



## **Change Management im Bildungsbereich**

### Master of Advanced Studies

Beginn: Ein Beginn des MAS-Abschlussmoduls ist laufend möglich.

Veränderungsprozesse initiieren und begleiten.

# **Change Management im Bildungsbereich**

## Master of Advanced Studies

Das MAS-Programm qualifiziert Sie als Führungsperson, im System Schule komplexe Veränderungsprozesse fach-, situations- sowie kontextgemäss zu planen, zu steuern, zu gestalten und zu begleiten. Sie erwerben vertiefte und umfassende Kenntnisse zur Schulleitung, zum Qualitätsmanagement und zum Veränderungsmanagement in Schulen.

### **Leitung des Angebotes**

Prof. Dr. Pierre Tulowitzki, Leiter Professur  
Bildungsmanagement und Schulentwicklung, PH FHNW

# Aufbau des Angebotes

Der MAS besteht aus drei CAS-Modulen sowie dem MAS-Abschlussmodul. Mindestens eines der beiden Basismodule (A oder B) muss belegt werden. Es können jedoch auch beide Basismodule belegt werden. Abgeschlossene CAS-Programme mit vergleichbaren Schwerpunkten können gemäss der Handreichung zur Anrechnung von Vorleistungen angerechnet werden.

## Basismodul A: CAS Schulleitung

Sie nehmen bereits Leitungsaufgaben in der Schule wahr. Sie haben sich entschlossen, die Basis Ihres professionellen Wissens und Könnens systematisch zu erweitern. Das über viele Jahre erprobte und weiterentwickelte CAS-Programm ist eine von der EDK anerkannte Zusatzausbildung. Der CAS Schulleitung kombiniert wissenschaftliche Modelle der Schulleitung mit intensiver Praxisreflexion. Er bietet Raum für den Erfahrungsaustausch in einem breiten Netzwerk des gesamten Bildungsraumes Nordwestschweiz.

## Basismodul B: CAS Schulentwicklung und pädagogisch wirksame Schulführung

Die vertiefte Auseinandersetzung mit verschiedenen aktuellen Themen der Schulentwicklung aus unterschiedlichen Perspektiven steht im Zentrum des CAS Schulentwicklung und pädagogisch wirksame Schulführung. Die Themen orientieren sich an aktuellen Entwicklungen im Schulbereich sowie an evidenzbasierten Grundlagen und richten ihr Augenmerk auf die Wirkung des Handelns in Schulen, insbesondere auf solche Felder,

die die ganze Schule betreffen und Leitungshandeln bzw. Verantwortungsübernahme jenseits des Klassenzimmers erfordern. Grosses Augenmerk wird auf die Relevanz für die eigene pädagogische Praxis gelegt.

## Perspektive organisationsübergreifende Change- und OE-Prozesse (Wahlpflicht)

Es bestehen folgende Wahlmöglichkeiten:

- [CAS «Change Management – Organisationsberatung»](#)
- [CAS Beratung von Gruppen und Teams – Teamentwicklung](#)
- Einzelmodule mit betriebswirtschaftlicher Ausrichtung
- Einzelmodule zu einer pädagogischen Spezialfunktion

## Perspektive Schul- und Unterrichtsentwicklung (Wahlpflicht)

Es bestehen folgende Wahlmöglichkeiten:

- [CAS «Pädagogischer ICT-Support \(PICTS\)»](#)
- [CAS «Lerncoaching»](#)
- Einzelmodule mit betriebswirtschaftlicher Ausrichtung
- Einzelmodule zu einer pädagogischen Spezialfunktion

## MAS-Abschlussmodul – Fokus Change Management (Pflicht)

Die Teilnehmenden bringen ihre Kompetenzen in die Gestaltung von Change Prozessen ein. Mit Hilfe von geeigneten Datenerhebungsmethoden untersuchen sie in ihrer MAS Thesis Bedingungen, Konzepte oder Umsetzungen von Veränderungsprozessen

und setzen sie in Bezug zu theoretischen Konzepten. Zur Aufnahme in das MAS-Abschlussmodul müssen die Vorleistungen ausgewiesen und die Aufnahmebedingungen erfüllt sein.

Das Modul findet in Form individueller Begleitung und Betreuung statt. Termine werden individuell vereinbart.

Bildungsraum Nordwestschweiz

Dieses Angebot kann einzeln besucht werden.

#### Anmeldung für das Modul

Anmeldungen für das MAS-Abschlussmodul sind laufend möglich.

# Details zum Angebot

## Zielgruppe

- (Organisations-)Berater\*innen
- Behördenmitglieder
- Erwachsenen- und Weiterbildner\*innen
- Lehrpersonen mit lateralen Führungsfunktionen
- Lehrpersonen Sek II
- Schulleitende

Personen mit Leitungsfunktionen im Schul- und Bildungsbereich, die Veränderungsprozesse in Schulsystemen und Bildungsorganisationen mitgestalten.

## Aufnahmekriterien

Das Weiterbildungsprogramm richtet sich an Lehrpersonen, pädagogische Fachpersonen, Fachpersonen in Hochschulen und dem Bildungsbereich mit einem akademischen Abschluss einer anerkannten Hochschule und einschlägiger Berufspraxis von mindestens zwei Jahren nach Abschluss des Studiums. Wir beraten Sie gerne und klären mit Ihnen in einem Aufnahmegespräch Ihre individuelle Profilentwicklung.

Bereits absolvierte Weiterbildungen im Wahlpflichtbereich können gemäss der Handreichung zur Anrechnung von Vorleistungen angerechnet werden.

Das Aufnahmeverfahren erfolgt gemäss Weiterbildungsreglement der Pädagogischen Hochschule FHNW für die Weiterbildungsprogramme, Master of Advanced Studies (MAS).

## Arbeitsformen

(virtueller) Präsenzunterricht, Selbststudium, schriftliche Arbeiten

## Arbeitsaufwand

Total 1800 Stunden (60 ECTS-Punkte), davon im MAS-Abschlussmodul 450 Stunden (15 ECTS-Punkte), die sich wie folgt zusammensetzen:

- 110 Stunden Kontaktstudium
- 40 Stunden individuelles und begleitetes Selbststudium
- 300 Stunden Selbststudium

## Leistungsnachweise

Das MAS-Programm «Change Management im Bildungsbereich» kann abgeschlossen werden, wenn die erforderlichen Module erfolgreich besucht wurden, die MAS-Abschlussarbeit angenommen und das Kolloquium bestanden ist.

## Abschluss

Master of Advanced Studies «Change Management im Bildungsbereich» der Pädagogischen Hochschule FHNW, 60 ECTS-Punkte.

Anzahl ECTS-Punkte: 60

## Dozierende

Die Dozierenden sind anerkannte Expertinnen und Experten der Pädagogischen Hochschule FHNW.

# Gebühren, Termine und Kontakt

## Gebühren

CHF 7900.–

- CAS-Module je nach Wahl der Module (die Gebühren der einzelnen Module finden sich in den jeweiligen Ausschreibungen der CAS-Programme)
- MAS-Abschlussmodul: CHF 7900.– inkl. Weiterbildungsberatung und Aufnahmegespräch, Kolloquium und Diplom
- Die Spesen gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

## Kantonale Finanzierungen

- Kanton AG: Lehrpersonen im Geltungsbereich des Gesetzes über die Anstellung von Lehrpersonen (GAL) – Teilnehmende/r abz. Kantonsbeitrag (C), CHF 3900.–

Anmeldungen für das MAS-Abschlussmodul sind laufend möglich.

- Anmeldefristen für die anderen Module: siehe Angaben zu den betreffenden CAS-Programmen.
- Für einzelne Module und Seminare ist bei freien Plätzen auch eine kurzfristige Anmeldung möglich.

## Beginn

Ein Beginn des MAS-Abschlussmoduls ist laufend möglich.

## Dauer

1–2 Jahre berufsbegleitend

## Ort

Bildungsraum Nordwestschweiz

## Beratung

Prof. Dr. Pierre Tulowitzki

+41 56 202 82 37

pierre.tulowitzki@fhnw.ch

## Administration

Jasmin Berger

T +41 56 202 86 31

jasmin.berger@fhnw.ch

## Kontakt

Fachhochschule Nordwestschweiz

Pädagogische Hochschule

Institut Weiterbildung und Beratung

Bahnhofstrasse 6

5210 Windisch

## Informationen im Internet

Die Informationen zu diesem Angebot finden

Sie auch auf unserer Website:

[www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb](http://www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb)





Copyright: Pädagogische Hochschule FHNW

Die Angaben in dieser Broschüre haben informativen Charakter und keine rechtliche Verbindlichkeit. Änderungen und Preisanpassungen bleiben vorbehalten.

Diese Broschüre wurde automatisiert durch Software gesetzt. Dies erlaubt es, immer die aktuellen Informationen abzudrucken. Durch die automatisierte Produktion ist es möglich, dass es ungünstige Zeilenumbrüche oder von der Software falsch getrennte Wörter gibt. Besten Dank für Ihr Verständnis.

PDF erstellt am Donnerstag, 5.2.2026, 14.02 Uhr



Folgende Hochschulen der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW bieten Weiterbildung an:

- Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW
- Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW
- Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW
- Hochschule für Life Sciences FHNW
- Hochschule für Musik FHNW
- **Pädagogische Hochschule FHNW**
- Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
- Hochschule für Technik FHNW
- Hochschule für Wirtschaft FHNW

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Pädagogische Hochschule  
Institut Weiterbildung und Beratung  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Standort Campus Brugg-Windisch, T +41 56 202 71 50  
Standort Solothurn, T +41 32 628 66 01

[programme.iwb.ph@fhnw.ch](mailto:programme.iwb.ph@fhnw.ch)  
[www.fhnw.ch/wbph-programme](http://www.fhnw.ch/wbph-programme)



[www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb](http://www.fhnw.ch/wbph-mas-cmb)