

## **Szenario 1: Geschäftsmodellinnovation**

### **Kurzbeschreibung des Szenarios**

In diesem Szenario wird auf die Problematik eingegangen, dass es Bauunternehmen an Innovation im Bereich des Geschäftsmodells fehlt, um in der digitalen Transformation voranzukommen. Dabei fehlt es an Inspiration und Analyse, für eine individuelle Transformation, da sich Transformationsprojekte von Bauunternehmen zu Bauunternehmen unterscheiden. Folglich ist die Leitfrage für dieses Szenario, wie man Bauunternehmen dabei unterstützen kann, Geschäftsmodellinnovations-Initiativen zu starten, um die digitale Transformation zu meistern. Hierzu soll ein Tool entwickelt werden, welches basierend auf den unternehmenseigenen Daten in Kombination mit aufgenommenen Fallbeispielen Vorschläge für Geschäftsmodellinnovation unterbreitet.

Themen, die im Zusammenhang mit diesem Szenario diskutiert werden müssen, sind:

- Welche Eigenschaften einer Unternehmung müssen aufgenommen werden, damit mögliche Geschäftsmodellinnovationen abgeglichen werden können und vorgeschlagen werden können?
- Was für Fallbeispiele bezüglich Geschäftsmodellinnovation gibt es in der Baubranche?
- Wie können Bauvorhaben bezüglich IPD (Integrated Project Delivery) eingestuft werden?

### **Erhebungen, Methoden und Vorgehensplan**

Um das Szenario entsprechend zu planen und einen Prototypen zeigen zu können, müssen verschiedene Informationen eingeholt werden:

- Das Eruiere von Kriterien, welche für die Geschäftsmodellinnovation von Relevanz sind → Ermittlung durch Literatur und Experteninterviews
- Das Eruiere von IPD-Kriterien, welche für die Maturitätsanalyse von Relevanz sind → Ermittlung durch Literatur und Experteninterviews
- Das Erfassen von vergangenen sowie möglichen Geschäftsmodellinnovations-Fallbeispielen mit den relevanten Bereichen dazu aus der Unternehmensarchitektur → Ermittlung durch Desk Research und Experteninterviews

### **Erwartete Ergebnisse**

Aus den Erhebungen, die oben beschrieben wurden, erwarten wir folgende Ergebnisse:

- Tool zur Darstellung von Fallbeispiele aus der Baubranche
- Tool zum Assessment der Maturität bezüglich IPD
- Tool zur Aufnahme von Unternehmens-Geschäftsmodellen
- Datenstruktur zur Repräsentation von Fallbeispielen für Geschäftsmodellinnovation
- Datenbank mit Fallbeispielen zu Geschäftsmodellinnovationen
- Tool zur Empfehlung von Geschäftsmodellinnovationen für ein Bauunternehmen, basierend auf dessen aktuellen Geschäftsmodells

### **Anmerkungen**

Dieses Szenario ist dem IPD-Prozess vorgelagert, da sich die Baufirmen grundlegend die Frage stellen müssen, wie sie sich im zukünftigen Baumarkt positionieren wollen oder gar müssen.