

## Weiterbildung CAS Leadership in Science



### Kursziele

Die Anforderungen an Führungspersonen im wissenschaftlichen Umfeld werden immer komplexer und anspruchsvoller. Der zweiteilig modulare Lehrgang richtet sich an Personen mit Führungsaufgaben im wissenschaftlichen Umfeld, sei es in der Funktion als Projektleitende oder als direkte Vorgesetzte in der Linienführung. Begleitet durch erfahrene Führungspersonen, erweitern Sie Ihre Professionalität in Führung und Kommunikation.

Die Kursteilnehmenden können ihr Wissen durch eine Analyse im eigenen Betrieb vertiefen und lernen die erworbenen Kompetenzen im beruflichen Umfeld anzuwenden.

### Zielpublikum

Personen, die im wissenschaftlichen Umfeld und/oder an Forschungsinstitutionen Führungs- und Managementaufgaben innehaben und bereit sind, sich in ihrem Alltagshandeln kritisch zu hinterfragen sowie über eigene Stärken und Schwächen zu sprechen, um ihre Persönlichkeit und die eigene Professionalität weiter zu entwickeln.

### Nutzen

#### Teil 1 (Basic) 6 Tage

Sie kennen Ihre persönlichen Stärken/Schwächen und setzen Ihre Fähigkeiten zielführend ein. Als Führungsperson setzen Sie die Strategie einer wissenschaftlichen Institution mit Handlungsspielraum um.

#### Teil 2 (CAS) 6 Tage

Sie lernen Veränderungen/Anpassungen geschickt zu nutzen (Veränderungsmanagement) und lernen Methoden wie der morphologische Kasten, das Ursache-Wirkungsdiagramm, die Direttissima kennen. Zudem werden Sie Ihre Präsentationstechnik und Ihre Auftrittskompetenz professionalisieren.

### Inhalte

#### Teil 1 (Basic)

- BIP-Test mit individuellem Feedback
- Rolle eigener Verhaltensmuster im wissenschaftlich-technischen Umfeld
- Umgang mit Stress
- Motivation und Konflikte
- Teambetreuung

#### Teil 2 (CAS)

- Veränderungsmanagement
- Tools zum persönlichen Gebrauch
- Innovationsmanagement
- Präsentationstechnik und Auftrittskompetenz

## Themenblöcke **Führung und Selbstführung (Teil 1)**

- BIP-Test
- Geschichte und Grundsätze der Führung
- Rolle alter Modelle, Lean-Management
- Bedeutung der Selbstachtung im technischen Umfeld / Motivation / Qualifikation
- Erkennen eigener Verhaltensmuster
- Aufbau eigener Stärken
- Zeitmanagement / Stress
- Fachspezifische vs. soziale Kompetenz

## **Kommunikation (Teil 1)**

- Angewandte Kommunikationstheorien
- Metakommunikation
- Kommunikation bei der Lösung technischer Herausforderungen
- Leitung von Sitzungen im kreativen Entwicklungs-Prozess technischer Systeme
- Gender & Diversity

## **Veränderungsmanagement / Auftrittskompetenz (Teil 2)**

- Umgang mit Widerstand bei Veränderungen
- Change Management im Spannungsfeld von Tagesgeschäft und Innovation
- Präsentation technischer Systeme / Auftrittskompetenz
- Tools für kreative Prozesse
- Analyse der Kultur im technischen Betrieb / Fallbeispiele

## **Abschluss**

Teil 1: Kursausweis "Leadership in Science", FHNW-PSI  
Teil 1+2: Zertifikat: "CAS FHNW in Leadership in Science" (10 ECTS)

## **Kurstage**

- |                                |                         |                          |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| • Teil 1 Basic                 | Deutsch: 11.09.2019     | Englisch: 25.09.2019     |
| • Teil 2 CAS                   | Deutsch: 08.11.2019     | Englisch: 07.11.2019     |
| • Kurzpräsentationen & Prüfung | Deutsch: 10./11.01.2020 | Englisch: 13./14.01.2020 |

## **Kursgebühr**

Teil 1 (Basic) CHF 3'000.-- / Teil 2 (CAS) CHF 2'500.--

## **Kursort**

Campus Brugg-Windisch

---

## **Kontakt und Anmeldung**

### **Persönliche Beratung**

Martin Hüsler, Kursleiter  
+41 56 202 78 67, martin.huesler@fhnw.ch

### **Administration**

Fragen zur Anmeldung und Zulassung:  
Patrizia Hostettler, +41 56 202 99 55, patrizia.hostettler@fhnw.ch

### **Anmeldung**

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Einganges berücksichtigt.

### **Adresse**

Hochschule für Technik FHNW  
Sekretariat Weiterbildung  
Klosterzelgstrasse 2  
5210 Windisch

### **Web**

[www.fhnw.ch/de/weiterbildung/technik/cas-leadership-science](http://www.fhnw.ch/de/weiterbildung/technik/cas-leadership-science)