

Play the game or don't

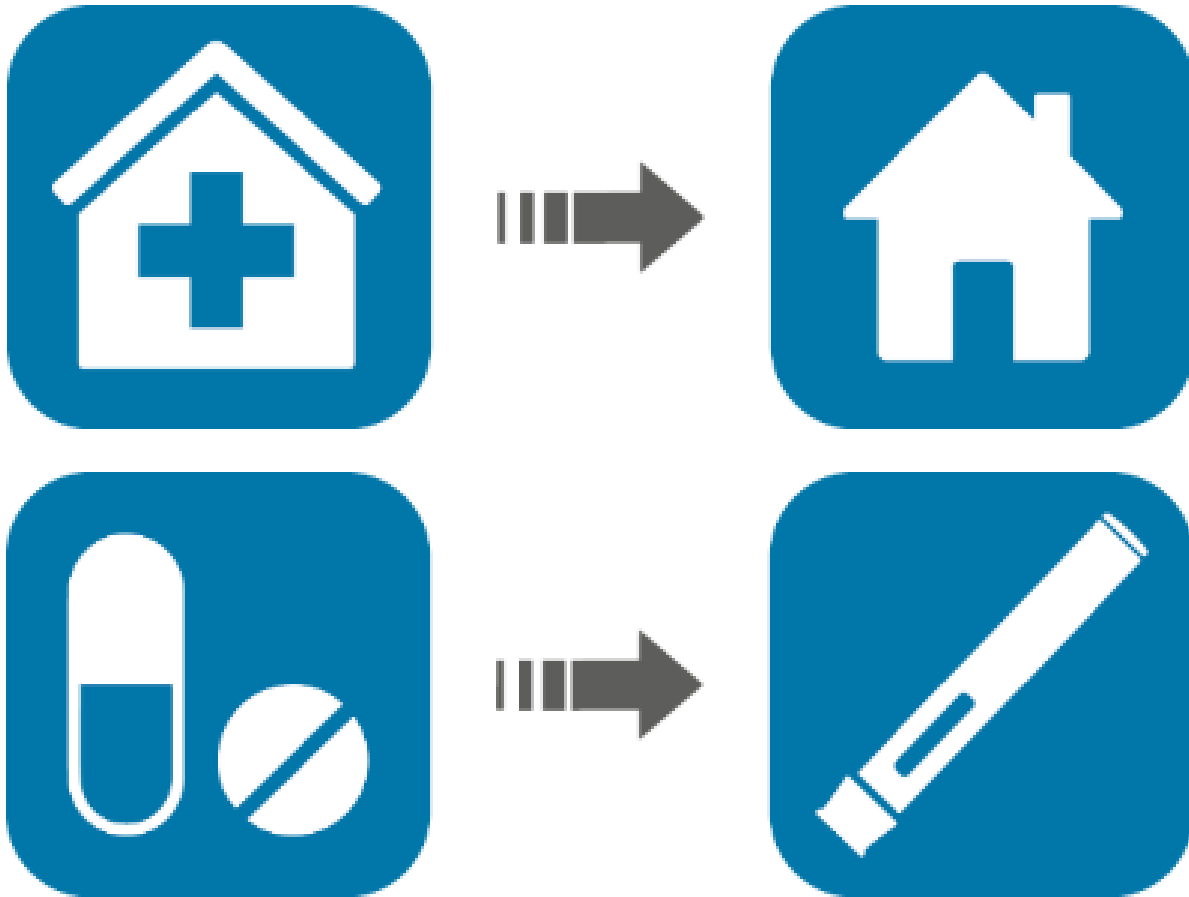
Simon Michel, CEO Ypsomed



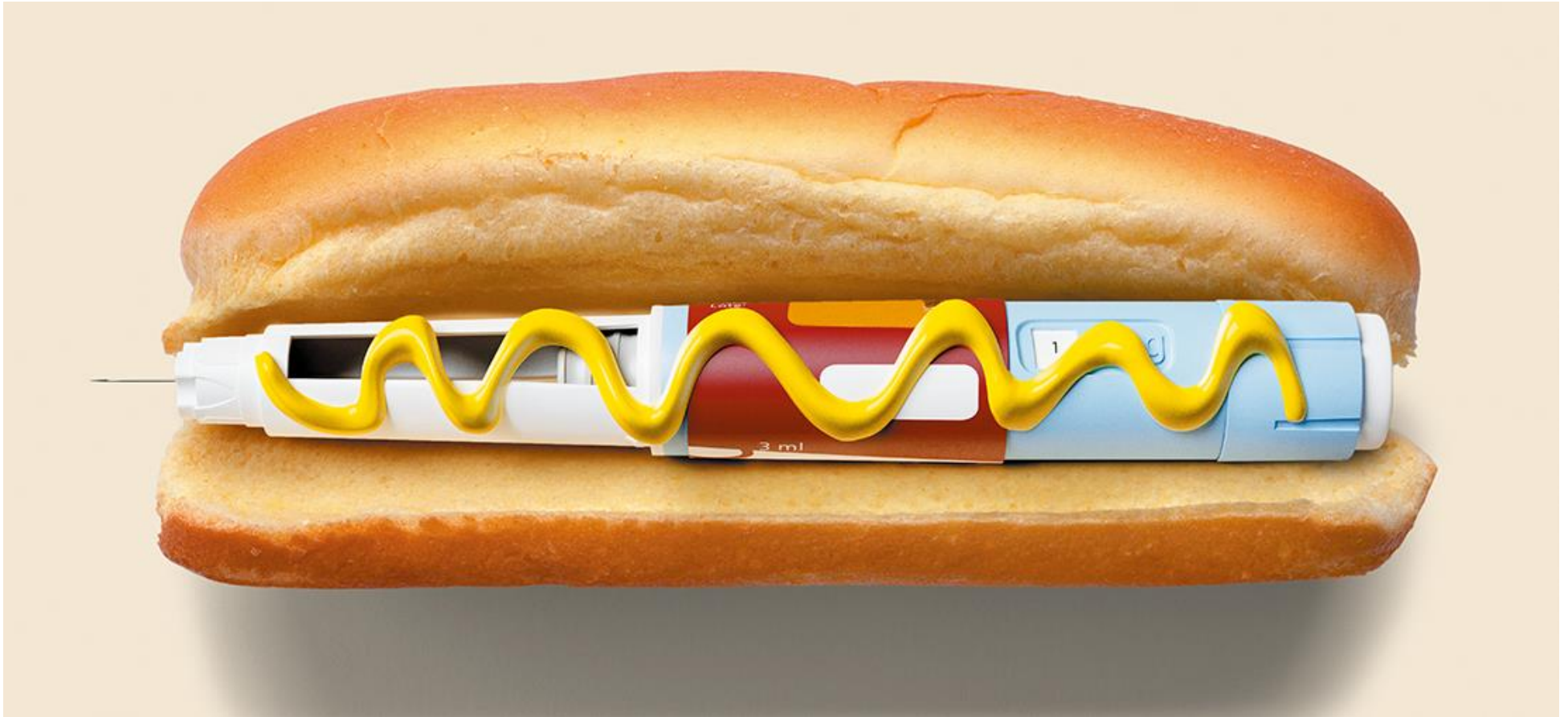
Ypsomed ist Weltmarktführerin in der Entwicklung und Herstellung von Injektionssystemen für die Verabreichung von flüssigen Medikamenten



Globale Trends geben Ypsomed viel Rückenwind



Neue Medikamente gegen Fettleibigkeit führen zu einem grossen Mehrbedarf an Injektionssystemen



Auch in China

In China leben bereits über 100 Mio. Menschen mit Diabetes



Unsere Produktion ist hoch automatisiert und investitionsintensiv



Robustere Lieferketten, verbesserte Kundennähe und notwendige CO2-Reduktionsprogramme führen zu verstärkter Regionalisierung



Spatenstich für neues Produktionswerk in Changzhou, China 25. April 2023



Spatenstich für Erweiterungsbau Produktionswerk in Schwerin, Deutschland 09. Mai 2023



In Changzhou werden wir in erster Linie für China produzieren
«China for China» Strategie



Passe Dich den (neuen) Regeln an!

Das volume-based procurement Programm will kritische Güter im Inland herstellen

Domestic players are expected to gain more market share under VBP



38%
domestic
players

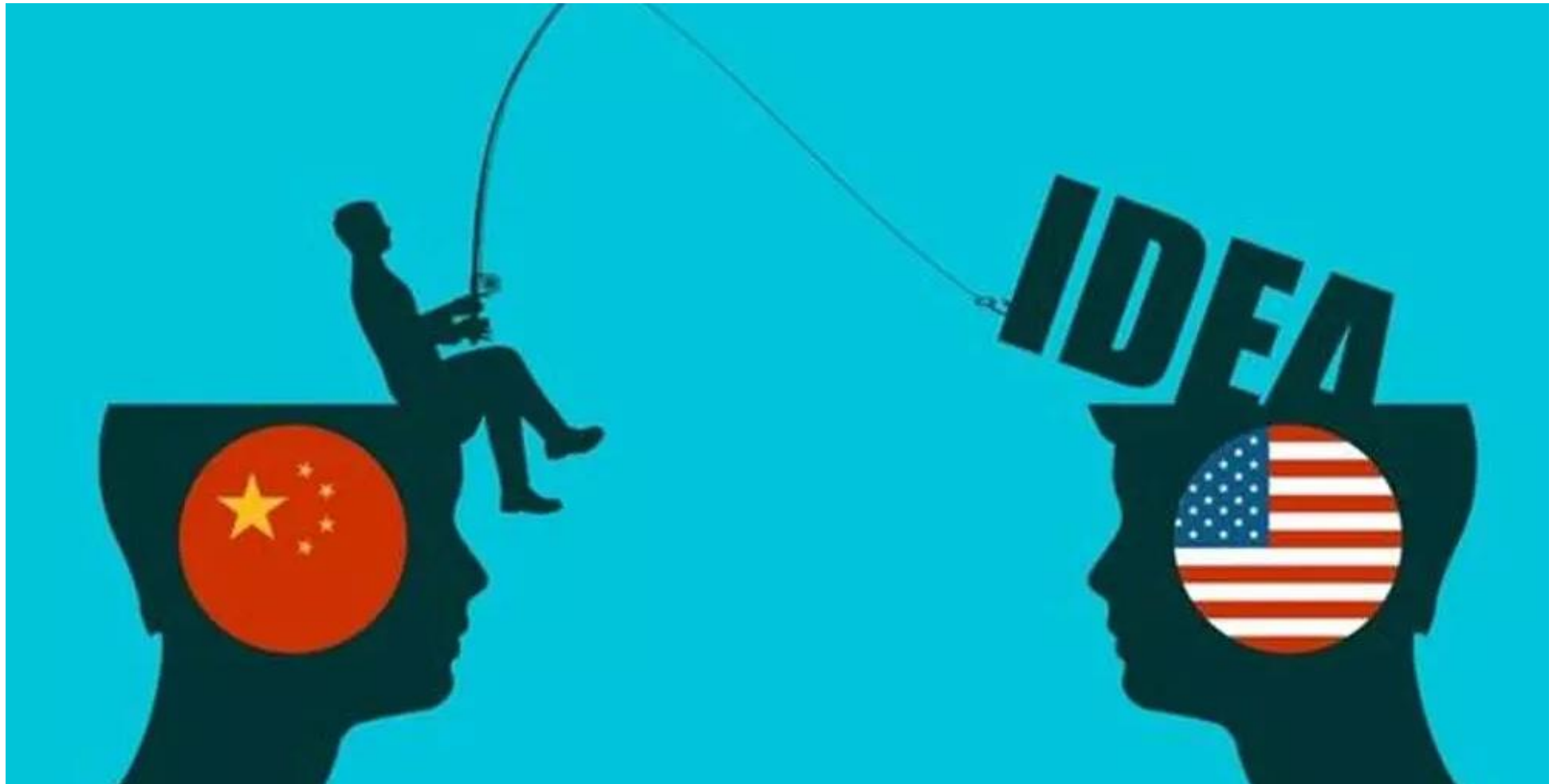
Kenne die Risiken und bereite Dich vor!

————— Impact —————→

		Negligible	Minor	Moderate	Significant	Severe
Likelihood ↑	Very Likely	Low Med	Medium	Med Hi	High	High
	Likely	Low	Low Med	Medium	Med Hi	High
	Possible	Low	Low Med	Medium	Med Hi	Med Hi
	Unlikely	Low	Low Med	Low Med	Medium	Med Hi
	Very Unlikely	Low	Low	Low Med	Medium	Medium

Versuche natürliche Hürden einzubauen!

Kopiert werden ist im traditionellen chinesischen Verständnis eine Ehrerweisung



Baue Beziehungen auf und pflege sie!
Das Guanxi gilt (immer noch)



中国为了中国!
China for China!

