

---

Kategorie

## Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement

### Master of Advanced Studies (MAS)

Januar 2020



**Wollen Sie Ihre Kenntnisse im Managen von betrieblichem Wissen, systematischem Einsatz von Kompetenzen sowie der gezielten Personalentwicklung vertiefen und erweitern? Oder suchen Sie eine berufsbegleitende Weiterbildung, die für eine Tätigkeit in der Erwachsenenbildung qualifiziert? Das MAS-Programm «Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement» macht es möglich, dass Sie Ihren individuellen Interessen und Bedürfnissen nachgehen und einen auf Sie zugeschnittenen Abschluss erlangen. Setzen Sie sich mit uns in Verbindung, und wir zeigen Ihnen gerne auf, welche Weiterbildungsangebote für Sie und Ihre nächsten berufsbio-graphischen Schritte denkbar sind.**

Das MAS-Programm ist ein Kooperationsangebot der Pädagogischen Hochschule FHNW und der Hochschule für Wirtschaft FHNW. Diese Zusammenarbeit ermöglicht Ihnen eine attraktive Auswahl in der Zusammenstellung Ihrer Weiterbildung: Einige Module vermitteln grundlegende didaktisch-methodische Kompetenzen, andere wiederum Kenntnisse und Fertigkeiten im Management von Erwachsenenbildungsinstitutionen oder Kompetenzen in der Strategieorientierung von betrieblichen Bildungsprozessen. Das von beiden Hochschulen gemeinsam geführte MAS-Abschlussmodul vertieft all diese Kompetenzen,

setzt sie in Bezug zu forschungsbezogenen Befunden der Erwachsenenbildung bzw. dem betrieblichen Bildungsmanagement und gewährt Ihnen gleichzeitig Einblick in grundlegende Prozessschritte und Methoden wissenschaftlicher Arbeitsweisen. Diese anspruchsvollen Weiterbildungsinhalte qualifizieren Sie für eine professionelle Tätigkeit in Bildungsinstitutionen, Verbänden, Behörden, Betrieben oder in (selbständiger) Beratungs- und Bildungspraxis.

#### Abschluss

Master of Advanced Studies «Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement» der Pädagogischen Hochschule FHNW und der Hochschule für Wirtschaft FHNW mit Schwerpunkt Erwachsenenbildung oder Betriebliches Bildungsmanagement, 60 ECTS-Punkte.

#### Programmleitung

- Susan Göldi, Prof. Dr., Dozentin, HSW FHNW (Schwerpunkt Betriebliches Bildungsmanagement)
- Urs Oberthaler, Dozent Erziehungswissenschaften, PH FHNW (Schwerpunkt Erwachsenenbildung)

#### Kooperation

- Institut für Personalmanagement und Organisation, Hochschule für Wirtschaft FHNW

## Aufbau des CAS-Programms

Das MAS-Programm schliesst mit dem durch die Pädagogische Hochschule FHNW und die Hochschule für Wirtschaft FHNW gemeinsam durchgeführten MAS-Abschlussmodul ab. Das gesamte MAS-Programm umfasst 60 ECTS-Punkte. Für die Aufnahme ins MAS-Abschlussmodul (15 ECTS-Punkte) benötigen Sie einschlägig qualifizierende Weiterbildungen im Umfang von 45 ECTS-Punkten (inhaltliche Grundlagenqualifikationen). Diese können Sie an einer der beiden Hochschulen absolvieren. Weiterbildungen anderer Bildungsinstitutionen werden sur Dossier angerechnet, sofern sie dem Kompetenzprofil des MAS-Programms entsprechen. Über die Anerkennung und Aufnahme entscheidet die Programmleitung. Folgende Grundlagenqualifikationen bieten die beiden Hochschulen für den Zugang ins MAS-Abschlussmodul an:

### Pädagogische Hochschule FHNW

#### CAS «Lehren in der Weiterbildung» (15 ECTS-Punkte)

Das CAS-Programm richtet sich an Weiterbildnerinnen und Weiterbildner, die eine Basisqualifikation für ihre Tätigkeit in der Erwachsenenbildung/Weiterbildung erwerben wollen. Die Teilnehmenden eignen sich die Fähigkeit an, im eigenen Fachbereich Lehrveranstaltungen mit Erwachsenen zu planen, durchzuführen und auszuwerten.

Kontakt: monika.tschopp@fhnw.ch

#### CAS «Hochschullehre» (10 ECTS-Punkte)

Das CAS-Programm «Hochschullehre» richtet sich an neue und erfahrene Lehrende an Hochschulen (Dozierende mit und ohne Leitungsfunktion, wissenschaftliche Mitarbeitende, Assistierende). Es ermöglicht den Erwerb und die Erweiterung grundlegender und spezifischer hochschuldidaktischer Kompetenzen sowie eine fachsensible Vertiefung mit Bezug zur individuellen Lehrpraxis und Funktion der Teilnehmenden.

Kontakt: monika.tschopp@fhnw.ch

#### CAS «Kompetenzorientierung an Schulen» (5 ECTS-Punkte)

Im CAS-Programm setzen sich die Teilnehmenden mit relevanten Kompetenzkonzepten, Instrumenten und Begrifflichkeiten sowie mit deren Verwendung in Bezug auf Ziele und Wirkungen auseinander. In einem weiteren Schritt erarbeiten sie ein persönliches Kompetenzprofil und analysieren Nutzen, Einsatz und Wirkung des Kompetenzmanagementprozesses. Auf dieser Basis erarbeiten Sie Adaptionismöglichkeiten für Ihr Berufsfeld. Modul 1 (5 ECTS-Punkte) des CAS-Programms kann ans Abschlussmodul angerechnet werden.

Kontakt: monika.tschopp@fhnw.ch

#### Qualifizierung zur Praxislehrperson und als Praktikumsleitende/r

(4 ECTS)

Die Weiterbildung befähigt die Teilnehmenden, ihre Aufgaben fachlich und methodisch fundiert zu erfüllen und einen Beitrag zum Aufbau der beruflichen Handlungskompetenzen von künftigen Lehrpersonen bzw. Fachpersonen der Sonderpädagogik und Logopädie zu leisten. Die Teilnehmenden setzen sich mit Fragen, Konzepten und Methoden der Professionalisierung auseinander und lernen, ihre Rolle eigenständig und aufgabenbezogen zu gestalten.

Kontakt: barbara.scheidegger@fhnw.ch

#### Interne Qualifizierung (5 ECTS-Punkte)

Berufspraktische Studien sind quantitativ und qualitativ bedeutsame Elemente jedes Studiums zum Lehrberuf. In den letzten Jahren hat sich dieser Studienbereich theoretisch und konzeptionell wesentlich ausdifferenziert und weiterentwickelt. Teilnehmende dieser Fokusweiterbildung befassen sich daher theoretisch und praktisch mit den Grundlagen, Methoden und Konzepten der Berufspraktischen Studien. Dies qualifiziert sie zur zeitgemässen und professionellen Begleitung Berufspraktischer Studien in allen Stufen der Volks- und Mittelschulen.

Kontakt: tobias.leonhard@fhnw.ch

#### CAS «Praxisdozent/Praxisdozentin» (10 ECTS-Punkte)

Im CAS-Programm setzen sich die Teilnehmenden mit Ansätzen und Methoden des Mentorings und Coachings in Professionalisierungsprozessen, mit (fachdidaktischen) Unterrichtskonzepten sowie mit Fragen nach der Wirksamkeit von Unterricht auseinander. Sie lernen, ihre Rolle als Praxisdozentin/Praxisdozent gemeinsam mit den weiteren Akteuren der Schule zu klären und zu gestalten.

Kontakt: barbara.scheidegger@fhnw.ch

#### Fokus-Weiterbildungen zu Erwachsenenbildung und Hochschullehre (je 5 ECTS-Punkte)

- Lehren in der Hochschule
- Beraten und Begleiten von Lernenden
- Tagungsdidaktik

Die drei Fokus-Weiterbildungen können zusammengefasst und mit einer themenspezifischen Zertifikatsarbeit zu einem Zertifikatsabschluss der Pädagogischen Hochschule FHNW erweitert werden.

Kontakt: monika.tschopp@fhnw.ch

#### CAS «Bildungsevaluation» (15 ECTS-Punkte)

Im Mittelpunkt dieses CAS-Programms stehen Methoden der Datenerhebung, die im Bildungsalltag die pädagogischen Prozesse direkt unterstützen. Die erworbenen Kompetenzen können unmittelbar in Bildungsorganisationen sowie für pädagogische Massnahmen und Programme eingesetzt werden.

Kontakt: wolfgang.beywl@fhnw.ch

## Hochschule für Wirtschaft FHNW

### DAS «Bildungsmanagement»

(30 ECTS-Punkte)

Das DAS-Programm «Bildungsmanagement» richtet sich an Personalfachleute, HR-Verantwortliche sowie Erwachsenenbildnerinnen und Erwachsenenbildner. Sie erwerben im DAS-Programm fundierte Kenntnisse und Fähigkeiten in der Erwachsenenbildung und können diese mit umfassenden Managementkompetenzen verknüpfen. Dank diesem Know-how werden Sie befähigt, verantwortungsvolle Funktionen im Human-Resources-Management zu übernehmen und Menschen gezielt zu fördern und zu entwickeln. Sie lernen Bildungsbedürfnisse zu erheben, Bildungsprogramme zu entwickeln, zu positionieren und zu evaluieren.

Es besteht die Möglichkeit, im Rahmen des Abschlusses «Ausbildungsleiter/Ausbildungsleiterin mit eidg. Diplom» durch Besuch von parallel angebotenen Modulen gleichzeitig das DAS-Programm «Bildungsmanagement» zu absolvieren und die Höhere Fachprüfung (HFP) abzulegen.

Kontakt: [susan.goeldi@fhnw.ch](mailto:susan.goeldi@fhnw.ch)

### CAS «Strategisches Bildungs- und Kompetenzmanagement»

(15 ECTS-Punkte)

Das CAS-Programm richtet sich an Bildungsverantwortliche, an Ausbildungsleitende sowie Erwachsenenbildnerinnen und Erwachsenenbildner, die in Unternehmen, Verwaltungen und Bildungsinstitutionen tätig sind. Sie initiieren und steuern strategische Veränderungsprozesse, bauen und pflegen integrative Strukturen für das Wissens- und Kompetenzmanagement und fördern anregende Lernwelten:

Sie regen den Wissensaustausch an; Sie sorgen für Transparenz und Systematik bei der Verknüpfung von Kompetenzen und Aufgaben; Sie binden innerbetriebliche Bildungsressourcen wie bspw. Führungskräfte und Fachpersonen in eine unterstützende Lernkultur ein. Damit können Sie eine Vielzahl lernunterstützender Faktoren steuern, die letztlich den Erfolg von Geschäftsprozessen verbessern und somit zur Lösung aktueller und künftiger strategischer Herausforderungen des Unternehmens beitragen. (Kontakt:

[susan.goeldi@fhnw.ch](mailto:susan.goeldi@fhnw.ch))

Detaillierte Angaben zu allen Grundlagenqualifikationen sind auf den Webseiten der jeweiligen Hochschulen zu finden.

## MAS-Abschlussmodul der Pädagogischen Hochschule FHNW und der Hochschule für Wirtschaft FHNW

(15 ECTS-Punkte)

Im Mittelpunkt des Abschlussmoduls stehen wissenschaftliche Methoden, Techniken und Prozesse. Dieser Einblick in die Sozialforschung ermöglicht Ihnen, empirische Befunde, wichtige Statistiken und wissenschaftliches Wissen zu Weiterbildung, Management und Betrieb kritisch zu analysieren und hinsichtlich der Relevanz für Ihr Tätigkeitsfeld einzuschätzen. Mit Hilfe dieser Grundlagenkenntnisse bearbeiten Sie eine praxisbezogene Fragestellung mit einer wissenschaftsorientierten Abschlussarbeit. Selbstverständlich werden Sie dabei von unseren Dozentinnen und Dozenten professionell gecoach und begleitet.

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Qualitätskriterien wissenschaftlichen Arbeitens
- Wissenschaftliches Schreiben
- Erkenntnisinteresse und Fragestellung
- Recherchieren
- Forschungsprozess und -methoden
- Anwendung verschiedener Erhebungs- und Analyseverfahren
- Inhaltliche Vertiefung:
  - Erwachsenenbildung und Organisationsforschung
- Erstellen der Abschlussarbeit
- Abschlusskolloquien mit Präsentation der Abschlussarbeit

### MAS: Abschlussmodul

Das Abschlussmodul unterstützt beim Verfassen einer Thesis im Bereich Bildungsmanagement, Erwachsenenbildung. Es bietet Lernbegleitung, Struktur und Orientierung, unterstützt bei Recherche, Datenerhebung, Datenanalyse und beim Schreiben. Es ermöglicht den Austausch mit Peers, individuelle Coachings nach Bedarf sowie individuelle Betreuung der Thesis durch Fachleute.

#### Daten und Ort

Fr, 10.1.2020, 8.45–16.45 Uhr

Fr, 7.2.2020, 8.45–16.45 Uhr

Fr, 3.4.2020, 8.45–16.45 Uhr

Sa, 4.4.2020, 8.45–16.45 Uhr

Fr, 8.5.2020, 8.45–16.45 Uhr

Fr, 2.10.2020, 8.45–16.45 Uhr

Campus Olten

Im Arbeitsprozess zum Erstellen der MAS Thesis stehen zudem folgende Unterstützungsangebote zur Verfügung:

- Februar und März 2020: Individuelles Coaching zur Projektskizze
- Ab Mai 2020: Methodenberatung sowie Schreibberatung nach Bedarf

#### Fristen/Daten beim Erstellen der MAS Thesis:

- 1.6.2020: Abgabe Proposal auf Moodle
- Juni/Juli/August 2020: Zuweisung und erstes Treffen mit der Betreuerin/dem Betreuer
- 2.10.2020 ab 17 Uhr: Abschlussapéro

## Dozentinnen und Dozenten

- Susan Göldi, Prof. Dr., Dozentin, HSW FHNW
- Stephanie Greiwe, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, HSW FHNW
- Elisabeth Maidl, Dr., Wissenschaftliche Mitarbeiterin, HSW FHNW
- Olga Samuel, Dr., Dozentin Institute for Competitiveness and Communication, HSW FHNW
- Martin Schmid, Dr., Dozent für Erwachsenenbildung und Weiterbildung, PH FHNW

Die einzelnen Weiterbildungsveranstaltungen werden von Professorinnen und Professoren, von Dozierenden aus verschiedenen Hochschulen sowie von ausgewiesenen Fach- und Beratungspersonen geleitet.

## Allgemeine Informationen

### Adressatinnen und Adressaten

Das MAS-Programm Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement richtet sich an Bildungsfachleute aus der (beruflichen) Ausbildung, Erwachsenenbildung und Weiterbildung. Angesprochen sind Lehrende in Aus-, Weiter- und Erwachsenenbildung, Fachleute in der Bildungsarbeit mit Erwachsenen, Berufsbildnerinnen und Berufsbildner, Ausbildungsleitende, betriebliche Mentorinnen und Mentoren, Coaches sowie Personal- und Organisationsentwicklerinnen und Organisationsentwickler. Ausserdem richtet sich das Programm an Bildungsfachleute in der Verwaltung und in (Hoch-)Schulen sowie an Lehrpersonen in der Erwachsenenbildung.

### Aufnahmekriterien

Das Weiterbildungsprogramm richtet sich an Fachpersonen in Hochschulen und dem Bildungsbereich mit einem akademischen Abschluss einer anerkannten Hochschule und einschlägiger Berufspraxis von mindestens zwei Jahren nach Abschluss des Studiums. Für das MAS-Abschlussmodul gelten zudem die folgenden Aufnahmekriterien:

- Nachweis thematisch einschlägiger Weiterbildungen im Bereich Erwachsenenbildung/Weiterbildung im Umfang von 45 ECTS-Punkten

Das Aufnahmeverfahren erfolgt gemäss Weiterbildungsreglement der Pädagogischen Hochschule FHNW für die Weiterbildungsprogramme, Master of Advanced Studies (MAS).

### Arbeitsformen

Coaching und Begleitung beim Erstellen der MAS-Abschlussarbeit, Präsenzunterricht, Selbststudium, Arbeitsgruppen, schriftliche Arbeiten, Abschlusskolloquium

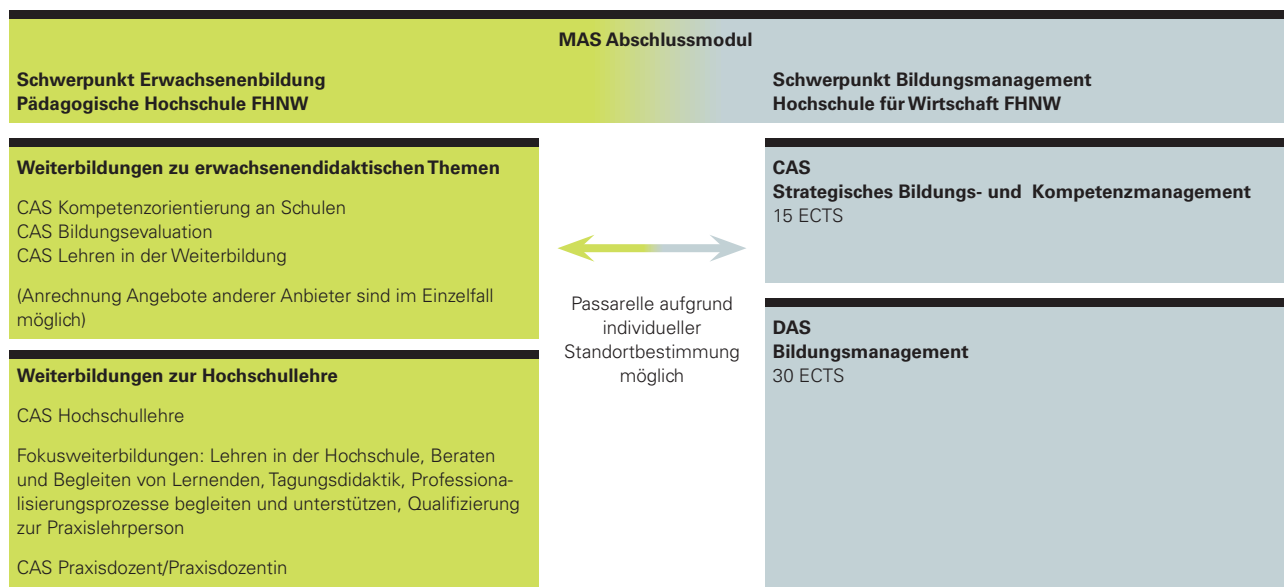
### Arbeitsaufwand

Total 1800 Stunden (60 ECTS-Punkte), davon im Abschlussmodul 450 Stunden (15 ECTS-Punkte)

### Leistungsnachweise

Der Titel Master of Advanced Studies «Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement» wird verliehen, wenn die Anforderungen in den Veranstaltungen erfüllt sind, die Abschlussarbeit angenommen und das Abschlusskolloquium bestanden ist.

## MAS Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement (60 ECTS) Pädagogische Hochschule FHNW/Hochschule für Wirtschaft FHNW



# Organisatorisches

## Anmeldeschluss

MAS-Abschlussmodul:

31. Oktober 2019 (für die inhaltlichen Grundlagenqualifikationen konsultieren Sie die Homepages der jeweiligen Hochschule)

## Beginn

Freitag, 10. Januar 2020

(MAS-Abschlussmodul)

## Dauer

Die Gesamtdauer des MAS «Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement» hängt davon ab, welche aufbauenden Elemente Sie wählen. Das gesamte modular aufgebaute Programm benötigt berufsbegleitend bis zum Abschluss 3–4 Jahre. Das Abschlussmodul können Sie innerhalb eines Jahres absolvieren. Die Abgabe der MAS Thesis erfolgt im Zeitraum von 11 bis max. 23 Monaten nach der Auftaktveranstaltung.

## Orte

Campus Olten

## Gebühren

Die Gesamtgebühren des MAS «Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement» hängen davon ab, welche Programme belegt werden.

## Finanzierung

Eine Beteiligung an den Gebühren durch den Arbeitgeber ist für Mitarbeitende der Pädagogische Hochschule FHNW nach Absprache möglich. Die Spesen gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

## Kontakt

### Auskunft

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Riggenbachstrasse 16  
4600 Olten

### Administration

Dagmar Witschi  
T +41 62 957 20 18  
dagmar.witschi@fhnw.ch

### Beratung

- Susan Göldi (Schwerpunkt Betriebliches Bildungsmanagement)  
T +41 62 957 22 84  
susan.goeldi@fhnw.ch
- Urs Oberthaler (Schwerpunkt Erwachsenenbildung)  
T +41 32 628 66 06  
urs.oberthaler@fhnw.ch

Die Online-Anmeldung finden Sie unter:

**[www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm](http://www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm)**

---



## Unsere CAS-, DAS, und MAS-Programme

---

### Heterogenität und Spezielle Pädagogik

Förderdiagnostik und Lernbegleitung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fl">www.fhnw.ch/wbph-cas-fl</a>
Integrative Begabungs- und Begabtenförderung IBBF (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-ibbf">www.fhnw.ch/wbph-cas-ibbf</a>
Integrative Begabungs- und Begabtenförderung IBBF (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-ibbf">www.fhnw.ch/wbph-mas-ibbf</a>
Interkulturelle Bildung und Deutsch als Zweitsprache (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-ikb-daz">www.fhnw.ch/wbph-cas-ikb-daz</a>

---

### Interdisziplinäre und fachdidaktische Vertiefungen

Design und Technik – Textiles und Technisches Gestalten (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-dt">www.fhnw.ch/wbph-cas-dt</a>
Fachdidaktik Natur und Technik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fnt">www.fhnw.ch/wbph-cas-fnt</a>
Medien und Informatik unterrichten 2020 und 2021 (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-miu">www.fhnw.ch/wbph-cas-miu</a>
Pädagogischer ICT-Support (PICTS) (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-picts">www.fhnw.ch/wbph-cas-picts</a>
Pädagogischer ICT-Support für Berufsfachschulen (PICTS) (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-picts-bfs">www.fhnw.ch/wbph-cas-picts-bfs</a>
Theaterpädagogik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-tp">www.fhnw.ch/wbph-cas-tp</a>
Kulturmanagement (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-km">www.fhnw.ch/wbph-cas-km</a>
KUVERUM Kulturvermittlung/Museumspädagogik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-kuverum">www.fhnw.ch/wbph-kuverum</a>

---

### Kinder und Jugendliche begleiten

Lerncoaching (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-lc">www.fhnw.ch/wbph-cas-lc</a>
Soziales Lernen in der Schule (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-sls">www.fhnw.ch/wbph-cas-sls</a>
Teaching and Education – Kooperation und Intervention in der Schule (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-te">www.fhnw.ch/wbph-mas-te</a>
Von der Schule zum Beruf (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-vsbs">www.fhnw.ch/wbph-cas-vsbs</a>

---

### Führung und Qualitätsmanagement

Schulleitung (2 Durchführungen) (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-sl">www.fhnw.ch/wbph-cas-sl</a>
Change Management im Bildungsbereich (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb">www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb</a>

---

### Erwachsenenbildung, Hochschullehre und Kompetenzmanagement

BASICS Hochschullehre	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-bhsl">www.fhnw.ch/wbph-bhsl</a>
Hochschullehre (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-hsl">www.fhnw.ch/wbph-cas-hsl</a>
Fokus Weiterbildungen zu Erwachsenenbildung und Hochschullehre	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-fweh">www.fhnw.ch/wbph-fweh</a>
Qualifizierung zur Praxislehrperson und als Praktikumsleitende/r	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-g-prax">www.fhnw.ch/wbph-g-prax</a>
Lehren in der Weiterbildung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-lwb">www.fhnw.ch/wbph-cas-lwb</a>
Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm">www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm</a>
Kompetenzorientierung an Schulen (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-kas">www.fhnw.ch/wbph-cas-kas</a>

---

### Beratung

Grundlagen der Einzelberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-ge">www.fhnw.ch/wbph-cas-ge</a>
Beratung von Gruppen und Teams – Teamentwicklung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-bgt">www.fhnw.ch/wbph-cas-bgt</a>
Führungscoaching – Settings der Einzelberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fc">www.fhnw.ch/wbph-cas-fc</a>
Change Management – Organisationsberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-cm">www.fhnw.ch/wbph-cas-cm</a>
Beratungsansätze und integratives Beratungskonzept (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-bib">www.fhnw.ch/wbph-cas-bib</a>
Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management (DAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc">www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc</a>

---

**Interessiert?** Dann bestellen Sie doch unsere Broschüre unter [www.fhnw.ch/wbph-broschueren](http://www.fhnw.ch/wbph-broschueren) oder besuchen Sie unsere Website: [www.fhnw.ch/wbph-programme](http://www.fhnw.ch/wbph-programme)