

---

**Beratung****Integrative Beratung:  
Supervision, Coaching und Change Management**

Diploma of Advanced Studies (DAS)/Master of Advanced Studies (MAS)

September 2019



**In Ihrem Alltag werden Sie oft um Rat gefragt. Sie schätzen das Ihnen entgegengebrachte Vertrauen und lassen andere an Ihren Erfahrungen teilhaben. Ihre Fähigkeiten zur Beratung möchten Sie nun vertiefen. Das DAS-Programm «Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management» qualifiziert Sie, Beratungen im beruflichen Kontext in den Bereichen Supervision, Coaching und Organisationsberatung professionell und situationsgerecht zu initiieren, durchzuführen und zu evaluieren.**

Im dynamischen Umfeld sich verändernder Strukturen und Organisationen hat professionelle Beratung folgende Zielsetzungen:

- Individuelle Ebene: Unterstützung der Weiterentwicklung der beruflichen Rollengestaltung
- Organisationale Ebene: Unterstützung des Managements bei der Steuerung organisationaler Veränderungsprozesse
- Integratives Beratungsverständnis

Im Programm wird grossen Wert darauf gelegt, dass die Teilnehmenden ein reflektiertes Beratungsverständnis entwickeln. Beratungspersonen sollen den Klientinnen und Klienten vielfältige Sichtweisen auf komplexe Situationen anbieten, sie adäquat beraten und mehrdimensionale Lösungen entwickeln können.

Die Anzahl vorgestellter Basistheorien im DAS-Programm ist gross. Es werden Konzepte der Rollen- und Systemtheorie, Persönlichkeitspsychologie, Gruppendynamik sowie der Organisationstheorie genutzt.

**Abschluss**

Diploma of Advanced Studies Integrative Beratung der Pädagogischen Hochschule FHNW mit drei Vertiefungsmöglichkeiten:

- Supervision und Coaching
  - Change Management
  - Supervision, Coaching und Change Management
- 35–58 ECTS-Punkte, je nach Vertiefung

Master of Advanced Studies Change Management der Pädagogischen Hochschule FHNW mit drei Vertiefungsmöglichkeiten:

- Supervision und Coaching
  - Change Management
  - Supervision, Coaching und Change Management
- 60–73 ECTS-Punkte, je nach Vertiefung

**Programmleitung**

Armin Schmucki, Dozent für Organisationsentwicklung, Supervisor und Organisationsberater bso, PH FHNW

## Aufbau des DAS-Programms

- Das DAS-Programm «Integrative Beratung: Supervision und Coaching» besteht aus drei CAS-Programmen (1, 2 oder 3 und 5) und befähigt zur Einzelberatung.
- Zum DAS-Programm «Integrative Beratung: Change Management» gehören die CAS-Programme 1, 4 und 5.
- Das DAS-Programm «Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management» besteht aus vier bis fünf CAS-Programmen (1, 2 und/oder 3, 4 und 5), die in einem kombinierten Diplom in Supervision, Coaching und Change Management münden.
- Das MAS-Programm schliesst an das DAS-Programm an.

Alle Abschlüsse auf Stufe Diploma of Advanced Studies berechtigen zur Mitgliedschaft im bso. Die Programme sind inhaltlich so aufeinander abgestimmt, dass die Kompetenzen in einem spiralförmigen Aufbau erarbeitet werden können.

### CAS-Programm 1:

#### Grundlagen der Einzelberatung

(15 ECTS)

Die Teilnehmenden lernen, wie sie Beratungssituationen professionell gestalten können. Grundlegende theoretische Bezüge, zum Beispiel das Denken in Rollen oder das Wissen über Veränderungsprozesse, werden vermittelt. Im Weiteren werden methodische Vorgehensweisen trainiert.

### CAS-Programm 2:

#### Beratung von Gruppen und Teams – Teamentwicklung

(10 ECTS)

Zum Verständnis von Teams und ihrer Dynamik gehören gruppenspezifische und organisationstheoretische Kenntnisse. Im Zusammenhang mit konkreten Beratungssituationen wird die Verknüpfung von Theorie und Praxis geübt. Mögliche Interventionsstrategien und Vorgehensweisen werden anhand von Fallstudien entwickelt.

### CAS-Programm 3:

#### Führung coaching – Settings der Einzelberatung

(10 ECTS)

Führungskonzepte, Vorgehen bei Veränderungsvorhaben, Beratung in Krisensituationen und Prinzipien der Online-Beratung befähigen die Teilnehmenden, auch anspruchsvolle Settings in ihrer Beratungspraxis erfolgreich zu bewältigen.

### CAS-Programm 4:

#### Change Management – Organisationsberatung

(15 ECTS)

Planung und Steuerung bzw. Begleitung von Veränderungsprozessen in Organisationen stehen im Zentrum. Grundlegende Fragen der Prozessgestaltung sowie besondere Themen wie Strategieentwicklung, Organisationskultur und Qualitätsentwicklung sind im Fokus.

### CAS-Programm 5:

#### Beratungsansätze und integratives Beratungskonzept

(10 ECTS)

Die Teilnehmenden erarbeiten ihr persönliches Beratungskonzept auf der Grundlage von ausgewählten Themen der Anthropologie, der Erkenntnistheorie und in Auseinandersetzung mit persönlichen Beratungskonzepten, die erfahrene Beraterinnen und Berater präsentieren.

Die Teilnehmenden werden beim Verfassen der Diplomarbeit unterstützt.

### Mastermodul

(15 ECTS)

Nach einem Einführungskurs in die Beratungswissenschaft und in das wissenschaftliche Arbeiten steht die Erarbeitung der MAS Thesis im Vordergrund. Die Teilnehmenden werden von ausgewiesenen Fachpersonen begleitet.

## Dozentinnen und Dozenten

Die Dozierenden finden Sie unter den jeweiligen CAS-Programmen.

## Allgemeine Informationen

### Adressatinnen und Adressaten

- Personen in Führung und Management
- Personen mit internen Beratungsaufträgen oder Projekt-/Change-Management-Aufgaben
- Personen mit Beratungsfunktionen im Personal- und Bildungsbereich
- Personen mit Tätigkeiten in der Berufseinführung im Bildungsbereich

### Teilnahmebedingungen

- Abschluss tertiär A oder B oder der Nachweis einer gleichwertigen Ausbildung
- Drei Jahre Berufserfahrung
- 30 Stunden Supervision
- Möglichkeit, während der Ausbildung beratend tätig zu sein

Aufnahmen sur Dossier sind möglich.

## Arbeitsformen

- Referate
- Gruppenarbeiten
- Praktische Übungen
- Trainings
- Plenumsdiskussionen
- Rollenspiele
- Literaturarbeit
- Individuelles Studium

## Arbeitsaufwand

- DAS-Programm Integrative Beratung: Supervision und Coaching, 1050 Arbeitsstunden (35 ECTS-Punkte)
- DAS-Programm Integrative Beratung: Change Management, 1350 Arbeitsstunden (40 ECTS-Punkte)
- DAS-Programm Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management, 1500–1740 Arbeitsstunden (50–58 ECTS-Punkte)
- Mastermodul, 450 Arbeitsstunden (15-ECTS-Punkte)

## Leistungsnachweise

In jedem CAS-Programm wird entweder ein Leistungsnachweis oder eine Zertifikatsarbeit verlangt. Es handelt sich zum Teil um schriftliche Arbeiten, zum Teil um Präsentationen. Bis zum Diplom müssen drei Zertifikatsarbeiten geschrieben werden.

## Organisatorisches

### Anmeldeschluss

Montag, 12. August 2019

Anmeldbar sind nur die einzelnen CAS.

Haben Sie Fragen? Dann senden Sie eine E-Mail an [dzenisa.sadikovic@fhnw.ch](mailto:dzenisa.sadikovic@fhnw.ch).

### Beginn

Donnerstag, 12. September 2019

### Dauer

2–4 Jahre, berufsbegleitend, abhängig von der Wahl der Abschlüsse

### Daten

Die Daten finden Sie unter den jeweiligen CAS-Programmen.

### Orte

Die Orte finden Sie unter den jeweiligen CAS-Programmen

## Gebühren

### Kantonale Finanzierungen

- Kanton AG: 100% Teilnehmende/r (D)
- Kanton SO: 100% Teilnehmende/r (D)
- Äquivalenzverfahren (falls nötig): CHF 300.–
- DAS Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management  
(4 CAS): CHF 27 880.– (Anmeldung integral: 25 300.–);  
(5 CAS): CHF 34 180.– (Anmeldung integral: 30 200.–)
- DAS Integrative Beratung: Supervision und Coaching  
(3 CAS): CHF 19 580.– (Anmeldung integral: 18 200.–)
- DAS Integrative Beratung: Change Management  
(3 CAS): CHF 21 580.– (Anmeldung integral: 20 000.–)
- CAS 1: Grundlagen der Einzelberatung: CHF 7 900.–
- CAS 2: Beratung von Gruppen und Teams – Teamentwicklung: CHF 6 300.–
- CAS 3: Führungscoaching – Settings der Einzelberatung: CHF 6 300.–
- CAS 4: Change Management – Organisationsberatung: CHF 8 300.–
- CAS 5: Beratungsansätze und integratives Beratungskonzept: CHF 5 380.–
- Mastermodul: CHF 5 950.–

Alle Preise verstehen sich inkl. Aufnahmeverfahren, Gruppenlehrsupervision, Zertifikate bzw. Diplom. Die Spesen gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

## Kontakt

### Auskunft

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Pädagogische Hochschule  
Institut Weiterbildung und Beratung  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Katharina Berlinger  
T +41 32 628 66 62  
[katharina.berlinger@fhnw.ch](mailto:katharina.berlinger@fhnw.ch)

### Beratung

Armin Schmucki  
T +41 56 202 81 28  
[armin.schmucki@fhnw.ch](mailto:armin.schmucki@fhnw.ch)

Die Online-Anmeldung finden Sie unter:

**[www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc](http://www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc)**

## Unsere CAS-, DAS, und MAS-Programme

---

### Beratung

Integrative Beratung: Supervision, Coaching und Change Management (DAS/MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc">www.fhnw.ch/wbph-das-ibsc</a>
Beratung von Gruppen und Teams – Teamentwicklung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-bgt">www.fhnw.ch/wbph-cas-bgt</a>
Beratungsansätze und integratives Beratungskonzept (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-bib">www.fhnw.ch/wbph-cas-bib</a>
Change Management – Organisationsberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-cm">www.fhnw.ch/wbph-cas-cm</a>
Führung coaching – Settings der Einzelberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fc">www.fhnw.ch/wbph-cas-fc</a>
Grundlagen der Einzelberatung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-">www.fhnw.ch/wbph-</a>

---

### Erwachsenenbildung, Hochschullehre und Kompetenzmanagement

BASICS Hochschullehre FHNW	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-bhsl">www.fhnw.ch/wbph-bhsl</a>
Educational Governance (Bildungssteuerung und Bildungsplanung) (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-edu-gov">www.fhnw.ch/wbph-cas-edu-gov</a>
Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm">www.fhnw.ch/wbph-mas-ebbm</a>
Fokus-Weiterbildungen zu Erwachsenenbildung und Hochschullehre	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-fweh">www.fhnw.ch/wbph-fweh</a>
Kompetenzorientierung an Schulen (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-kas">www.fhnw.ch/wbph-cas-kas</a>
Lehren in der Weiterbildung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-lwb">www.fhnw.ch/wbph-cas-lwb</a>
Qualifizierung zur Praxislehrperson und als Praktikumsleitende/r	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-g-prax">www.fhnw.ch/wbph-g-prax</a>

---

### Führung und Qualitätsmanagement

Aufbau und Weiterentwicklung eines schulinternen Qualitätsmanagements (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-qm">www.fhnw.ch/wbph-cas-qm</a>
Bildungsevaluation (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-be">www.fhnw.ch/wbph-cas-be</a>
Change Management im Schulbereich (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-cms">www.fhnw.ch/wbph-mas-cms</a>
Schulleitung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-sl">www.fhnw.ch/wbph-cas-sl</a>

---

### Heterogenität und Spezielle Pädagogik

Förderdiagnostik und Lernbegleitung (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fl">www.fhnw.ch/wbph-cas-fl</a>
Integrative Begabungs- und Begabtenförderung (CAS/MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-mas-ibbf">www.fhnw.ch/wbph-cas-mas-ibbf</a>
Interkulturelle Bildung und Deutsch als Zweitsprache (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-ikb-daz">www.fhnw.ch/wbph-cas-ikb-daz</a>
Kindersprache (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-ksp">www.fhnw.ch/wbph-cas-ksp</a>

---

### Interdisziplinäre und fachdidaktische Vertiefungen

Design und Technik – Textiles und Technisches Gestalten (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-dt">www.fhnw.ch/wbph-cas-dt</a>
Fachdidaktik Natur und Technik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-fnt">www.fhnw.ch/wbph-cas-fnt</a>
Kompetent unterrichten mit Musik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-kum">www.fhnw.ch/wbph-cas-kum</a>
Pädagogischer ICT-Support (PICTS) (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-picts">www.fhnw.ch/wbph-cas-picts</a>

---

### Kinder und Jugendliche begleiten

Lerncoaching (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-lc">www.fhnw.ch/wbph-cas-lc</a>
Soziales Lernen in der Schule (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-sls">www.fhnw.ch/wbph-cas-sls</a>
Teaching and Education – Kooperation und Intervention in der Schule (MAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-mas-te">www.fhnw.ch/wbph-mas-te</a>
Von der Schule zum Beruf (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-vsbs">www.fhnw.ch/wbph-cas-vsbs</a>

---

### Kulturvermittlung und Kunst

Kulturmanagement (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-km">www.fhnw.ch/wbph-cas-km</a>
KUVERUM Kulturvermittlung / Museumspädagogik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-kuverum">www.fhnw.ch/wbph-kuverum</a>
Theaterpädagogik (CAS)	<a href="http://www.fhnw.ch/wbph-cas-tp">www.fhnw.ch/wbph-cas-tp</a>

---

**Interessiert?** Dann bestellen Sie doch unsere Broschüre per E-Mail an [iwb.ph@fhnw.ch](mailto:iwb.ph@fhnw.ch) oder besuchen Sie unsere Website: [www.fhnw.ch/wbph](http://www.fhnw.ch/wbph)