

Funktionendiagramm FHNW

Das Funktionendiagramm FHNW regelt die Kompetenzen innerhalb der Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW) auf den Stufen Fachhochschulrat, Direktionspräsident, Vizepräsident*innen, Direktion, Direktor*innen sowie MOM und students.fhnw sowie die Schnittstellen zu den Trägerskantonen.

Die **Mitwirkung der MOM** ist gemäss Ziff. A 4.8 GAV FHNW wie folgt geregelt:

- **Information:** Information bedeutet gemäss Ziff. A4.8 GAV, dass die MOM durch die FHNW über ein Geschäft rechtzeitig orientiert wird (typischerweise mit dem Versand der Sitzungsunterlagen Direktion und FHR) und dass ihr Gelegenheit zur Aussprache gegeben wird (in der entsprechenden Sitzung).
- **Mitsprache:** Mitsprache bedeutet, dass ein bestimmtes Geschäft vor dem Entscheid der FHNW mit der MOM beraten wird (auf der Basis einer schriftlichen Vernehmlassung/Stellungnahme). Der von der FHNW gefällte Entscheid wird der MOM bekannt gegeben und bei Abweichung von deren Stellungnahme begründet.
- **Mitentscheidung** (*paritätisch und nicht paritätisch*): *Das Funktionendiagramm enthält keine Geschäfte, die der Mitentscheidung unterliegen.*
- **Selbstverwaltung:** *Das Funktionendiagramm enthält keine Geschäfte, die der Selbstverwaltung MOM unterliegen.*

Der GAV gilt nicht für die Studierenden. Die **Mitwirkung der students.fhnw** wird im vorliegenden Funktionendiagramm wie folgt geregelt:

- **Information:** analog MOM
- **Mitsprache:** analog MOM
- **Stellungnahme:** Die Möglichkeit einer Stellungnahme bedeutet, dass die students.fhnw sich zu einem Geschäft schriftlich äussern können. Eine gemeinsame Beratung ist nicht zwingend vorgesehen.

Vom Fachhochschulrat erlassen am 1. September 2025

Gültig ab 1. September 2025 (ersetzt das Funktionendiagramm vom 12. September 2022)

Kompetenz		Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ^s ^{1/} Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ^{2/} students.fhnw Fachschaften
Prozess / Aufgabe														
1. Managementprozesse														
1.1 Leistungsauftrag und Leistungsvereinbarungen														
/1	mehrfähriger Leistungsauftrag mit Fachhochschule inkl. Globalbeitrag	G	S	E	A		A	Vo	Vo	Vo	M		I	
/2	ausserordentliche Beiträge der Vertragskantone (Antragstellung an Trägerkantone)	G	S	E	A		A	Vo	Vo	Vo	M			
/3	jährliche Leistungs- bzw. Zielvereinbarung mit Hochschulen inkl. Globalbudgetanteil						I	E	Vo	Vo		E		
1.2 Strategie														
/1	FHNW-Leitlinien, FHNW-Strategie						E	A	Vo	Vo	Vo		M	
/2	Hochschulstrategien						E	A	S	S	I	A	I/M	I/S

¹ Wenn nicht explizit anders vermerkt, gilt die vermerkte Kompetenz für den MOMRat

² Wenn nicht explizit anders vermerkt, gilt die vermerkte Kompetenz für die students.fhnw

Kompetenz		Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisions-stelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
A	Antrag													
E	Entscheid/Erlass													
G	Genehmigung													
I	Information													
M	Mitsprache (s. Def. GAV)													
S	Stellungnahme													
Vo	Vorbereitung													
Prozess / Aufgabe														
1.3 Organisation														
/1	Wahl Fachhochschulrat			E	A		M FHRP							
/2	Vergütung Fachhochschulrat			E	A									
/3	Wahl Revisionsstelle			E	A		A			Vo				
/4	Wahl Beschwerdekommision			E	A									
/5	Vergütung Beschwerdekommision			E	A									
/6	Geschäftsreglement des Fachhochschulrates						E	S					M	
/7	Organisationsstatut der FHNW						E	A	Vo	Vo	M		M	
/8	Funktionendiagramm FHNW						E	A	Vo	Vo	M		M	M
/9	Mitwirkungsreglement FHNW						E	A		Vo	M		M	M
/10	Organigramme der Hochschulen FHNW							E	S	S	I	A	I/M	

¹ Wenn nicht explizit anders vermerkt, gilt die vermerkte Kompetenz für den MOMRat

² Wenn nicht explizit anders vermerkt, gilt die vermerkte Kompetenz für die students.fhnw

Kompetenz	Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
Prozess / Aufgabe													
A Antrag E Entscheid/Erlass G Genehmigung I Information M Mitsprache (s. Def. GAV) S Stellungnahme Vo Vorbereitung													
/11 Errichtung / Aufhebung von Instituten innerhalb der Hochschulen im Rahmen der vom Fachhochschulrat genehmigten Strategie						I	E	S	S	I	A	I/M	I
/12 Grundsätze zur Einsetzung von Fachbeiräten						E	A	Vo	Vo	Vo		M	
/13 Grundsätze für soziale und kulturelle Leistungen (§ 22 lit. k) Staatsvertrag)						E	A			S		M	M
1.4 Planung, Controlling, Reporting													
/1 Mittelfristplanung				I		E	A	Vo	Vo		M	I	
/2 jährliches Budget FHNW		I	I	I		E	A		Vo	I		I	
/3 jährliche Budgets Hochschulen						I	E		S		A		
/4 jährliche Berichterstattung Leistungsauftrag FHNW	G	S	E	Vo		E	A	Vo	Vo	M		I	
/5 Geschäftsbericht/Jahresbericht	I	I	I	I		E	A	Vo	Vo	I		I	
/6 Jahresrechnung	I	I	I	I		E	A		Vo	I		I	
/7 Halbjahresabschluss		I	I	I		I	Vo		Vo			I	
/8 Revisionsbericht						I	A		S			I	

Kompetenz	Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkanton	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
Prozess / Aufgabe													
/9 Bericht Finanzkontrollen				I	E	I	S		S			I	
1.5 Verträge													
/1 Anschlussvertrag Pensionskasse				I		E	A		Vo	M		M	
/2 Methodik Berechnung Mietzinse für kantonale Liegenschaften			E	A		I							
/3 Regelung Vertragskompetenzen						E	A	Vo	Vo	M		I	
/4 Reglement über die Beteiligung an Unternehmen						E	A		Vo	M		I	
1.6 Qualitätsmanagement													
/1 Qualitätspolitik FHNW						E	A	Vo		Vo		M	
/2 Qualitätsmanagementkonzept FHNW						I	E	Vo		Vo		M	I
/3 Antrag Institutionelle Akkreditierung						E	A	Vo		Vo		M	
/4 Durchführung Evaluationen/Audits Stufe FHNW						I	E	Vo		M		M	I
1.7 Diverses													
/1 Politik Diversity						E	A	Vo	Vo	Vo		M	

Kompetenz		Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
A	Antrag													
E	Entscheid/Erlass													
G	Genehmigung													
I	Information													
M	Mitsprache (s. Def. GAV)													
S	Stellungnahme													
Vo	Vorbereitung													
Prozess / Aufgabe														
/2	Risikopolitik						E	A	Vo	Vo	M		M	
/3	Gebühren für soziale und kulturelle Leistungen für Studierende (Staatsvertrag §9 Abs. 5)						E	A		Vo	M		M	M
/4	Jährlicher Bericht Beschwerdekommision						I	I					I	
2. Wertschöpfungsprozesse														
2.1 Ausbildung														
/1	Ausbildungspolitik						E	A	Vo	Vo	Vo		I	I
/2	Anerkennung neuer Studiengänge				I		E	A	S	S	M	Vo	I/M	I/S
/3	Rahmenordnung für die Studiengänge der Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW) im Bereich der Ausbildung						E	A	Vo		M		M	M
/4	Studien- und Prüfungsordnungen der Hochschulen im Bereich der Ausbildung							E				A	--/M	--/S
/5	Studiengebühren bzw. Gebührenordnung				G		E	A			S		M	M
/6	Rahmenordnung für die Studienplatzbeschränkung in den Studiengängen der				G		E	A	Vo		S		M	

Kompetenz A Antrag E Entscheid/Erlass G Genehmigung I Information M Mitsprache (s. Def. GAV) S Stellungnahme Vo Vorbereitung													
	Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
Diplomausbildung (Bachelor/Master) der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW													
/7 Reglement zur Anwendung der Kriterien für die Vergabe von beschränkten Studienplätzen						G	E				S	M	
/8 Jährliche Festlegung der max. Studierendenzahlen				G		E	A	Vo	Vo	I	Vo	I	
/9 Zulassungsbeschränkungen zu den Diplomstudien							E				A	I	
/10 Rahmenordnung Promotionsvorhaben an der FHNW						E	A			S		M	
/11 Bewilligung Institutionelle Kooperationen zum 3. Zyklus						G	E			S	A	I	
/12 Zusammensetzung Kommission Äquivalenz ausländ. Hochschulen						E	A			S		I	
/13 Einsetzen Kommission Äquivalenz							E					I	
/14 Liste v. äquivalenten HS für gemeinsame Promotionsvorhaben						G	E				A	I	

Kompetenz	Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
Prozess / Aufgabe													
A Antrag E Entscheid/Erlass G Genehmigung I Information M Mitsprache (s. Def. GAV) S Stellungnahme Vo Vorbereitung													
/15 Reglement Anstellungsbedingungen für Doktorierende							E			S		M	
/16 Einsetzen von Beratungsstellen für Promotionsvorhaben							I				E		
2.2 Weiterbildung													
/1 Weiterbildungspolitik						E	A			Vo		M	
/2 Anerkennung neuer MAS/EMBA/MBA						E	A			M	Vo	I/M	
/3 Rahmenordnung FHNW Weiterbildungsprogramme						E	A	Vo		M		M	
/4 Prüfungs- und Studienordnungen Weiterbildung HS							E				A	--/M	
2.3 a Forschung & Entwicklung													
/1 Politik aF&E						E	A	Vo	Vo	Vo		M	
3. Personal													
/1 Personalpolitik						E	A		Vo	Vo		M	

Kompetenz		Parlamente	IPK (Interparlament. Kommission)	Regierungen Trägerkantone	Regierungsratsausschuss (RRA) FHNW	Finanzkontrollen/Revisionsstelle	Fachhochschulrat	Direktionspräsident/in	Vizepräsident/in HSE	Vizepräsident/in Services	Direktion	Direktorinnen und Direktoren	MOM-Rat FHNW ¹ / Mitwirkungskommissionen HS	students.fhnw ² / students.fhnw Fachschaften
Prozess / Aufgabe														
/2	Gesamtarbeitsvertrag (GAV) / Anstellungsbedingungen			G	A		E	A		Vo	S		M	
/3	Reglement Berufungsverfahren						E	A		Vo	M		M	
/4	Reglement Anstellungsverfahren Fachhochschulleitung						E	A					M	
/5	Reglement Verleihung des Titels Professorin/Professor an der FHNW						E	A					M	
4. Kommunikation														
/1	Kommunikationspolitik FHNW						E	A			Vo		M	
/2	Rahmenkonzepte für die Kernbereiche der Kommunikation						I	E			S		I	
/3	Konzept Information und Kommunikation Stufe Hochschule							I				E	--/I	--/I