fhnw.ch	T +41 56 202 72 65