



CAS Change Management

Intensiver, praxisorientierter und ganzheitlicher Zertifikatskurs

Im Mittelpunkt dieses CAS-Programms steht die intensive Auseinandersetzung mit Veränderungen, um einzelne Change-Vorhaben nachhaltig zum Erfolg zu führen und die Zukunftsfähigkeit von Unternehmen angesichts komplexer und hoch dynamischer Umfeldbedingungen zu erhöhen.

Immer häufiger und intensiver erfasst der Wandel alle Bereiche der Wirtschaft und der öffentlichen Verwaltung gleichermassen. Wer Veränderungsnotwendigkeiten erkennen und bewältigen will, benötigt eine ganzheitliche Sichtweise. Eine Sichtweise, die nicht bei Strategien oder Strukturen endet, sondern auch die Menschen in Organisationen berücksichtigt – nicht zuletzt sich selbst.

Ziele	Sie haben Ihre Change-Kompetenzen erhöht, im Sinne von Offenheit für Veränderungen, Problemlösungsfähigkeit, Gestaltungsfähigkeit: • Sie können mit anspruchsvollen, komplexen Change-Situationen sicherer umgehen, indem Sie geeignete Vorgehensweisen, Prinzipien und Tools kennen und anwenden können • Sie erkennen und nutzen gezielter Handlungsspielräume in Veränderungsprozessen • Sie können sich selbst in belastenden Change-Situationen besser reflektieren und managen. • Sie können gezielter Einfluss auf den Change-Prozess nehmen, indem Sie andere und insbesondere wichtige Stakeholder/Gruppen in den Prozess einbinden und gewinnen.
Inhalte	Modul 1: Konzepte, Modelle & Strategien, 2 Tage Modul 2: Das Individuum im Fokus: Coaching im Change nutzen, 2 Tage Modul 3: Projekte & Teams im Change & Strategischer Wandel, 3 Tage Modul 4: Verhandlungen führen & Umgang mit Konflikten, 2 Tage Modul 5: Zwischenpräsentation & Formen des Organisationsdesigns, 2 Tage Modul 6: Change in der digitalen Transformation, 2 Tage Modul 7: Kulturveränderung im Change, 2 Tage Modul 8: Kollegiale Fallanalyse und -beratung & Programmabschluss, 2 Tage
Zielpublikum	Dieses Programm wendet sich an Projektleitende, Führungskräfte, Mitglieder in der Geschäftsleitung sowie unternehmensinterne und externe Beraterinnen & Berater, die aktiv Veränderungsprozesse mitgestalten sowie ihre Selbstkompetenzen und insbesondere ihre Change-Kompetenzen weiterentwickeln und auf einen aktuellen Stand bringen möchten. Teilnehmende bringen ein laufendes Change-Vorhaben mit, in welchem sie über Gestaltungsmöglichkeiten verfügen: Die Arbeit am eigenen Fall dient als Basis für den Leistungsnachweis.
Abschluss	CAS Certificate of Advanced Studies, 18 ECTS Punkte. Das CAS Change Management kann als Modul des MAS Leadership und Change Management der FHNW angerechnet werden

Daten	Modul 1: 06.11. + 07.11.2025 Modul 2: 09.12. + 10.12.2025 Modul 3: 07.01. + 08.01 + 09.01.2026 Modul 4: 04.02. + 05.02.2026 Modul 5: 19.03. + 20.03.2026 Modul 6: 16.04. + 17.04.2026 Modul 7: 11.05. + 12.05.2026 Modul 8: 18.06. + 19.06.2026	
Ort	Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft Peter Merian-Strasse 86 4052 Basel (ca. 5 Minuten zu Fuss vom Hauptbahnhof Basel SBB)	
Kosten	CHF 8'500	
Programmleitung	Dr. Renate Grau renate.grau@fhnw.ch	T +41 62 957 28 29
Koordination	Fabienne Stork fabienne.stork@fhnw.ch	T +41 61 279 17 56