

## CAS Selbstorganisiertes & agiles Arbeiten

### Frameworks für die Transformation von modernen Organisationen

Start: 04.05.2026

Ende: 08.12.2026

Version 21.11.2025, Änderungen vorbehalten

| Modul 1: Neue Organisationsformen & agile Frameworks I   |          |               |                   |   |   |
|--|----------|---------------|-------------------|---|---|
| Mo   | 04.05.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Modell von Spiral Dynamics; Strategieentwicklung selbst steuern: OKR; Agile Vorgehensweisen in Teams: Lernbegleitung, Kreismodelle, Entscheiden   | Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari                           |
| Di   | 05.05.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Selbstorganisationen mit kollegialer Führung: Delegationsmatrix, Kontextbrücke, Company Board u.a.  | Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari                           |
| Modul 2: Neue Organisationsformen & agile Frameworks II  |          |               |                   |   |   |
| Di   | 09.06.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Laloux-Modell, Holacracy kennenlernen: Charakteristika & die zentralen Sitzungsformate, Kreise & Rollen konzipieren   | Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari                            |
| Mi   | 10.06.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Umsetzungsmöglichkeiten, Soziokratische Varianten: SKM und S3, Konsentmoderation, Gestaltungsaufgaben: Lohn, Entwicklung & Feedback   | Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari                            |
| Modul 3: Agil konzipieren & implementieren Praxistransfer I  |          |               |                   |   |   |
| Mo   | 24.08.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Dialog I: Austausch mit Repräsentanten von Schweizer Organisationen, die nach Prinzipien der Selbstorganisation & Agilität arbeiten; Projektarbeit: Die Implementierung der eigenen Projekte reflektieren mit den neuen Ansätzen, besonders Holacracy & Soziokratie         | Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari                           |
| Di   | 25.08.26 | 09:00 – 16:45 | Olten             | Dialog II: Austausch mit Repräsentanten von Schweizer Organisationen, die nach Prinzipien der Selbstorganisation & Agilität arbeiten; Projektarbeit: Die Implementierung der eigenen Projekte reflektieren mit den neuen Ansätzen, besonders Kollegiale Führung, SCRUM & Co | Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari                            |
| Modul 4: Praxisseminare – Besuch aus Holland: Mit Buurtzorg im Dialog - Besuch vor Ort: Exkursionen & Lernreisen |          |               |                   |   |   |
| Mo   | 14.09.26 | 09:00 – 16:45 | Online vorgesehen | Key characteristics of Buurtzorg: Empowering people: Jos de Blok (CEO Buurtzorg) & Ard Lefering (Mitgründer von Buurtzorg & IT-Specialist); teamwork, knowledge sharing & problem solving   | J.De Blok, Ard Lefering, Interne Coach, Teammitglied Pflege |
| Di   | 15.09.26 | 09:00 – 16:45 | Basel             | Lernreise I: Exkursion zu 2 Firmen, die selbstorganisiert arbeiten: Raum Basel  | Wolfgang Ansari   |
| Mi   | 16.09.26 | 09:00 – 16:45 | Bern/Thun         | Lernreise II: Exkursion zu 2 Firmen, die selbstorganisiert arbeiten: Raum Bern/Thun.  | Wolfgang Ansari   |
| Modul 5: Selbstorganisation in Theorie & Praxis  |          |               |                   |   |   |

|  |          |               |       |  |  |
|--|----------|---------------|-------|--|--|
| Mo   | 12.10.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | Grundbegriffe und Grundzüge der Synergetik, Nicht-lineare Dynamiken und der Umgang damit mit den generischen Prinzipien  | Günter Schiepek & Wolfgang Ansari                |
| Di   | 13.10.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | SNS als Prozessbegleitung (auch) für agile Teams, Ressourcen-Interview   | Günter Schiepek & Wolfgang Ansari                |
| <b>Modul 6: Agil konzipieren &amp; implementieren</b>                    |          |               |       |  |  |
| Mo   | 09.11.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | Prozessbegleitung und Reflexionstools für die agile Praxis – Reviews & Retrospektiven lösungsorientiert gestalten  | Renate Grau & Wolfgang Ansari                    |
| Di   | 10.11.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | SCORE als Meta-Modell & ressourcenorientierte Aufstellungsformate der systemischen Strukturaufstellungen für Organisationen  | Renate Grau & Wolfgang Ansari                    |
| <b>Modul 7: Projekt-Hackathon Projektreflexion und Zukunftsszenarien</b> |          |               |       |  |  |
| Mo   | 07.12.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | Kollegiale Bearbeitung von Fragestellungen von KollegInnen für eine agile und selbstorganisierte Praxis, Reflexion & Feedback I  | Marcel Reinhard, Daniel Sigrist, Wolfgang Ansari |
| Di   | 08.12.26 | 09:00 – 16:45 | Olten | Kollegiale Bearbeitung von Fragestellungen von KollegInnen für eine agile und selbstorganisierte Praxis, Reflexion & Feedback II; Reflexion kritischer Fragen und kreative Lösungsideen Bearbeitung eines Case-Beispiels der Dozierenden | Marcel Reinhard, Daniel Sigrist, Wolfgang Ansari |

#### Administration und Auskunft

Dagmar Witschi

dagmar.witschi@fhnw.ch

T +41 62 957 20 18