

# CAS Selbstorganisiertes & agiles Arbeiten

## Frameworks für die Transformation von modernen Organisationen

Start: 04.05.2026  
Ende: 08.12.2026

Version 21.11.2025, Änderungen vorbehalten

### Modul 1: Neue Organisationsformen & agile Frameworks I

Mo	04.05.26	09:00 – 16:45	Olten	Modell von Spiral Dynamics; Strategieentwicklung selbst steuern: OKR; Agile Vorgehensweisen in Teams: Lernbegleitung, Kreismodelle, Entscheiden	Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari
Di	05.05.26	09:00 – 16:45	Olten	Selbstorganisationen mit kollegialer Führung: Delegationsmatrix, Kontextbrücke, Company Board u.a.	Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari

### Modul 2: Neue Organisationsformen & agile Frameworks II

Di	09.06.26	09:00 – 16:45	Olten	Laloux-Modell, Holacracy kennenlernen: Charakteristika & die zentralen Sitzungsformate, Kreise & Rollen konzipieren	Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari
Mi	10.06.26	09:00 – 16:45	Olten	Umsetzungsmöglichkeiten, Soziokratische Varianten: SKM und S3, Konsentmoderation, Gestaltungsaufgaben: Lohn, Entwicklung & Feedback	Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari

### Modul 3: Agil konzipieren & implementieren Praxistransfer I

Mo	24.08.26	09:00 – 16:45	Olten	Dialog I: Austausch mit Repräsentanten von Schweizer Organisationen, die nach Prinzipien der Selbstorganisation & Agilität arbeiten; Projektarbeit: Die Implementierung der eigenen Projekte reflektieren mit den neuen Ansätzen, besonders Holacracy & Soziokratie	Marcel Reinhard & Wolfgang Ansari
Di	25.08.26	09:00 – 16:45	Olten	Dialog II: Austausch mit Repräsentanten von Schweizer Organisationen, die nach Prinzipien der Selbstorganisation & Agilität arbeiten; Projektarbeit: Die Implementierung der eigenen Projekte reflektieren mit den neuen Ansätzen, besonders Kollegiale Führung, SCRUM & Co	Daniel Sigrist & Wolfgang Ansari

### Modul 4: Praxisseminare – Besuch aus Holland: Mit Buurtzorg im Dialog - Besuch vor Ort: Exkursionen & Lernreisen

Mo	14.09.26	09:00 – 16:45	Online vorgesehen	Key characteristics of Buurtzorg: Empowering people: Jos de Blok (CEO Buurtzorg) & Ard Lefering (Mitgründer von Buurtzorg & IT-Specialist); teamwork, knowledge sharing & problem solving	J.De Blok, Ard Lefering, Interne Coach, Teammitglied Pflege
Di	15.09.26	09:00 – 16:45	Basel	Lernreise I: Exkursion zu 2 Firmen, die selbstorganisiert arbeiten: Raum Basel	Wolfgang Ansari
Mi	16.09.26	09:00 – 16:45	Bern/Thun	Lernreise II: Exkursion zu 2 Firmen, die selbstorganisiert arbeiten: Raum Bern/Thun.	Wolfgang Ansari

### Modul 5: Selbstorganisation in Theorie & Praxis

Mo	12.10.26	09:00 – 16:45	Olten	Grundbegriffe und Grundzüge der Synergetik, Nicht-lineare Dynamiken und der Umgang damit mit den generischen Prinzipien	Günter Schiepek & Wolfgang Ansari
Di	13.10.26	09:00 – 16:45	Olten	SNS als Prozessbegleitung (auch) für agile Teams, Ressourcen-Interview	Günter Schiepek & Wolfgang Ansari

**Modul 6: Agil konzipieren & implementieren**

Mo	09.11.26	09:00 – 16:45	Olten	Prozessbegleitung und Reflexionstools für die agile Praxis – Reviews & Retrospektiven lösungsorientiert gestalten	Renate Grau & Wolfgang Ansari
Di	10.11.26	09:00 – 16:45	Olten	SCORE als Meta-Modell & ressourcenorientierte Aufstellungsformate der systemischen Strukturaufstellungen für Organisationen	Renate Grau & Wolfgang Ansari

**Modul 7: Projekt-Hackathon Projektreflexion und Zukunftszenarien**

Mo	07.12.26	09:00 – 16:45	Olten	Kollegiale Bearbeitung von Fragestellungen von KollegInnen für eine agile und selbstorganisierte Praxis, Reflexion & Feedback I	Marcel Reinhard, Daniel Sigrist, Wolfgang Ansari
Di	08.12.26	09:00 – 16:45	Olten	Kollegiale Bearbeitung von Fragestellungen von KollegInnen für eine agile und selbstorganisierte Praxis, Reflexion & Feedback II; Reflexion kritischer Fragen und kreative Lösungsideen Bearbeitung eines Case-Beispiels der Dozierenden	Marcel Reinhard, Daniel Sigrist, Wolfgang Ansari

**Administration und Auskunft**

Dagmar Witschi

dagmar.witschi@fhnw.ch

T +41 62 957 20 18