



## CAS Moderne Personal- und Organisationsentwicklung

Menschen und Organisationen gezielt zu entwickeln ist eine strategische Kernkompetenz. Sie lernen praxisorientierte Ansätze und Instrumente kennen, die Sie befähigen, in ihrer Organisation persönliche und organisationale Transformationsprozesse zu initiieren und professionell zu unterstützen. Sie schliessen mit einem Certificate of Advanced Studies (CAS) und 18 ECTS-Kreditpunkten ab. Der Kurs ist auch modular als Fachkurs buchbar.

### Ziele

- Sie setzen sich eingehend mit aktuellen Herausforderungen und Fragestellungen einer strategisch ausgerichteten Personal- und Organisationsentwicklung auseinander.
- Sie verstehen die Implikationen der Arbeitswelt «4.0» auf Menschen und Organisationen.
- Sie lernen neue Konzepte und Ansätze zu selbstorganisierten Organisations- und Arbeitsformen kennen.
- Sie erkennen das Potenzial der lebenszyklusorientierten Personalentwicklung als Ausgangspunkt für die Bestimmung effektiver individueller Entwicklungsmassnahmen.
- Sie lernen zahlreiche Best Practice-Instrumente und -Methoden in den Bereichen Personalentwicklung, Organisationsentwicklung, Kulturentwicklung und Change Management kennen und sind sich erfolgskritischer Faktoren für die Steuerung von Veränderungsprozessen bewusst.

- Sie reflektieren die vermittelten Ansätze und Methoden kritisch in Bezug auf deren Realisierung in Ihrem Organisationskontext.
- Sie bearbeiten Umsetzungsfragen zur Personalentwicklung, zur Kultur- und Organisationsentwicklung sowie zu Change Management und erhalten Feedback von Teilnehmenden und Dozierenden.

## Nutzen

Das Einzigartige dieses Kurses ist die Zusammensetzung der Dozierenden: Expertinnen und Experten mit pädagogischem Flair und langjähriger Erfahrung. Sie verstehen sich als Prozessbegleitende auf dem Weg, HR in den Bereichen Personal- und Organisationsentwicklung zu professionalisieren und als strategischen Erfolgsfaktor auszubauen. Für die Teilnehmenden entsteht ein Nutzen in 3-facher Hinsicht:

### **1. Professionalisierung**

Nach Abschluss des Kurses sind Sie fähig, Ihre Organisation bei Veränderungen erfolgreich zu unterstützen. Sie stellen sicher, dass die Kompetenzen der Mitarbeitenden optimal genutzt und weiterentwickelt werden. Sie erkennen, welche Ansätze in Ihrer Organisation zur Anwendung kommen sollen und wissen, wie Sie diese implementieren. Damit leisten Sie einen entscheidenden Beitrag zur Stärkung der Wettbewerbskraft Ihres Unternehmens.

### **2. Praxisbezug**

Der Kurs ist sehr praxisorientiert ausgerichtet. Es wird bewusst auf einen Mix aus bewährten Konzepten und neuen Ansätzen gesetzt. Sie haben Gelegenheit, Best Practice-Beispiele anderer Firmen kennenzulernen und eigene Konzepte oder Projektideen mit Unterstützung der Dozierenden zu bearbeiten.

### **3. Vernetzung**

Einerseits liegt der Fokus im CAS auf einer integrierten und ganzheitlichen Betrachtung der verschiedenen Elemente und Themen. Andererseits bilden die Teilnehmenden Intervisionsgruppen und tauschen sich zu den jeweiligen Kurssequenzen intensiv in Kollaborationsgruppen (Communities of Practice) aus. So entsteht eine gemeinsame CAS-Kollaborationskultur.

**Inhalt**

Die Anforderung an Organisationen, sich an veränderte Märkte, Technologien und Bedürfnisse anzupassen ist per se nicht neu. Neu ist hingegen die enorme Geschwindigkeit, mit der Veränderungen aufgrund technologischer Entwicklungen und Möglichkeiten vonstattengehen. Die Personal- und Organisationsentwicklung leistet mit ihrem professionellen Know-how einen strategisch wichtigen Beitrag für die Begleitung und Gestaltung dieser Veränderungs-, Lern- und Entwicklungsprozesse im Unternehmen.

**Kurs 1: Strategische Relevanz der Personal- und Organisationsentwicklung**

In Kurs 1 erhalten Sie einen Einblick in wichtige Basiskonzepte einer strategisch ausgerichteten Personal- und Organisationsentwicklung und schlagen den Bogen zur Arbeitswelt 4.0. Sie erfahren, welche Implikationen sich daraus für die Organisationen und Menschen ergeben. In selbstgesteuerten, kolaborativen Lernsettings vertiefen Sie für sich und Ihre Organisation relevante und spannende Inhalte.

**Kurs 2: Fokus Personalentwicklung – Entwicklung von Menschen in Organisationen**

In Kurs 2 werden Aufgaben und Herausforderungen einer modernen Personalentwicklung analysiert und wichtige Instrumente, Methoden und Prozesse vorgestellt und diskutiert. Im Zentrum steht die Frage, wie die Relevanz der Personalentwicklung gegenüber Stakeholdern verdeutlicht und in der Organisation strategisch verankert werden kann. Es gilt, heterogenen Bedürfnissen, aber auch der wachsenden Flexibilisierung von Arbeitsformen und -modellen, Rechnung zu tragen.

**Kurs 3: Fokus Organisationsentwicklung – Gestaltung von Transformationsprozessen**

Kurs 3 gibt Ihnen einen vertieften Einblick in Methoden und Instrumente für die Steuerung von Organisationen und Transformationsprozessen. Sie setzen sich mit bewährten Ansätzen, aber auch mit dem Paradigmenwechsel hin zu kolaborativen Prozessen und agilen Organisationsmodellen auseinander und klären, welche Rolle die Personal- und Organisationsentwicklung dabei spielen kann. Sie lernen aktuelle Arbeitsformen und Modelle der Zusammenarbeit kennen.

**Zielpublikum**

- HR-Leitungspersonen, Personalverantwortliche
- Fachspezialistinnen und -spezialisten in den Bereichen Personal- und Organisationsentwicklung, Transformation, Change Management, Management Development, Weiterbildung und Ausbildung
- Fachspezialistinnen und -spezialisten, die sich im Bereich PE/OE weiterentwickeln wollen

**Abschluss**

Der Abschluss entspricht 18 ECTS-Punkten gemäss European Credit Transfer System (540 Stunden) und trägt den Titel CAS Certificate of Advanced Studies FHNW in Moderner Personal- und Organisationsentwicklung.

Dafür vorausgesetzt werden:

- a) Ausreichende Präsenz an den Kurstagen gemäss Absenzen Regelung
- b) Erstellen eines Projektkonzepts zu einem selbst gewählten Schwerpunktthema im Bereich Personal- und Organisationsentwicklung, Teilnahme an Pitch 1 und 2
- c) Erfolgreiche Teilnahme am Schlusskolloquium: Präsentation des Projektkonzepts, aktives Feedback zu den anderen Präsentationen
- d) Beitrag zur Kollaborationskultur CAS: Leiten einer Kollaboration, Teilnahme an Kollaborationen sowie Intervisionssitzungen
- e) Literaturstudium, OE-Buch: Kritische Reflexion wesentlicher Inhalte in Gruppen, Präsentation der gewonnenen Erkenntnisse im Rahmen eines Kurstags

Dieser CAS ist Teil des modularen MAS «Leadership und Change Management»

**Daten** Nächster Start 12. November 2025

**Ort** Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Riggenbachstrasse 16  
4600 Olten

**Kosten** CHF 9 900 für den gesamten CAS. Die Kurse können auch einzeln besucht werden (Abschluss als Fachkurs):  
Kurs 1 & 2: CHF 5 600 / Kurs 3: CHF 4 900.

**Programmleitung** Prof. Dr. Anita Graf T +41 62 957 22 85  
anita.graf@fhnw.ch

**Koordination** Christine Kähr T +41 62 957 26 98  
christine.kaehr@fhnw.ch

**Dozierende** **Prof. Dr. Anita Graf**  
Dozentin für Human Resource Management an der Hochschule für Wirtschaft FHNW, Institut für Personalmanagement und Organisation, Olten. Schwerpunkte: Strategische und lebenszyklusorientierte Personalentwicklung, Fördern von Selbstmanagement-Kompetenz auf Ebene Individuum, Team, Organisation

**Dr. phil. Mirjam Jaeger**

Manager Business & Culture Transformation bei Avenir Consulting AG, Durchführung von Beratungsmandaten, Projekten und Trainings in den Bereichen Leadership, Kultur und Transformation, Hintergrund als Innovationsmanagerin und -coach

**Dr. Barbara Josef**

Co-Founder von 5to9 AG, vormals Leiterin Kommunikation und gesellschaftliches Engagement als Mitglied der Geschäftsleitung bei Microsoft Schweiz

**Ursula Jucker**

Co-Founderin der Basler Beratungsfirma currents&tides, dipl. Organisationsentwicklerin und Transformations-Coach mit Fokus auf neue Formen von Organisation und Zusammenarbeit und damit einhergehende kulturelle Entwicklungen

**Thomas Keller**

Stv. Leiter Human Resources und Mitglied der Direktion der Mobiliar Versicherungen, diverse VR-Mandate, Beirat, Dozent und Experte in diversen Bildungsinstituten

**Daniela Landau**

Psychologin, Beraterin für Personal- und Organisationsentwicklung, Landau Consulting, Zürich

**Patrick Scheuerer**

Organisationsentwickler und Coach für agiles Projekt-, Prozess- und Change Management, Partner von xprenours

**Dr. Silvan Winkler**

Organisationspsychologe, Leiter Diagnostik und Projekte bei der Jörg Lienert AG und selbständig im Bereich People Analytics

**Michael Zimmermann**

Dozent für Leadership & Change Management an der Hochschule für Wirtschaft FHNW, Institut für Personalmanagement und Organisation, Olten; Berater für Unternehmensentwicklung, Change Management und Leadership Development, Partner von askplus AG, Meilen

**Gast-Dozierende****Fabienne Gsponer**

People & Organizational Developer bei Galaxus mit Schwerpunkt Learning & Development, MAS in Management, Organisation & Kultur (MOK) HSG

**Natascha Mattich**

Transformation & Skills Managerin bei der IT Post; Fokus Organisationsentwicklung und -beratung; Hintergrund als Innovationsmanagerin und Projektleiterin

**Wolfgang Rathert**

Business Game Designer und Chief Engagement Officer bei <https://Smart-up.work>, inspiriert unter [wolfgangrathert.com](http://wolfgangrathert.com)

**Alain Stebler**

Unit Lead & Agile Coach, Hoffmann-La Roche Ltd. Basel; Product Owner für Transformation und Organisationsentwicklung