

CAS Führungskompetenz entwickeln 24

Start: 13.02.2026
Ende: 18.06.2027

Version 21.11.2025, Änderungen vorbehalten

Semester 1 (9 Tage)				
Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende
Fr 13.02.26	09:00 – 16:45	Olten	Starttage – Einstieg in den CAS Einstieg in den CAS – kennenlernen, gemeinsam arbeitsfähig werden Führungsmodelle und Alltagsmodelle der Führung, Wahrnehmung inkl. Konstruktivismus, Rollenkonzept und –analyse, Rollenbiografie und Rollendilemmata	Martina Zölch Stefan Brülhart
Sa 14.02.26	09:00 – 16:45			
Fr 06.03.26	09:00 – 16:45	Olten	Positive Leadership 1 Positive Psychology, Identifikation und Förderung von Stärken, Entwicklung einer positiven Führungskultur	Stefan Brülhart
Sa 28.03.26	09:00 – 16:45	Olten	Team-Führung 1 Struktur, Dynamik, Rollen in und Entwicklung von Teams im Führungskontext	Martina Zölch Stefan Brülhart
Fr 24.04.26	09:00 – 16:45	Olten	Team-Führung 2; Diversity Sensibilisierung, Begründung und Umsetzung im Team	Nathalie Amstutz
Fr 29.05.26	09:00 – 19:30	Olten	Development Center (Indoor)	Assessoren & Asses-
Sa 30.05.26	08:00 – 17:30		Development Center (Outdoor) 1 Tag Indoor & 1 Tag Outdoor	sorinnen
Fr 12.06.26	09:00 – 16:45	Olten	Kommunikation 1 Grundlagen der Kommunikation, Feedback geben und nehmen	Michael Zimmermann
Sa 27.06.26	09:00 – 16:45	Olten	Kommunikation 2 Gesprächstechniken & Gestaltung unterschiedlicher Führungsgespräche	Michael Zimmermann & Claudia Gartmann
Semester 2 (8 Tage)				
Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende
Sa 05.09.26	09:00 – 16:45	Olten	Positive Leadership 2 Stärkenorientierte Teamarbeit; Förderung eines positiven Teams und Organisationskultur	Stefan Brülhart
Fr 18.09.26	09:00 – 16:45	Olten	Projekt Lab Reflexion und Diskussion kritischer Phasen in Projekten Erste Themen-, Ziele- sowie Rollen- Vereinbarungen Start der Arbeit in den Projekten	Martina Zölch Stefan Brülhart
Sa 10.10.26	09:00 – 16:45	Olten	Konfliktmanagement 1 Person und Konflikt, Führungsrolle und Konflikt	Guy Ochsenbein
Fr 23.10.26	09:00 – 16:45	Olten	Die Führungskraft als Manager*In der Personalressourcen 1 Gewinnen und Auswählen von Mitarbeitenden	Christoph Vogel
Sa 07.11.26	09:00 – 16:45	Olten	Konfliktmanagement 2 Konfliktescalation, Aspekte der Mediation	Guy Ochsenbein

Fr	20.11.26	09:00 – 16:45	Olten	Die Führungskraft als Manager*In der Personalressourcen 2 Beurteilen von Mitarbeitenden Notwendigkeit, Nutzen, Nebeneffekte, Kritik und Anerkennung	Christine Kuhn
Sa	05.12.26	09:00 – 16:45	Olten	Führungskraft als Coach Rolle und Möglichkeiten; Führen von Coaching-Gesprächen: Haltung, Methoden und Tools; Mitarbeitenden-Potentiale entfalten, Eigenverantwortung fördern	Christine Kuhn
Fr	15.01.27	09:00 – 16:45	Olten	Binden und Trennung von Mitarbeitenden Psychologischer Vertrag, Commitment	Martina Zölc

Semester 3 (8 Tage)

Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende
Fr	29.01.27	09:00 – 16:45	Olten	Sich selbst wirkungsvoll führen Die 9 Bausteine der Selbstmanagement-Kompetenz
Sa	13.02.27	09:00 – 16:45	Olten	Die Führungskraft als Changemanager*In Veränderungen verstehen – Interventionen gestalten und reflektieren
Fr	26.02.27	09:00 – 16:45	Olten	Führung im Wandel der Digitalisierung Führung und Zusammenarbeit auf Distanz
Sa	13.03.27	09:00 – 16:45	Olten	Die Führungskraft als Förderer von Innovationen Ideen und Kreativität der Mitarbeitenden als Resource nutzen und die Innovationskraft eines Teams fördern
Fr	02.04.27	09:00 – 16:45	Olten	Präsentation der Projektarbeiten
Sa	17.04.27	09:00 – 16:45	Olten	Agile Führungsansätze Agile Ansätze der Organisationsgestaltung und ihre Implikationen für das Führen und Geführt-Werden
Fr	30.04.27	09:00 – 16:45	Olten	Umgang mit Macht – strukturell und kulturell Gestalten fairer & kollaborativer Strukturen und Führungsbeziehungen
Sa	15.05.27	09:00 – 16:45	Olten	Ethik und Verantwortung in der Führung Ethisches Grunddilemma in der Führung
Fr	18.06.27	17:00 – 19:00	Olten	Zertifikatsfeier mit Apéro

Weitere Termine

Datum	Thema
29./30.05.2026	Development-Center > Teilnahme obligatorisch

Administration und Auskunft

Dagmar Witschi

dagmar.witschi@fhnw.ch

T +41 62 957 20 18