

Weiterbildung **CAS Leadership in Science**



Kursziele Die Anforderungen an Führungspersonen im wissenschaftlichen Umfeld werden immer komplexer und anspruchsvoller. Der zweiteilig modulare Lehrgang richtet sich an Personen mit Führungsaufgaben im wissenschaftlichen Umfeld, sei es in der Funktion als Projektleitende oder als direkte Vorgesetzte in der Linienführung. Begleitet durch erfahrene Führungspersonen, erweitern Sie Ihre Professionalität in Führung und Kommunikation.

Die Kursteilnehmenden können ihr Wissen durch eine Analyse im eigenen Betrieb vertiefen und lernen die erworbenen Kompetenzen im beruflichen Umfeld anzuwenden.

Zielpublikum Personen, die im wissenschaftlichen Umfeld und/oder an Forschungsinstitutionen Führungs- und Managementaufgaben innehaben und bereit sind, sich in ihrem Alltagshandeln kritisch zu hinterfragen sowie über eigene Stärken und Schwächen zu sprechen, um ihre Persönlichkeit und die eigene Professionalität weiter zu entwickeln.

Nutzen **Teil 1 (Basic) 6 Tage**
Sie kennen Ihre persönlichen Stärken/Schwächen und setzen Ihre Fähigkeiten zielführend ein. Als Führungsperson setzen Sie die Strategie einer wissenschaftlichen Institution mit Handlungsspielraum um.

Teil 2 (CAS) 6 Tage
Sie lernen Veränderungen/Anpassungen geschickt zu nutzen (Veränderungsmanagement) und lernen Methoden wie den morphologischen Kasten kennen. Zudem werden Sie Ihre Präsentationstechnik und Ihre Auftrittskompetenz professionalisieren.

Inhalte **Teil 1 (Basic)**

- BIP-Test mit individuellem Feedback
- Rolle eigener Verhaltensmuster im wissenschaftlich-technischen Umfeld
- Umgang mit Stress
- Motivation und Konflikte
- Teambetreuung

Teil 2 (CAS)

- Veränderungsmanagement
- Tools zum persönlichen Gebrauch
- Geschickt verhandeln
- Präsentationstechnik und Auftrittskompetenz

Themenblöcke Führung und Selbstführung (Teil 1)

- BIP-Test
- Geschichte und Grundsätze der Führung
- Rolle alter Modelle, Lean-Management
- Bedeutung der Selbstachtung im technischen Umfeld / Motivation / Qualifikation
- Erkennen eigener Verhaltensmuster
- Aufbau eigener Stärken
- Zeitmanagement / Stress
- Fachspezifische vs. soziale Kompetenz

Kommunikation (Teil 1)

- Angewandte Kommunikationstheorien
- Metakommunikation
- Kommunikation bei der Lösung technischer Herausforderungen
- Leitung von Sitzungen im kreativen Entwicklungs-Prozess technischer Systeme

Veränderungsmanagement / Auftrittskompetenz (Teil 2)

- Umgang mit Widerstand bei Veränderungen
- Change Management im Spannungsfeld von Tagesgeschäft und Innovation
- Präsentation technischer Systeme / Auftrittskompetenz
- Tools für kreative Prozesse
- Analyse der Kultur im technischen Betrieb / Fallbeispiele

Abschluss Teil 1: Kursausweis "Leadership in Science", FHNW-PSI
Teil 1+2: Zertifikat: "CAS FHNW in Leadership in Science" (10 ECTS)

Voraussetzung Um den CAS-Teil absolvieren zu können, ist ein Hochschulabschluss oder ein Abschluss der höheren Berufsbildung erforderlich.

Kursgebühr Teil 1 (Basic) CHF 3'000.-- / Teil 2 (CAS) CHF 2'500.--

Kursort Campus Brugg-Windisch

Kontakt und Anmeldung

Persönliche Beratung Martin Hüsler, Philipp Hediger (Co-Kursleitung)
martin.huesler@fhnw.ch, philipp.hediger@psi.ch

Administration Fragen zur Anmeldung und Zulassung:
Gabriella Gerber, +41 56 202 99 55, gabriella.gerber@fhnw.ch

Anmeldung Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Einganges berücksichtigt. Bitte melden sie sich spätestens 30 Tage vor Kursstart an.

Adresse Hochschule für Technik FHNW
Sekretariat Weiterbildung
Klosterzelgstrasse 2
5210 Windisch

Web www.fhnw.ch/de/weiterbildung/technik/cas-leadership-science