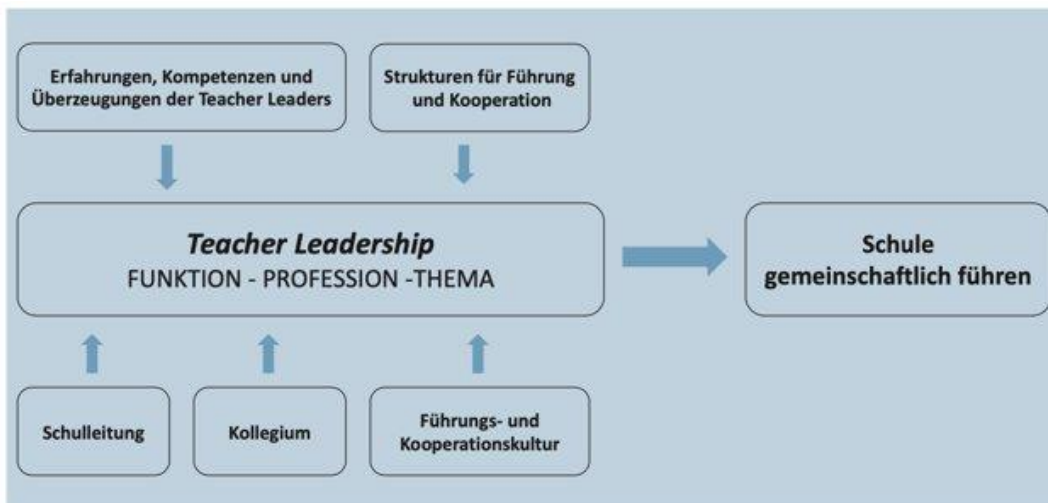


«Es braucht Vertrauen!» Leadership in SOLE-Schulen

Die Steuergruppen der SOLE-Schulen treffen sich zweimal im Jahr zu einem Netzwerktreffen. Das Ziel dieser Treffen ist, voneinander und miteinander zu lernen.

Zurzeit gehören 13 Schulen zum Netzwerk SOLE. SOLE-Schulen stellen soziales Lernen in den Mittelpunkt ihrer Schulentwicklung. Dazu gehört auch das soziale Lernen auf Führungs- und Teamebene. Am SOLE-Netzwerktreffen im November 23 befassten sich die Steuergruppen mit dem Thema Leadership. Nach einem Input zur «gemeinschaftlichen Führung» zeigten zwei Schulleiter des Netzwerks anschaulich, wie sie ihren Lehrpersonen die Beteiligung an der Schulführung ermöglichen. In ihren Ausführungen wurden die Begriffe Vertrauen und Präsenz als zentrale Haltungen für eine gemeinschaftliche Führung genannt. Sie zeigten auf, wie Lehrpersonen durch den Einbezug ihrer vielfältigen Ressourcen gestärkt werden. Eine bedeutsame Erfahrung der beiden Schulleiter ist, dass eine gewisse Autonomie in der Umsetzung motiviert und die Verantwortungsübernahme für eine gemeinsame Gestaltung der Schulkultur erhöht wird. In den Präsentationen wurde das Zusammenführen von unterschiedlichen Entwicklungen aus Arbeitsgruppen als Knacknuss beschrieben.



Strauss, N.-C. (2020). *Schule gemeinschaftlich führen*. In: Bildung Schweiz 2/2020, S. 38-29.

Leadership bedeutet darüber hinaus, das WIR-Gefühl und die Selbstwirksamkeitsüberzeugung im Team zu stärken. Dies gelingt umso besser, je mehr Kooperation möglich ist. Gegenseitiges Vertrauen und das Wissen, um die Fähigkeiten einzelner Lehrpersonen, tragen ebenfalls zu einer erfolgreichen Kooperation und zu einem fördernden Arbeitsklima bei.

Am Netzwerktreffen erhielten die Steuergruppen Zeit, ihr Verständnis von gemeinschaftlicher Schulführung zu reflektieren und nächste Schritte zu planen. In deren Umsetzung werden sie von ihrer Beratungspersonen aus dem SOLE-Fachteam unterstützt.

Maria Schmid, Institut Weiterbildung und Beratung

Interessiert?

Weitere Infos finden Sie hier: [Soziales Lernen, überfachliche Kompetenzen und Schulkultur | FHNW](#)
Sprechen Sie Ihren SWC auf die modularisierte schulinterne Weiterbildung SOLE an oder melden Sie sich direkt bei der Leitung Ressort Schulentwicklung:

Kanton Aargau: Franziska Matter, Tel. 056 202 86 26

Kanton Solothurn: Bendicht Marthaler, Tel. 032 628 66 33