



## **CAS Certificate of Advanced Studies Öffentliches Gemeinwesen**

Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in;  
Finanzfachleute; Steuerfachleute; Einwohnerdienste;  
Einwohnerdienste Kt. SO; Gemeindeverwalter:in Kt. SO

**!pm**  
Institute Public Management

 **VGSo**

 **GFV** Gemeindefachverband  
Basel-Landschaft

**VERBAND**  
BASELSTADTLANDSCHAFTLICHER  
GEMEINDEN



<b>Vorwort</b>	<b>2</b>
<b>CAS Öffentliches Gemeinwesen</b>	
<b>Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in</b>	<b>4</b>
Modulübersicht	6
Fachbeirat	13
Weitere Informationen zum Programm	14
Anmeldung	15
<b>Fachkompetenz Finanzfachleute</b>	<b>17</b>
Modulübersicht	18
Fachbeirat	25
Weitere Informationen zum Programm	26
Anmeldung	27
<b>Fachkompetenz Steuerfachleute</b>	<b>29</b>
Modulübersicht	30
Fachbeirat	35
Weitere Informationen zum Programm	36
Anmeldung	37
<b>Fachkompetenz Einwohnerdienste</b>	<b>39</b>
Modulübersicht	40
Fachbeirat	47
Weitere Informationen zum Programm	48
Anmeldung	49
<b>Fachkompetenz Einwohnerdienste Solothurn</b>	<b>51</b>
Modulübersicht	52
Fachbeirat	57
Weitere Informationen zum Programm	58
Anmeldung	59
<b>Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in KT. SO</b>	<b>60</b>
Modulübersicht	62
Fachbeirat	69
Weitere Informationen zum Programm	70
Anmeldung	71
<b>Die Weiterbildung</b>	
<b>Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz</b>	<b>72</b>
<b>Trägerschaft und Organe</b>	<b>78</b>
<b>Dozierende</b>	<b>79</b>
<b>Organisation</b>	<b>80</b>
<b>Hochschule für Wirtschaft</b>	<b>82</b>

Anmeldung



# Vorwort

Die Verwaltungen in Kantonen und Gemeinden erfüllen vielfältige Aufgaben für die Öffentlichkeit und die Behörden. Fachlich und menschlich qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind die unabdingbare Basis einer effizienten, gerechten und rechtmässigen Verwaltungspraxis.

Das Ziel dieser Weiterbildung ist es, Mitarbeitenden und Kaderpersonal der öffentlichen Hand, entsprechend ihren Bedürfnissen, das nötige Fachwissen für eine professionelle Erfüllung ihrer Aufgaben zu vermitteln. Im Weiterbildungsangebot Öffentliches Gemeinwesen werden die theoretischen und praktischen Schlüsselkompetenzen erworben, welche Sie benötigen,

- um Ihr Fachwissen zu erweitern,
- um sich berufliche Ein- und Aufstiegsmöglichkeiten zu erschliessen und
- um mehr persönliche Zufriedenheit im Berufsalltag zu erlangen.

Die Aufgaben der öffentlichen Verwaltung ändern sich rascher und dynamischer als noch vor wenigen Jahren. Die Komplexität wächst, neue Aufgaben kommen hinzu, Digitalisierung und Kostendruck stellen zusätzliche Herausforderungen dar und Verantwortungsbereiche nehmen zu. Flexible und motivierte Mitarbeitende mit zeitgemäßem Know-how und Engagement sind gefragt.

Das Institut für Nonprofit- und Public Management NPPM der Hochschule für Wirtschaft FHNW bietet Ihnen eine qualifizierte Weiterbildung, die optimal auf diese Herausforderungen zugeschnitten ist.

Unsere berufsbegleitenden Zertifikatslehrgänge, deren Praxisbezug durch enge Zusammenarbeit mit den Berufsverbänden aus der Nordwestschweiz sichergestellt wird, machen Fachleute von öffentlichen Verwaltungen und Nonprofit-Organisationen fit für ihre berufliche Zukunft.

Wer sich weiterbildet, kann berufliche Chancen wahrnehmen: Ein hohes einschlägiges Qualifikationsniveau verbessert die Aussichten auf dem Arbeitsmarkt sowohl in der öffentlichen Verwaltung wie auch in der Privatwirtschaft. Der Aufstieg in das Management des «Unternehmens» Gemeinde gelingt durch die seriöse Vorbereitung auf neue Aufgaben und den Erwerb entsprechender Schlüsselqualifikationen.

Freundliche Grüsse

Ihre Programmleitung  
Michael Baumann

# **CAS Öffentliches Gemeinwesen**

## **Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in**

### **Zielpublikum**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die sich auf die Ausübung des Gemeindeschreiberberufes vorbereiten oder diesen schon ausüben und sich die nötigen Fachkompetenzen aneignen wollen.

### **Ziel und Inhalt**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in vermittelt berufsbegleitend und praxisorientiert Fachwissen aus den Schlüsselbereichen der öffentlichen Verwaltung. Im Zentrum der Wissensvermittlung stehen jene Kenntnisse und Fähigkeiten, die es braucht, um eine Gemeindekanzlei/Gemeindeverwaltung nach modernen Grundsätzen zu führen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Unterrichtsstoffs versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Gemeindeschreiber:innen sorgen als Führungskräfte der Gemeindeverwaltungen für das reibungslose Funktionieren und das wirtschaftliche Finanzmanagement der Gemeindeorganisation in einem komplexen beruflichen und politischen Kontext.

Als Gemeindeschreiber:in arbeitet man als Stabschef:in, Verwaltungschef:in, Innovator:in, Ansprechperson, Kommunikator:in, Gastgeber:in, Koordinator:in und vor allem als Strategieberater:in.

Die in einer Gemeindekanzlei anfallenden Aufgaben und Pflichten werden zunehmend herausfordernder: Sich wandelnde gesetzliche Bestimmungen, komplexe Anforderungen an die Mitarbeitendenführung sowie an die Vertretung der Gemeinden nach aussen und nicht zuletzt zahlreiche Spezialaufgaben verlangen von Gemeindeschreiber:innen ein breites und zeitgemässes Fachwissen.

Gemeindeschreiber:innen kennen sich aus im Privatrecht und im öffentlichen Recht. Besonders wichtig sind gute Kenntnisse in Staats- und Verwaltungsrecht, Gemeinde-, Personal- und Sozialhilferecht, Familienrecht und Erwachsenenschutzrecht sowie Raumplanungs-, Bau- und Umweltrecht.

Gemeindeschreiber:innen beraten die Behördenmitglieder kompetent in strategischen Fragen. Sie nehmen als Protokollführer:innen und Berater:innen an Sitzungen des Gemeinderates und der Kommissionen teil und unterstützen die Mitglieder bei der Umsetzung der Beschlüsse. Bei Wahlen und Abstimmungen sind sie für eine ordnungsgemäße Durchführung zuständig.

Im Hinblick auf diese Entwicklungen hat die führungsrelevante Weiterbildung für die angehenden und künftigen Gemeindeschreiber:innen einen hohen Stellenwert innerhalb der Verwaltungsweiterbildung.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Rechtliche, finanzielle und soziale Aspekte der kommunalen Verwaltung

---

### Einführung Gemeinderecht

8 Lektionen

- Gemeindegesetz
  - Gesetz über die politischen Rechte
- 

### Allgemeines Verfahrensrecht

24 Lektionen

- Übersicht und Einführung in das formelle Recht
  - Zivilprozessrecht
  - Strafprozessrecht
  - Die Gemeinde als Prozesspartei
  - Verwaltungsverfahren
  - Baubewilligungsverfahren
- 

### Finanzen / IKS

16 Lektionen

- Finanzplanung
  - Investitionsplanung
  - Budgetierung
  - Jahresbericht
  - Kennzahlenanalyse
  - Bezug auf die IKS-relevanten Aspekte
- 

### Praktisches juristisches Arbeiten

16 Lektionen

- Recherchieren im Internet
  - Bearbeitung von juristischen Fragestellungen
  - Lösung von juristischen Fragestellungen aufgrund von Recherchen im Internet
  - Nutzung der Rechtssammlungen in Bund, Kantonen und Gemeinden über Internet
  - Nutzung von Entscheid-Sammlungen in Bund, Kantonen und Gemeinden über das Internet
- 

### Sozialhilfe / Prävention

16 Lektionen

- Einführung in gesetzliche Grundlagen
- Immaterielle Hilfe
- Materielle Hilfe
- Zuständigkeitsfragen
- Massnahmen der sozialen Prävention
- Hilfestellung / Hilfsmittel
- Aufsicht und Rechtsschutz



## Modul 2

**Recht und Gesellschaft****Familienrecht / Erwachsenenschutzrecht****12 Lektionen**

- Gerichtsorganisation
- Familienrecht
- Das Erwachsenenschutzrecht

**Sachenrecht****12 Lektionen**

- Allgemeine Bestimmungen
- Das Grundeigentum
- Beschränkte dingliche Rechte
- Notariats- und Beurkundungsrecht

**Obligationenrecht****8 Lektionen**

- Abgrenzung zwischen Miete, Pacht und Leasing
- Mietrecht
- Pacht
- Leasing

**Internationales Privatrecht****8 Lektionen**

- Allgemeines zum internationalen Privatrecht (IPR)
- Wichtige allgemeine Bestimmungen des IPRG
- Wichtige Bestimmungen des besonderen Teils des IPRG

**Submission****8 Lektionen**

- Einführung in die Rechtsgrundlagen und Grundprinzipien des öffentlichen Beschaffungswesens
- Bestimmen des anwendbaren Submissionsverfahrens
- Ausnahmen von der Ausschreibungspflicht – Grundlagen und Anwendungsfälle
- Anforderungen an eine Ausschreibung inklusive Ausschreibungsplattform SIMAP
- Bestimmen von Vergabekriterien (Eignungs- und Zuschlagskriterien)
- Auswertung von Offerten
- Zuschlag, Vertrag und Rechtsmittelverfahren

**Bildung und Betreuung****8 Lektionen**

- Steuerung der Volksschule
- Die Gemeinde als Trägerin der Volksschule
- Sonderschulung, Heime und Werkstätten

## **Projektmanagement, Finanzpolitik und öffentliches Recht**

---

### **Projektmanagement**

**8 Lektionen**

- Projektorganisation
  - Projektmanagement
  - Projektcontrolling
  - Berichterstattung
- 

### **Erbschaft- und Schenkungssteuer**

**4 Lektionen**

- Verfahrensablauf / Zuständigkeiten
  - Steuerhoheit / Steuersubjekt / Steuerobjekt
  - Wahl der richtigen Inventarart
- 

### **Finanzstrategie und Finanzpolitik**

**12 Lektionen**

- Finanzpolitische Analyse einer Gemeinde
  - Finanzpolitische Instrumente
  - Herleitung finanzpolitischer Ziele
- 

### **Gemeinderecht / Bürgerrecht**

**28 Lektionen**

#### **Gemeindegesetz**

- Gemeindeversammlung und Einwohnerrat
- Gemeinderat
- Vorschriften, Zuständigkeit, Kompetenzen
- Öffentlichkeitsarbeit
- Fusionen und Zusammenarbeit der Gemeinden
- Ortsbürgergemeinde

#### **Gesetz über die Politischen Rechte**

- Stimm- und Wahlrecht
- Wahl- und Abstimmungsorganisation
- Gemeinsame Bestimmungen für Wahlen und Abstimmungen
- Referendum und Initiative
- Rechtspflege und Strafbestimmungen

#### **Gesetz über das Kantons- und das Gemeindebürgerrecht**

- Erwerb und Verlust des Bürgerrechts
- Ehrenbürgerrecht / Ortsbürgerrecht

## Modul 4

**Management und Planung****Riskmanagement****12 Lektionen**

- Grundzüge des Risikomanagements
- Wesen und Merkmale einer Versicherung
- Personen-, Vermögens-, und Sachversicherungen
- Gesamtkonzept
- Schadenbeispiele/Schadenmanagement
- Grundzüge der Implementierung eines IKS in Bereichen der öffentlichen Hand

**Informations- und Kommunikationstechnik ICT****8 Lektionen**

- Rechtsgrundlagen wie Gemeindegesetz, GeBüV, DSG, IDAG, VIDAG
- Submissionsrecht (IVÖB/SubmD)
- Digitalisierung und digitale Transformation
- Auswirkungen des technischen Fortschritts
- Aufbau und Betrieb von Informatikumgebungen
- Überblick ICT Landschaft Betriebsvarianten bzw. Konzepte
- Steuerung und Management der Informatik
- Durchführung ICT-Beschaffung
- Aspekte einer verlässlichen Datenverwaltung
- Voraussetzungen zur Einhaltung gesetzlicher Vorschriften
- Technologietrends und ihre Auswirkungen auf die Informatik von Städten/Gemeinden in der Zukunft

**Change Management****8 Lektionen**

- Grundlagen für Change Management
- Design eines Change-Prozesses
- Führung im Change
- Umgang mit Widerstand und Macht
- Bedeutung der Information und Kommunikation im Change Management
- Kommunikation auf zwischenmenschlicher und auf übergeordneter strategischer Ebene
- Kulturwandel

---

**Raumplanungs- und Baurecht****28 Lektionen**

- Raumplanung im Allgemeinen
- Kommunale Raumplanung
- Kantonale Bauvorschriften
- Baubewilligungspflicht und Baubewilligungsverfahren
- Bereitstellung von Bauland
- Strassen
- Öffentliche Gewässer
- Enteignung

---

**Umweltrecht****12 Lektionen**

- Umweltschutzgesetzgebung
- Immissionsschutz nach dem USG
- Besondere Instrumente des Umweltrechts
- Gewässerschutz
- Übersicht zu weiteren Materien des Umweltrechts

---

Modul 5**Personal und Kommunikation**

---

**Personalrecht****12 Lektionen**

- Rechtliche Grundlagen
- Vertragsanbahnung und Vertragsabschluss
- Auskunft- und Mitteilungspflicht
- Pflichten des Arbeitnehmers, der Arbeitnehmerin
- Pflichten des Arbeitgebers, der Arbeitgeberin
- Vertragsbeendigung
- Besonderheiten des öffentlichen Personalrechts der Kantone Aargau, Solothurn und Baselland

---

**Skills and Tools – Praktisches Management****8 Lektionen**

- Die 5 wichtigsten Führungstheorien
  - Grundlagen der Personaldiagnostik
  - Problemlösungs- und Entscheidungsmethodik
  - Verhandlungen
  - Praktische Anwendung
-

---

**Interkulturelle Kommunikation****16 Lektionen**

- Grundlagen: Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards und ihr Einfluss auf Wahrnehmung und Verhalten; interkulturelle Herausforderungen
  - Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation erkennen
  - Emotionale Kompetenz und interkulturelle Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
  - Interkulturelle Kommunikation:  
Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse und Störungen
  - Einflussgrößen von Kulturen auf Mitarbeiterführung
  - Cultural Intelligence (CQ): Profil und Aktionsplan
- 

**Personalmanagement****12 Lektionen**

- Das Menschenbild als wesentlicher Faktor im HRM
  - Hauptaufgaben des Personalmanagements  
(Personalbedarfsermittlung, -beschaffung, -einsatz, -motivation und -honorierung, -entwicklung, -freistellung)
  - Rekrutierung neuer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
  - Psychische Gesundheit am Arbeitsplatz
  - Umgang mit Anzeichen psychischer Disbalance
  - Generationenthematik-GenZ
- 

**Mitarbeitendenführung****12 Lektionen**

- Menschen führen
  - Sich selbst führen
  - Führungsinstrumente
- 

**Auftritts- und Kommunikationskompetenz****16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
  - Auftrittskompetenz
-



Die Aufsichtsbehörde des CAS öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in ist der Fachbeirat, der vom Verband Aargauer Gemeindeschreiberinnen und Gemeindeschreiber gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

## Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- |                     |   |
|---------------------|---|
| – Sheena Heinz      | Präsidentin, Gemeindeverwaltung Otelfingen      |
| – Michael Baumann   | Programmleitung, Hochschule für Wirtschaft FHNW |
| – Beat Baumann      | Gemeindeverwaltung Unterkulm                    |
| – Marco Bieri       | Prüfungen, Gemeindeverwaltung Holziken          |
| – Claudio Stierli   | Prüfungen, Gemeindeverwaltung Niederrohrdorf    |
| – Sandra Muff-Giger | Aktuarin, Gemeindeverwaltung Sins               |
| – Roland Suter      | Gemeindeverwaltung Niederlenz                   |
| – Michael Urben     | Gemeindeverwaltung Uerkheim                     |

# Weitere Informationen zum Programm

## **Umfang des Programms**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in umfasst fünf Module mit insgesamt 26 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Stunden. Davon entfallen rund 332 Stunden (41.5 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 118 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen.

Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## **Aufnahmebedingungen**

Kandidatinnen und Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule  
oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau/Fachmann öffentliche Verwaltung)  
oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt. Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## **Programmort**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in wird als Präsenzkurs auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Der Ort ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.



### **Programmzeit**

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Nach Möglichkeit findet während den Schulferien des Kanton Aargau kein Unterricht statt.

### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 8 900.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form, Leistungsnachweise und CAS Zertifikat. Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 6 000.– bei Programmbeginn

CHF 2 900.– drei Monate nach Programmbeginn

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Programms Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in.

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in  
Marlis Meier  
T +41 56 202 72 78  
marlis.meier@fhnw.ch



# CAS Öffentliches Gemeinwesen

## Fachkompetenz Finanzfachleute

### **Zielpublikum**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die sich beruflich weiterentwickeln wollen und eine hochqualifizierte Tätigkeit anstreben.

### **Ziel und Inhalt**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute vermittelt berufsbegleitend und praxisorientiert die Schlüsselqualifikation zur Führung einer Finanzabteilung nach modernen Grundsätzen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Wissens versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Die in einer Finanzabteilung anfallenden Aufgaben und Pflichten werden anspruchsvoller. Die Abwicklungen von Ausgaben und Einnahmen, die vorschriftsgemässe Führung des Finanzhaushaltes, die Verwaltung der Gelder, das Erstellen von Statistiken, Berichten und Voranschlägen sowie die Beratung und Unterstützung der Exekutive erfordern von Finanzfachleuten ein breites und zeitgemässes Fachwissen. Als Leiterin oder Leiter einer Finanzabteilung und Absolventin oder Absolvent des CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute zeichnen Sie sich durch Ihre Persönlichkeit und Ihr aktuelles Fachwissen als kompetente Ansprechperson für Ihre Kunden und Ihre Mitarbeitenden aus.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Rechnungswesen

---

### Rechnungswesen 1

12 Lektionen

- Gliederung Jahresrechnung nach OR
  - Verbuchung typischer Geschäftsvorfälle (Abschreibungen, Warenverkehr, Forderungen und Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Abgrenzungen usw.)
- 

### Rechnungswesen 2

32 Lektionen

- Kontenrahmen der öffentlichen Haushalte
  - Funktionale und volkswirtschaftliche Gliederung
  - Bilanz, Beteiligungen und Anhang zur Jahresrechnung
  - Geldflussrechnung
  - Bewertung des Finanz- und Verwaltungsvermögens inkl. Liegenschaften
  - Anlagebuchhaltung und Abschreibungen
  - Spezialfinanzierungen Eigenwirtschafts- und Zuschussbetriebe
- 

### Rechnungswesen 3

28 Lektionen

- Interne Verrechnungen
  - Interne Verzinsungen
  - Geldverkehr und Zahlungsverkehr
  - Abschluss und Beurteilung einer Jahresrechnung der Gemeinde
  - Mehrwertsteuer
  - Spezialitäten im Gemeinwesen
- 

### Einführung Gemeinderecht

8 Lektionen

- Gemeindegesetz
- Gesetz über die politischen Rechte

## Modul 2

**Planung und Steuerbezug****Budget****12 Lektionen**

- Grundlagen/Funktion und Zweck des Budgets
- Aufbau und Bedeutung des Budgets
- Termine (Controlling Kalender)
- Fokus auf Erfolgsrechnung und Investitionen
- Berichte/Begründungen/Beurteilung

**Investitions- und Finanzplanung****16 Lektionen**

- Zweck und Ziele der Investitions- und Finanzplanung
- Grundlagen
- Planungsarbeiten
- Praktische Arbeiten
- Finanzplanung Spezialfinanzierungen
- Analyse Planungsergebnis inklusive Haushaltsgleichgewicht
- Definition von Massnahmen und Ausarbeitung von Varianten

**Steuerbezug****16 Lektionen**

- Gesetzliche Grundlagen
- Zuständigkeiten, Behörden und Aufsicht
- Steuerpflichten, Steuerarten und Rechnungsstellung
- Fälligkeiten und Zinsen
- Haftung und Verfahren bei Trennung
- Stundung, Erlass und Verlust
- Auswirkungen von Steuerforderungen bei Konkurs und Nachlassvertrag
- Betreiben von provisorischen und definitiven Steuern und Rechtsöffnung
- Verfügungen im Steuerbezug
- Sicherstellung und Arrest
- Verjährung und deren Fristen
- Verlustscheinbewirtschaftung
- Inkasso der Direkten Bundessteuern durch die Gemeinden
- Buchen in der Steuer- und Finanzbuchhaltung (STAG und Fibu)
- Absicherung gegen das Grundpfandrecht

---

**Informations- und Kommunikationstechnik ICT****4 Lektionen**

- Rechtsgrundlagen wie Gemeindegesetz, GeBüV, DSG, IDAG, VIDAG
  - Submissionsrecht (IVÖB / SubmD)
  - Digitalisierung und digitale Transformation
  - Auswirkungen des technischen Fortschritts
  - Aufbau und Betrieb von Informatikumgebungen
  - Überblick ICT Landschaft Betriebsvarianten bzw. Konzepte
  - Technologietrends und ihre Auswirkungen auf die Informatik von Städten / Gemeinden in der Zukunft (Digitalisierung, E-Government)
- 

**Liegenschaften****8 Lektionen**

- Liegenschaftsverwaltung (HEV-Ordner)
- Liegenschaftskreislauf und Bewirtschaftung
- Eigentum (ZGB)
- Mietrecht (OR)
- Die öffentliche Verwaltung als Mieter oder Baurechtnehmer

## Modul 3

**Finanzen, Recht und mathematische Grundlagen****Finanzrecht und Haushaltsrecht****8 Lektionen**

- Finanzrecht
- Finanzpolitik
- Haushaltsrecht

**Finanzstrategie und Finanzpolitik****12 Lektionen**

- Finanzpolitische Analyse einer Gemeinde
- Finanzpolitische Instrumente
- Herleitung finanzpolitischer Ziele
- Erarbeitung einer kommunalen Finanzstrategie

**Grundlagen der Geldanlage****8 Lektionen**

- Real- und Finanzkapital
- Bedeutung und Grösse der Finanzmärkte
- Grundlagen der modernen Finanzmarkttheorie:
  - Risiko, Rendite, Portfoliotheorie und Informationsverarbeitung
- Aktien, Obligationen, Fonds, ETFs und Alternative Anlagen
- Aktuelle Themen: z. B. Crypto-Währungen, Digitalisierung der Finanzindustrie

**Cash Management in den Gemeinden****8 Lektionen**

- Ziele des Cash Managements
- Cash-Management als Teil der Finanzpolitik
- Finanzbedarf
- Finanz-Mittelmanagement
- Risikomanagement
- Liquiditätsplanung und -überwachung

**Mathematik****12 Lektionen**

- Kopfrechnen
- Einheiten und Einheiten umrechnen
- Lösungsstrategie von Fermiaufgaben
- Statistik (Lagemasse, Streumasse und Anwendungen, Grafiken)
- Erfolgreiches Prompten in ChatGPT

**Finanzausgleich****4 Lektionen**

- Finanzausgleich im Kanton Aargau

**Schulgeld****4 Lektionen**

- Schulgelder Grundlagen und Berechnungen

## **Statistik, Kostenrechnung und Riskmanagement**

---

### **Statistik, Kennzahlen, Analysen und Benchmarking**

**12 Lektionen**

- Berichterstattung / Statistiken
  - Grafische Darstellungen
  - Kennzahlen und ihre Interpretation und Verwendung
  - Aufgaben- und Kostenanalyse des öffentlichen Haushalts/ führen mit Kennzahlen
  - Benchmarking
- 

### **Kostenrechnung**

**16 Lektionen**

- Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger
  - Voll- und Teilkostenrechnung
  - Kalkulation von Gebühren
- 

### **Riskmanagement**

**12 Lektionen**

- Grundzüge des Riskmanagements
  - Wesen und Merkmale einer Versicherung
  - Personen-, Vermögens- und Sachversicherungen
  - Gesamtkonzept
  - Schadenbeispiele/ Schadenmanagement
  - Grundzüge der Implementierung eines IKS in Bereichen der Öffentlichen Hand
- 

### **IKS**

**4 Lektionen**

- Grundlagen der ganzheitlichen Risikosteuerung
  - Ganzheitliche Risikosteuerung gemäss IKS-Praxishilfe der KKAG
  - Risikomanagement als Prozess
  - IKS: Der Weg zu den Schlüsselprozessen, zur Risiko-Kontroll-Matrix und zu einem gelebten IKS
- 

### **Finanzkontrolle und Revision, Beurteilung der Finanzlage**

**12 Lektionen**

- Beurteilung und Analyse der Finanzlage
  - SWOT-Analyse in der Gemeinde
  - Herleitung Prüfungsschwerpunkte Revision
  - Aufgaben des Gemeinderates, der Finanzkommission sowie der Prüfungs- und Genehmigungsorgane
  - Externe Revision, Aufgaben und Zuständigkeiten
  - Genehmigungsverfahren
-



---

**Reporting und Controlling****8 Lektionen**

- Gesetzliche Grundlagen
- Reporting und Rechnungslegung
- Controlling
- Controllingkonzepte
- Controlling in der Praxis

---

Modul 5**Personal und Kommunikation**

---

**Auftritts- und Kommunikationskompetenz****16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
- Auftrittskompetenz

---

**Personal****20 Lektionen**

- Pensionskassen
- Sozialversicherungen
- Unfallversicherungen
- Krankentaggeldversicherungen
- Kantonsspezifische Eigenheiten hinsichtlich Personalversicherungen in den Kantonen AG/BL/SO
- Lohnadministration

---

**Mitarbeitendenführung****12 Lektionen**

- Menschen führen
- Sich selbst führen
- Führungsinstrumente



Die Aufsichtsbehörde des CAS öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute ist der Fachbeirat, der vom Verband Finanzfachleute Aargauer Gemeinden gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| – Sabine Eichenberger | Präsidentin, Leiterin Finanzen,<br>Döttingen      |
| – Michael Baumann     | Programmleitung Hochschule für<br>Wirtschaft FHNW |
| – Jürge Feigenwinter  | Leiter Finanzaufsicht Gemeinden AG                |
| – Michael Schleuniger | Abteilung Finanzen, Windisch                      |
| – Mirjam Schaniel     | Prüfungsleitung                                   |
| – Mirjam Zedi         | Stadt Bremgarten                                  |

# Weitere Informationen zum Programm

## Umfang des Programms

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute umfasst fünf Module mit insgesamt 25 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Stunden. Davon entfallen rund 304 Stunden (38 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 146 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen. Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Aufnahmebedingungen

Kandidatinnen und Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau Fachmann öffentliche Verwaltung) oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt.

Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## Programmort

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute wird als Präsenzkurs auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Der Ort ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

### **Programmzeit**

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und 7 oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Wenn möglich findet während den Schulferien im Kanton Aargau kein Unterricht statt.

### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 8 500.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form, Leistungsnachweise und CAS-Zertifikat. Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 6 000.– bei Programmbeginn

CHF 2 500.– drei Monate nach Programmbeginn

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Programms Fachkompetenz Finanzfachleute erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Finanzfachleute.

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Fachkompetenz Finanzfachleute  
Franziska Toth  
T +41 56 202 81 51  
franziska.toth@fhnw.ch





# CAS Öffentliches Gemeinwesen

## Fachkompetenz Steuerfachleute

### **Zielpublikum**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die ihr Fachwissen erweitern und aktualisieren wollen oder eine höher qualifizierte Tätigkeit anstreben.

### **Ziel und Inhalt**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute vermittelt berufsbegleitend und praxisorientiert die Schlüsselqualifikationen zur Führung eines Gemeindesteueramtes nach modernen Grundsätzen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Wissens versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Die Veranlagungstätigkeit in einem Gemeindesteueramt erfordert fundiertes Fachwissen in allen Bereichen des Steuerrechts. Der rege Kontakt mit Steuerpflichtigen und deren Vertretern verlangt ein hohes Mass an Kommunikationsfähigkeit und Verhandlungsgeschick sowie psychische Belastbarkeit. Als Leiterin oder Leiter eines Gemeindesteueramtes zeichnen Sie sich durch Ihre Persönlichkeit und Ihr Fachwissen als kompetente Ansprechperson für Ihre Kunden und Ihre Mitarbeitenden aus.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Steuerliche Grundlagen / Rechnungswesen

---

### Einführung Gemeinderecht

8 Lektionen

- Gemeindegesetz
  - Gesetz über die politischen Rechte
- 

### Steuersubjekt

8 Lektionen

- Allgemeines
  - Die Zugehörigkeit
  - Die Kinderbesteuerung
  - Die Steuernachfolge und Erbengemeinschaften
  - Die Besteuerung nach dem Aufwand
- 

### Steuerobjekt

10 Lektionen

- Allgemeine Grundsätze
  - Steuerbare Einkünfte
  - Steuerfreie Einkünfte
  - Abzüge
  - Tarife
  - Vermögenssteuer
- 

### Einkommen aus unselbstständiger Erwerbstätigkeit

8 Lektionen

- Unselbstständige Erwerbstätigkeit
  - Einkommen aus unselbstständiger Erwerbstätigkeit und Deklaration im Lohnausweis
  - Gewinnungskosten und ihre Geltendmachung zum Abzug
- 

### Zeitliche Bemessung

8 Lektionen

- Einführung
  - Ganzjährige und unterjährige Steuerpflicht
  - Die zeitliche Bemessung des Vermögens
- 

### Verfahrensrecht allgemein

12 Lektionen

- Allgemeines
  - Pflichten der Steuerbehörden / Grundlegende Verfahrensmaximen
  - Pflichten von steuerpflichtigen Personen
  - Mitwirkungspflicht Dritter
  - Allgemeine Verfahrensgrundsätze
  - Veranlagungsverfahren
  - Rechtsmittelverfahren
  - Änderung rechtskräftiger Entscheide (Revision, Berichtigung)
  - Verjährung
-



**Rechnungswesen****12 Lektionen**

- Gliederung Jahresrechnung nach OR
- Verbuchung typischer Geschäftsvorfälle (Abschreibungen, Warenverkehr, Forderungen und Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Abgrenzungen usw.)

Modul 2

**Spezial Steuern / Recht****3-Säulenprinzip / steuerliche Behandlung****12 Lektionen**

- Die drei Säulen der Vorsorge
- Die staatliche Vorsorge Säule 1
- Die berufliche Vorsorge Säule 2
- Die gebundene Selbstvorsorge Säule 3a
- Die freie Vorsorge Säule 3b
- Vorsorgeähnliche Leistungen des Arbeitgebers
- Schadenersatz-, Genugtuungs- und Integritätsleistungen
- Vorsorge im Ausland

**Quellensteuer****4 Lektionen**

- Allgemeines zur Quellensteuer
- Natürliche Personen mit steuerrechtlichem Wohnsitz oder Aufenthalt in der Schweiz
- Natürliche und juristische Personen ohne steuerrechtlichen Wohnsitz oder Aufenthalt in der Schweiz
- Verfahren

**Steuerstrafrecht****8 Lektionen**

- Nachsteuern
- Steuerstrafrecht

**Verrechnungssteuer / Besteuerung bewegliches Vermögen****8 Lektionen**

- Verrechnungssteuer
- Besteuerung des beweglichen Vermögens

**Grundstückgewinnsteuer (Kantonsfenster)****12 Lektionen**

- System und Gegenstand der Grundstückgewinnsteuer
- Verarbeitung der Grundbuchmeldungen
- Begriff der Veräusserung
- Erlös, Anlagekosten und Besitzesdauer
- Steueraufschub / Ersatzbeschaffung von Wohneigentum / Mehrstufige Ersatzbeschaffung

---

Modul 3

## **Besteuerung / Schweizerische Steuerkonferenz (SSK1)**

---

### **Schweizerische Steuerkonferenz**

**4 Lektionen**

- Prüfungsvorbereitung SSK 1

---

### **Besteuerung Selbstständigerwerbende: Grundlagen**

**8 Lektionen**

- Selbstständige Erwerbstätigkeit
- Steuerpflicht, steuerbares Einkommen und Vermögen

---

### **Besteuerung Selbstständigerwerbende: Spezialfälle**

**28 Lektionen**

- Mitwirkungspflichten und Beweismittel
- Prüfung und Veranlagung
- Kapitalgewinn, Umstrukturierung und Geschäftsaufgabe

---

### **Steuerausscheidungen**

**12 Lektionen**

- Die interkantonale Steuerauscheidung
- Die internationale Steuerauscheidung
- Rechtsmittelverfahren

---

Modul 4

## **Besteuerung**

---

### **Besteuerung juristischer Personen**

**8 Lektionen**

- Steuerobjekt, Steuersubjekt, Steuerpflicht
  - Zeitliche Bemessung
  - Tarife
  - Berechnung des steuerbaren Reingewinnes
  - Einkünfte aus Beteiligungen
  - Kantonaler Teil
  - Zusammenarbeit der Veranlagungsbehörden JP / NP
-

---

**Bezug der Steuern****8 Lektionen**

- Allgemeines
  - Haftung und Mithaftung für die Steuern
  - Forderung nach Trennung / Scheidung
  - Steuersicherung
  - Fälligkeit der Steuer
  - Steuerbezug
  - Zahlungserleichterungen
  - Erlass der Steuer
  - Administrative Abschreibung
  - Verfahren bei Anständen im Bezugsverfahren
  - Zwangsvollstreckung
  - Bezugsverjährung
  - Rückzahlung bezahlter Steuern
  - Steuerbezug bei Abmeldung ins Ausland
  - Absicherung gegen das Grundpfandrecht
- 

**Erbschafts- und Schenkungssteuer****4 Lektionen**

- Verfahrensablauf / Zuständigkeiten
  - Würdigung von Steuererklärungen und Grundbuchmeldungen,
  - Verträge, etc. betreffend erb- bzw. schenkungssteuerlicher Relevanz, Kommunikation und Meldefluss zwischen Gemeindesteuernamt und Inventuramt
- 

**Familienbesteuerung****4 Lektionen**

- Einheit der Familie / Zusammenveranlagung
  - Abzug für Fremdbetreuung von Kindern
  - Unterstützungsabzug
  - Kinderabzug und Kinderalimente
  - Tarife
  - Zuteilung der Kinderabzüge und Tarife
- 

**Liegenschaftsbesteuerung****8 Lektionen**

- Liegenschaftsunterhaltskosten
- Besteuerung der Eigentumsformen
- Schätzungswesen auf der Gemeinde

## **Personal und Kommunikation**

---

### **Auftritts- und Kommunikationskompetenz**

**16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
  - Auftrittskompetenz
- 

### **Mitarbeitendenführung**

**12 Lektionen**

- Menschen führen
  - Sich selbst führen
  - Führungsinstrumente
- 

### **Perspektivenwechsel Treuhand vs. Steueramt**

**4 Lektionen**

- Einblick in die Beratungstätigkeit eines Treuhandunternehmens
  - Vorgehen/Ablauf Auftrag
- 

### **Interkulturelle Kommunikation**

**8 Lektionen**

- Grundlagen: Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards und ihr Einfluss auf Wahrnehmung und Verhalten;
- interkulturelle Herausforderungen
- Emotionale Kompetenz und interkulturelle Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
- Meine Kultur – meine Kommunikation und adressatengerechte Kommunikation in einer vielfältigen Arbeitswelt
- Interkulturelle Kommunikation: Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse und Störungen
- Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation erkennen

Die Aufsichtsbehörde des CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute ist der Fachbeirat, der vom Verband Steuerfachleute Aargauer Gemeinden gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

## Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- |                     |   |
|---------------------|---|
| – Reto Wiederkehr   | Präsident Fachbeirat, Steueramt Erlinsbach      |
| – Michael Baumann   | Programmleitung, Hochschule für Wirtschaft FHNW |
| – Carmen Oetiker    | Gemeindeverwaltung Rudolfstetten                |
| – Ursina Reichmuth  | Steueramt Rothrist                              |
| – Andreas Tschannen | Kantonales Steueramt Aargau                     |
| – Kurt Weiss        | Regionales Steueramt Frick                      |
| – Claudia Widmer    | Gemeinde Fisibach                               |

# Weitere Informationen zum Programm

## Umfang des Programms

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute umfasst fünf Module mit insgesamt 25 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Stunden. Davon entfallen rund 234 Stunden (29.5 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 216 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen.

Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Aufnahmebedingungen

Kandidatinnen und Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau Fachmann öffentliche Verwaltung) oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt. Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## Programmort

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute wird als Präsenzkurs auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Der Ort ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

## Programmzeit

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Wenn möglich findet während der Schulferien im Kanton Aargau kein Unterricht statt.

### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 8 300.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form, Leistungsnachweise und CAS Zertifikat. Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 5 000.– bei Programmbeginn

CHF 3 300.– drei Monate nach Programmbeginn

Die Prüfungsgebühren für die SSK-Prüfung und das SSK-Handbuch sind in der Programmgebühr nicht enthalten.

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Wer die schriftliche Prüfung des SSK-Ausbildungskurses I besteht\* und erfolgreiche Absolventin oder erfolgreicher Absolvent des Programmes Fachkompetenz Steuerfachleute ist, erhält das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Steuerfachleute.

\* (oder bereits im Besitz des Zertifikates SSK-Ausbildungskurses I ist)

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Kreditsystem ECTS-Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Fachkompetenz Steuerfachleute  
Franziska Toth  
T +41 56 202 81 51  
franziska.toth@fhnw.ch





# CAS Öffentliches Gemeinwesen

## Fachkompetenz Einwohnerdienste

### Zielpublikum

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die sich auf die Ausübung der Tätigkeit der Leiterin oder des Leiters der Einwohnerdienste vorbereiten oder diese schon ausführen und ihr Fachwissen vertiefen und aktualisieren wollen.

### Ziel und Inhalt

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste vermittelt und vertieft berufsbegleitend und praxisorientiert die Schlüsselqualifikationen zur Führung eines Einwohnerdienst nach modernen Grundsätzen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Wissens, versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Die Einwohnerdienste sind die Visitenkarte der Gemeindeverwaltungen – sind sie doch stets die erste Anlaufstelle für die Bürgerinnen und Bürger. Fachkompetentes Personal ist somit ein Muss, zumal die Anforderungen an die Einwohnerdienste stetig umfangreicher und anspruchsvoller werden: Änderungen rechtlicher Rahmenbedingungen, eine zunehmende Bedeutung des Management-Prinzips der Kosteneffizienz sowie die anspruchsvolle Kundenbetreuung im Kontext kultureller und sozialer Vielfalt erfordern breites, zeitgemässes Fachwissen. Dadurch ist das Fachpersonal von Einwohnerdiensten auf eine laufende Wissensaktualisierung im Rahmen von Weiterbildung angewiesen.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Urkunden / Strafwesen / Politische Rechte

---

### Ausweis- und Urkundenfälschung

8 Lektionen

- Erkennen von Fälschungsarten
  - Informationen von Sicherheitselementen
  - Vorgang einer Ausweisprüfung
  - Praktische Arbeiten an Dokumenten
- 

### Rechtsstellung EWD / Kompetenzordnung / Strafwesen

8 Lektionen

- Überblick über Organisation und Zuständigkeiten der Kompetenzordnung
  - Stellung der Verwaltung im aargauischen Recht
  - Überblick über die Kompetenzordnung im aargauischen Recht
  - Grundlagen und Möglichkeiten der Kompetenzdelegation
  - Aufzeigen von Lösungsansätzen
- 

### Politische Rechte

4 Lektionen

- Rechtsgrundlagen
  - Stimm- und Wahlrecht
  - Wahl- und Abstimmungsorganisationen
  - Vorbereitung und Stimmabgabe
  - Stimmenauszählung
  - Besondere Bestimmungen von Wahlen
  - Referendum und Initiative
  - Rechtspflege und Strafbestimmungen
- 

### Bürgerrecht

6 Lektionen

- Rechtsgrundlagen
  - Grundlagen zum Erwerb und Verlust des Bürgerrechts
  - Einbürgerungsverfahren
- 

### Einführung Gemeinderecht

8 Lektionen

- Gemeindegesetz
- Gesetz über die politischen Rechte

## Modul 2

**Wohnsitz, Niederlassung und Aufenthalt****Abgrenzung zwischen Wohnsitz, Niederlassung und Aufenthalt****8 Lektionen**

- Niederlassungsfreiheit / Niederlassung
- Die verschiedenen Wohnsitzbegriffe
- Aufenthaltsformen
- Spezialfälle
- Die Mehrfachniederlassung

**Rechtsprechung BGE / Verfügung****12 Lektionen**

- Erhebung und Dokumentation des Sachverhalts
- Ausformulierung der Verfügung
- Inhalt des Dispositivs

**Dokumente und Bescheinigungen****4 Lektionen**

- Heimatschein
- Heimatausweis
- Bescheinigungen
- Pendelbeleg Gericht
- Ausweisschriften
- Pass

**Datenschutz und Gebühren****8 Lektionen**

- Datenschutz / Auskünfte
- Gebühren / Auslagen

**Registerführung****12 Lektionen**

- Registerharmonisierung / Registerführung
- Meldewesen
- Datenbereitstellung und -übermittlung / Statistik
- Schriften- / Aktenablage
- Meldepflicht und Meldefristen
- Zuzug / Anmeldung / Abklärung Meldeverhältnisse
- Wegzug / Abmeldung
- Meldegründe (Mutationen)
- Anerkennung
- Aufhebung Kindesverhältnis
- Pflegekinder / Pflegekinderkontrolle
- Adoption
- Geschlechtsänderung
- Verschollen / Aufhebung Verschollenerklärung
- Kindes- und Erwachsenenschutzrechtliche Massnahmen
- Konfessionsänderungen

---

**Meldewesen Ausländische Staatsangehörige****8 Lektionen**

- Rechtliche Grundlagen
- Meldewesen EU / EFTA- / Drittstaaten
- Richtlinien und Weisungen über die Bestimmung und Schreibweise von Namen ausländischer Staatsangehöriger
- Krankenkassenobligatorium
- Gebühren
- Anzeigen / Bussen
- Verlängerung / Umwandlung Ausländerbewilligung
- Bescheinigungen
- Verpflichtungserklärung (Einladung) / Garantieerklärung
- Vorbereitung der Eheschliessung / Familiennachzug
- Schengen-Visum
- Schweizerische Reisedokumente für ausländische Staatsangehörige
- Schriften- / Aktenaufbewahrung

---

**Sozialhilferecht****8 Lektionen**

- Einführung in die gesetzlichen Grundlagen
- Immaterielle Hilfe
- Zuständigkeitsfragen
- Materielle Hilfe
- Massnahmen der sozialen Prävention
- Hilfestellung / Hilfsmittel
- Aufsicht und Rechtsschutz

## Modul 3

**Ausländerrecht****Vorschriften Bundesebene****4 Lektionen**

- Bundesgesetz über Ausländerinnen und Ausländer und über die Integration
- Verordnung über die Einreise und die Visumerteilung

**Bilaterale Verträge****4 Lektionen**

- Überblick über den Inhalt der bilateralen Verträge
- Auswirkungen für die Einwohnerdienste

**Asyl- und Flüchtlingswesen****4 Lektionen**

- Gesetzliche Grundlagen (AsylG, AIG, FK, EMRK)
- Ablauf Asylverfahren und Zuständigkeiten
- Flüchtlingsbegriff (Art. 3 AsylG) und Glaubwürdigkeitsprüfung (Art. 7 AsylG)
- Wegweisungsvollzug
- Beschwerdeverfahren
- Verschiedene Bewilligungsarten im Asylbereich

**Zentrales Migrationsinformationssystem (ZEMIS)****2 Lektionen**

- Allgemeines
- Meldewesen (Meldefluss und Meldevarianten)
- Meldevarianten
- Programm Erneuerung ZEMIS (ERZ)

**Vollzug Ausländerrecht durch Kanton****16 Lektionen**

- Allgemeines
- Einreise und Aufenthalt
- Bewilligungen und Online-Meldeverfahren
- Reisedokumente für ausländische Personen
- Integration
- Schwarzarbeit
- Aufenthaltsbeendigung / ausländerrechtliche Massnahmen und Zwangsmassnahmen

**Krankenversicherungspflicht in der Schweiz****4 Lektionen**

- Grundsätzliches zur Versicherungspflicht in der Schweiz
- Grenzgänger:innen
- Aufenthaltler:innen
- Leistungsaushilfe

## **Rechte / Zivilstandswesen**

---

### **Internationales Privatrecht (IPRG)**

**4 Lektionen**

- Allgemeines zum internationalen Privatrecht (IPR)
  - Wichtige allgemeine Bestimmungen des IPRG
  - Wichtige Bestimmungen des besonderen Teils des IPRG
- 

### **Zivilstandswesen**

**8 Lektionen**

- Das Zivilstandswesen im Wandel der Zeit
  - Internationale Abkommen (Staatsverträge) und Dokumente (CIEC)
  - Register vor und ab Infostar
  - Dokumente vom Heimatort / Wohnort und Ereignisort
  - Zivilstandskreis / Kunden Ereignis (Geburt / Ehe / Tod / Anerkennung)
  - Zivilstandskreis Gemeindestellen / Bestattung
  - Adoption
  - Datenbekanntgabe / Familienforschung / Datensicherheit
  - Gebühren
- 

### **Personenrecht / Erwachsenenschutzrecht**

**12 Lektionen**

- Personenrecht natürliche Personen
  - Das Erwachsenenschutzrecht
- 

### **Namensrecht**

**4 Lektionen**

- Namensgeschichte / Grundlagen
- Namensarten
- Aktuelles Namensrecht
- Vornamen
- Optionsrecht
- Namenserfassung Infostar
- Namensänderung

---

## Personal und Kommunikation

---

### Auftritts- und Kommunikationskompetenz

16 Lektionen

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
  - Auftrittskompetenz
- 

### Interkulturelle Kommunikation

20 Lektionen

- Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards
  - Gesellschaftliche Herausforderung Migration
  - Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
  - Meine Kultur – meine Kommunikation
  - Adressatengerechte Kommunikation
  - Wirkungen, Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse
  - Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation
- 

### Mitarbeitendenführung

12 Lektionen

- Menschen führen
- Sich selbst führen
- Führungsinstrument





Die Aufsichtsbehörde des CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste ist der Fachbeirat, der vom Verband Aargauer Einwohnerdienste gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

## Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| – Milica Grossniklaus | Präsidentin Fachbeirat,<br>Einwohnerdienste Fislisbach       |
| – Michael Baumann     | Programmleitung, Hochschule für<br>Wirtschaft FHNW           |
| – Stefan Herzog       | Einwohnerdienste Ammerswil                                   |
| – Adrian Windisch     | Gemeindebüro Möhlin  |
| – Mario Caspard       | Verband des Gemeindepersonals<br>des Kanton Solothurn (VHSO) |

# Weitere Informationen zum Programm

## Umfang des Programms

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste umfasst fünf Module mit insgesamt 25 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Arbeitsstunden. Davon entfallen rund 204 Stunden (25.5 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 246 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen.

Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Aufnahmebedingungen

Kandidatinnen und Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule  
oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau Fachmann öffentliche Verwaltung)  
oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt.

Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## Programmort

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste wird als Präsenzkurs auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Der Ort ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

### **Programmzeit**

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Wenn möglich findet während der Schulferien im Kanton Aargau kein Unterricht statt.

### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 7 900.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form Leistungsnachweise und CAS-Zertifikat. Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 5 000.– bei Programmbeginn

CHF 2 900.– drei Monate nach Programmbeginn

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Programmes Fachkompetenz Einwohnerdienste erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste.

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Fachkompetenz Einwohnerdienste  
Franziska Toth  
T +41 56 202 81 51  
franziska.toth@fhnw.ch



# CAS Öffentliches Gemeinwesen

## Fachkompetenz Einwohnerdienste Solothurn

### Zielpublikum

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die sich auf die Ausübung der Tätigkeit als Leiterin oder Leiter eines Einwohnerdienstes vorbereiten oder diese schon ausführen und ihr Fachwissen vertiefen und aktualisieren wollen.

### Ziel und Inhalt

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste vermittelt und vertieft berufsbegleitend und praxisorientiert die Schlüsselqualifikationen zur Führung eines Einwohnerdienst nach modernen Grundsätzen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Wissens, versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Die Einwohnerdienste sind die Visitenkarte der Gemeindeverwaltungen – sind sie doch stets die erste Anlaufstelle für die Bürgerinnen und Bürger. Fachkompetentes Personal ist somit für jede Verwaltung ein Muss, zumal die Anforderungen an die Einwohnerdienste stetig umfangreicher und anspruchsvoller werden: Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen, eine zunehmende Bedeutung des Management-Prinzips der Kosteneffizienz sowie die anspruchsvolle Kundenbetreuung im Kontext kultureller und sozialer Vielfalt erfordern breites, zeitgemässes Fachwissen. Dadurch ist das Fachpersonal von Einwohnerdiensten auf eine laufende Wissensaktualisierung im Rahmen von Weiterbildung angewiesen.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Urkunden / Politische Rechte

---

### Ausweis- und Urkundenfälschung

8 Lektionen

- Erkennen von Fälschungsarten
  - Informationen von Sicherheitselementen
  - Vorgang einer Ausweisprüfung
  - Praktische Arbeiten an Dokumenten
- 

### Politische Rechte

6 Lektionen

- Gesetzgebung über die politischen Rechte
  - Rechtspflege
- 

---

Modul 2

## Wohnsitz, Niederlassung und Aufenthalt

---

### Abgrenzung Wohnsitz / Niederlassung und Aufenthalt

8 Lektionen

- Niederlassungsfreiheit / Niederlassung
  - Die verschiedenen Wohnsitzbegriffe
  - Aufenthaltsformen
  - Spezialfälle
  - Die Mehrfachniederlassung
-

## Registerführung

16 Lektionen

- Registerharmonisierung
- Registerführung
- Meldewesen
- Datenbereitstellung und -übermittlung / Statistik
- Schriften- / Aktenablage
- Meldepflicht und Meldefristen
- Zuzug / Anmeldung / Abklärung Meldeverhältnisse
- Adressänderung innerhalb der Gemeinde
- Wegzug / Abmeldung
- e-Umzug
- Meldegründe (Mutationen)
- Einbürgerung
- Anerkennung
- Adoption
- Verschollenenerklärung / Aufhebung
- Aufhebung Kindesverhältnis
- KESR-Massnahmen
- Stimmregisterführung
- Überprüfung Obligatorium Krankenversicherung
- Meldewesen ausländische Staatsangehörige

## Dokumente und Bescheinigungen

4 Lektionen

- Heimatschein
- Bescheinigung zum auswärtigen Aufenthalt (Heimatausweis)
- Bescheinigungen
- Ausweisschriften

## Datenschutz

8 Lektionen

- Begriffe und Grundsätze
- Rechtmässigkeit der Datenbearbeitung
- Auskünfte aus dem Einwohnerregister

## Rechtsprechung / Verfügung / Rechtstellung ED

8 Lektionen

- Erhebung und Dokumentation des Sachverhalts
- Inhalte Verfügung und Ausformulierung Dispositiv
- Vollzug und Bussenwesen
- Bundesgerichtspraxis

## Sozialhilferecht

8 Lektionen

- Einführung in die gesetzlichen Grundlagen
- Organisation / Aufgabenverteilung / Finanzierung
- Immaterielle Hilfe
- Zuständigkeitsfragen
- Materielle Hilfe
- Massnahmen der sozialen Prävention
- Hilfestellung / Hilfsmittel
- Aufsicht und Rechtsschutz

## Ausländerrecht

---

### Vorschriften Bundesebene

4 Lektionen

- Bundesgesetz über Ausländerinnen und Ausländer und über die Integration
- Verordnung über die Einreise und die Visumerteilung

---

### Bilaterale Verträge

4 Lektionen

- Überblick über den Inhalt der bilateralen Verträge
- Auswirkungen für die Einwohnerdienste

---

### Asyl- und Flüchtlingswesen

4 Lektionen

- Gesetzliche Grundlagen (AsylG, AIG, FK, EMRK)
- Ablauf Asylverfahren und Zuständigkeiten
- Flüchtlingsbegriff (Art. 3 AsylG) und Glaubwürdigkeitsprüfung (Art. 7 AsylG)
- Wegweisungsvollzug
- Beschwerdeverfahren
- Verschiedene Bewilligungsarten im Asylbereich

---

### Zentrales Migrationsinformationssystem (ZEMIS)

2 Lektionen

- Allgemeines
- Meldewesen (Meldefluss und Meldevarianten)
- Meldevarianten
- Programm Erneuerung ZEMIS (ERZ)

---

### Vollzug Ausländerrecht durch Kanton

16 Lektionen

- Allgemeines
- Bewilligungen
- Meldevorschriften
- Einreise und Aufenthalt
- Abweichungen von den Zulassungsvoraussetzungen
- Familiennachzug, Besucheraufenthalt
- Visum (insbesondere Rückreisevisum)
- Vorläufige Aufnahme
- Reisepapier für schriftlosen Ausländer
- Integration (PPP vom 18. Februar 2020 als Vorlage)
- Aufenthaltsbeendigung / ausländerrechtliche Massnahmen und Zwangsmassnahmen

---

### Krankenversicherungspflicht

4 Lektionen

- Versicherungspflicht in der Schweiz
- Das Optionsrecht
- Die Zwangsversicherung



## Rechte / Zivilstandswesen

### Internationales Privatrecht (IPRG)

4 Lektionen

- Allgemeines zum internationalen Privatrecht (IPR)
- Wichtige allgemeine Bestimmungen des IPRG
- Wichtige Bestimmungen des besonderen Teils des IPRG

### Zivilstandswesen

8 Lektionen

- Das Zivilstandswesen im Wandel der Zeit
- Internationale Abkommen (Staatsverträge) und Dokumente (CIEC)
- Register vor und ab Infostar
- Dokumente vom Heimatort/Wohnort und Ereignisort
- Zivilstandskreis/Kunden Ereignis (Geburt/Ehe/Tod/Anerkennung)
- Zivilstandskreis Gemeindestellen/Bestattung
- Adoption
- Datenbekanntgabe/Familienforschung/Datensicherheit
- Gebühren

### Personenrecht / Erwachsenenschutzrecht

12 Lektionen

- Personenrecht natürliche Personen
- Das Erwachsenenschutzrecht

### Namensrecht

4 Lektionen

- Namensgeschichte/Grundlagen
- Namensarten
- Aktuelles Namensrecht
- Vornamen
- Optionsrecht
- Namenserfassung Infostar
- Namensänderung

## **Personal und Kommunikation**

---

### **Auftritts- und Kommunikationskompetenz**

**16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
  - Auftrittskompetenz
- 

### **Interkulturelle Kommunikation**

**20 Lektionen**

- Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards
  - Gesellschaftliche Herausforderung Migration
  - Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
  - Adressgerechte Kommunikation
  - Meine Kultur – meine Kommunikation
  - Wirkungen, Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse
  - Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation
- 

### **Mitarbeitendenführung**

**12 Lektionen**

- Menschen führen
- Sich selbst führen
- Führungsinstrument

Die Aufsichtsbehörde des CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste Solothurn ist der Fachbeirat, der vom Verband des Gemeindepersonals des Kantons Solothurn gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- Michael Baumann      Programmleitung Hochschule für  
Wirtschaft FHNW
- Mario Caspar          Präsident Fachbildungskommission Verband  
des Gemeindepersonals des Kantons  
Solothurn (VGSo)

# Weitere Informationen zum Programm

## Umfang des Programms

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste umfasst fünf Module mit insgesamt 21 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Stunden. Davon entfallen rund 176 Stunden (22 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 274 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen. Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Aufnahmebedingungen

Die Kandidatinnen und die Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule  
oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau Fachmann öffentliche Verwaltung)  
oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt.

Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## Programmort

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste Solothurn wird als Präsenzkurs auf dem Campus Olten und auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Die Orte sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

## Programmzeit

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Wenn möglich findet während der Schulferien in den Kantonen Solothurn und Aargau kein Unterricht statt.

### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 7 900.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form, Leistungsnachweise und CAS Zertifikat.

Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 5 000.– bei Programmbeginn

CHF 2 900.– drei Monate nach Programmbeginn

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Programmes Fachkompetenz Einwohnerdienste erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Einwohnerdienste.

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung

Campus Brugg-Windisch

Bahnhofstrasse 6

5210 Windisch

Fachkompetenz Einwohnerdienste SO

Franziska Toth

T +41 56 202 81 51

franziska.toth@fhnw.ch

Andrea Hafner

+41 62 957 26 64

andrea.hafner@fhnw.ch

# **CAS Öffentliches Gemeinwesen**

## **Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in**

### **Kanton Solothurn**

#### **Zielpublikum**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in richtet sich an Fachleute (Mitarbeitende und Kaderpersonal) der öffentlichen Verwaltung, die sich auf die Ausübung des Gemeindeverwalter:inberufes vorbereiten oder diesen schon ausüben und sich die nötigen Fachkompetenzen aneignen wollen.

#### **Ziel und Inhalt**

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in vermittelt berufsbegleitend und praxisorientiert Fachwissen aus den Schlüsselbereichen der öffentlichen Verwaltung. Im Zentrum der Wissensvermittlung stehen jene Kenntnisse und Fähigkeiten, die es braucht, um eine Gemeindeverwaltung nach modernen Grundsätzen zu führen. Die fachliche und gesamtheitliche Vertiefung des Unterrichtsstoffs versetzt Sie in die Lage, den Leistungsauftrag der öffentlichen Verwaltung effizient zu erfüllen.

Gemeindeverwalter:innen sorgen als Führungskräfte der Gemeindeverwaltungen für das reibungslose Funktionieren und das wirtschaftliche Finanzmanagement der Gemeindeorganisation in einem komplexen beruflichen und politischen Kontext.

Als Gemeindeverwalter:in arbeitet man als Stabschef:in, Verwaltungschef:in, Innovator:in, Ansprechperson, Kommunikator:in, Gastgeber:in, Koordinator:in und vor allem als Strategieberater:in.

Die in einer Gemeindeverwaltung anfallenden Aufgaben und Pflichten werden zunehmend herausfordernder: Sich wandelnde gesetzliche Bestimmungen, komplexe Anforderungen an die Mitarbeitendenführung sowie an die Vertretung der Gemeinden nach aussen und nicht zuletzt zahlreiche Spezialaufgaben verlangen von der Gemeindeverwalterin, von dem Gemeindeverwalter ein breites und zeitgemässes Fachwissen.

Gemeindeverwalter:innen kennen sich aus im Privatrecht und im öffentlichen Recht. Besonders wichtig sind gute Kenntnisse in Staats- und Verwaltungsrecht, Gemeinde-, Personal- und Sozialhilferecht, Familienrecht und Erwachsenenschutzrecht sowie Raumplanungs-, Bau- und Umweltrecht.

Gemeindeverwalter:innen beraten die Behördenmitglieder kompetent in strategischen Fragen. Sie nehmen als Protokollführer:innen und Berater:innen an Sitzungen des Gemeinderates und der Kommissionen teil und unterstützen die Mitglieder bei der Umsetzung der Beschlüsse. Bei Wahlen und Abstimmungen sind sie für eine ordnungsgemäße Durchführung zuständig.

Im Hinblick auf diese Entwicklungen hat die führungsrelevante Weiterbildung für die angehenden und künftigen Gemeindeverwalter:innen einen hohen Stellenwert innerhalb der Verwaltungsweiterbildung.

Die Strukturierung der Lehrinhalte in themenspezifischen Modulen ermöglicht einen intensiven und kohärenten Wissenstransfer.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS Leadership und Management und CAS Public Management.

# Modulübersicht

---

Modul 1

## Rechtliche und soziale Aspekte der kommunalen Verwaltung

---

### Politische Rechte

6 Lektionen

#### Gesetzgebung über die politischen Rechte

- Stimmrecht, Wahl- und Abstimmungsarten
  - Organisation von Wahlen und Abstimmungen
- 

### Allgemeines Verfahrensrecht

24 Lektionen

- Übersicht und Einführung in das formelle Recht
  - Zivilprozessrecht
  - Strafprozessrecht
  - Die Gemeinde als Prozesspartei
  - Verwaltungsverfahrensrecht
  - Baubewilligungsverfahren
- 

### Praktisches juristisches Arbeiten

16 Lektionen

- Recherchieren im Internet
  - Bearbeitung von juristischen Fragestellungen
  - Lösung von juristischen Fragestellungen aufgrund von Recherchen im Internet
  - Nutzung der Rechtssammlungen in Bund, Kantonen und Gemeinden über Internet
  - Nutzung von Entscheid-Sammlungen in Bund, Kantonen und Gemeinden über Internet
- 

### Sozialhilfe / Prävention SO

20 Lektionen

- Einführung in gesetzliche Grundlagen
- Organisation / Aufgabenverteilung / Finanzierung
- Immaterielle Hilfe
- Zuständigkeitsfragen
- Materielle Hilfe
- Massnahmen der sozialen Prävention
- Hilfestellung / Hilfsmittel
- Aufsicht und Rechtsschutz



## Recht und Gesellschaft

---

### Familienrecht / Erwachsenenschutzrecht

12 Lektionen

- Die Gerichtsorganisation
- Familienrecht
- Das Erwachsenenschutzrecht

---

### Sachenrecht

12 Lektionen

- Allgemeine Bestimmungen
- Das Grundeigentum
- Beschränkte dingliche Rechte
- Notariats- und Beurkundungsrecht

---

### Obligationenrecht

8 Lektionen

- Abgrenzung zwischen Miete, Pacht und Leasing
- Mietrecht
- Pacht
- Leasing

---

### Internationales Privatrecht

8 Lektionen

- Allgemeines zum internationalen Privatrecht (IPR)
- Wichtige allgemeine Bestimmungen des IPRG
- Wichtige Bestimmungen des besonderen Teils des IPRG

---

### Submission

8 Lektionen

- Einführung in die Rechtsgrundlagen und Grundprinzipien des öffentlichen Beschaffungswesens
- Bestimmen des anwendbaren Submissionsverfahrens
- Ausnahmen von der Ausschreibungspflicht – Grundlagen und Anwendungsfälle
- Anforderungen an eine Ausschreibung inklusive Ausschreibungsplattform SIMAP
- Bestimmen von Vergabekriterien (Eignungs- und Zuschlagskriterien)
- Auswertung von Offerten
- Zuschlag, Vertrag und Rechtsmittelverfahren

---

### Bildung und Betreuung SO

8 Lektionen

- Steuerung der Volksschule
- Struktur, Ressourcen der Volksschule und Aufgaben der Gemeinde
- Kantonale Spezialangebote

## **Projektmanagement, Finanzen und öffentliches Recht**

---

### **Projektmanagement**

**8 Lektionen**

- Projektorganisation
  - Projektmanagement
  - Projektcontrolling
  - Berichterstattung
- 

### **Bürgerrecht / Zivilstandswesen**

**6 Lektionen**

#### **Bürgerrecht**

- Kantonale und eidg. Gesetzgebung, Bürgerrecht und dazu gebildete Praxis
- Einbürgerungsvoraussetzungen und -verfahren
- Unterscheidung zwischen ordentlicher und erleichterter Einbürgerung

#### **Zivilstandswesen**

- Zivilstandsrecht, Vorstellung des schweizerischen elektronischen Zivilstandsregister (Infostar)
  - Erklärung der Schnittstellen zur Gemeindeverwaltung (ausländ. Zivilstandsereignisse, Namensrecht, etc.)
- 

### **Finanzstrategie und Finanzpolitik**

**12 Lektionen**

- Finanzpolitische Analyse einer Gemeinde
  - Finanzpolitische Instrumente
  - Herleitung finanzpolitischer Ziele
- 

### **Gemeinderecht und -organisation**

**20 Lektionen**

#### **Gemeindegesezt**

- Die Entwicklung der Gemeinden und die Gemeindeautonomie
- Ordentliche und ausserordentliche Gemeindeorganisation; Funktionsweise der Gemeindeversammlung und der Behörden; Mittel und Zuständigkeitsfragen
- Sitzungsvorbereitung, Sitzungsleitung, Protokollierung und Archivierung
- Vorstösse und Reglementsgestaltung
- Gemeindezusammenarbeit und Fusionen
- Gemeindeunternehmen
- Gemeindeaufsicht und Rechtspflege

#### **Verantwortlichkeitsgesetz**

- Schadenshaftung und Disziplinarrecht

## Management und Planung

### Riskmanagement

12 Lektionen

- Grundzüge des Risikomanagements
- Wesen und Merkmale einer Versicherung
- Personen-, Vermögens-, Sachversicherungen
- Gesamtkonzept
- Schadenbeispiele/Schadenmanagement
- Grundzüge der Implementierung eines IKS in Bereichen der Öffentlichen Hand

### Informations- und Kommunikationstechnik ICT

8 Lektionen

- Rechtsgrundlagen wie Gemeindegesetz, GeBüV, DSG, IDAG, VIDAG
- Submissionsrecht (IVÖB/SubmD)
- Digitalisierung und digitale Transformation
- Auswirkungen des technischen Fortschritts
- Aufbau und Betrieb von Informatikumgebungen
- Überblick ICT Landschaft Betriebsvarianten bzw. Konzepte
- Steuerung und Management der Informatik
- Durchführung ICT-Beschaffung
- Aspekte einer verlässlichen Datenverwaltung
- Voraussetzungen zur Einhaltung gesetzlicher Vorschriften
- Technologietrends und ihre Auswirkungen auf die Informatik von Städten/Gemeinden in der Zukunft

### Change Management

8 Lektionen

- Grundlagen für Change Management
- Design eines Change-Prozesses
- Führung im Change
- Umgang mit Widerstand und Macht
- Bedeutung der Information und Kommunikation im Change Management
- Kommunikation auf zwischenmenschlicher und auf übergeordneter strategischer Ebene
- Kulturwandel

### Raumplanungs- und Baurecht Solothurn

16 Lektionen

- Kantonales Bau- und Planungsrecht
- Kantonales Baugesetz und Bauverordnung und kommunales Baurecht
- Nutzungsplanverfahren
- Baubewilligungsverfahren
- Aktuelle Beispiele aus der Praxis

---

**Umweltrecht****12 Lektionen**

- Umweltschutzgesetzgebung
- Immissionsschutz nach dem USG
- Besondere Instrumente des Umweltrechts
- Gewässerschutz
- Übersicht zu weiteren Materien des Umweltrechts

---

Modul 5

**Personal und Kommunikation**

---

**Personalrecht****12 Lektionen**

- Rechtliche Grundlagen
- Vertragsanbahnung und Vertragsabschluss
- Auskunft- und Mitteilungspflicht
- Pflichten des Arbeitnehmers, der Arbeitnehmerin
- Pflichten des Arbeitgebers, der Arbeitgeberin
- Vertragsbeendigung
- Besonderheiten des öffentlichen Personalrechts der Kantone Aargau, Solothurn und Baselland

---

**Skills and Tools – Praktisches Management****8 Lektionen**

- Die 5 wichtigsten Führungstheorien
- Grundlagen der Personaldiagnostik
- Problemlösungs- und Entscheidungsmethodik
- Verhandlungen
- Praktische Anwendung

---

**Interkulturelle Kommunikation****16 Lektionen**

- Grundlagen: Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards und ihr Einfluss auf Wahrnehmung und Verhalten; interkulturelle Herausforderungen
  - Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation erkennen
  - Emotionale Kompetenz und interkulturelle Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
  - Interkulturelle Kommunikation: Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse und Störungen
  - Einflussgrößen von Kulturen auf Mitarbeiterführung
  - Cultural Intelligence (CQ): Profil und Aktionsplan
-

---

**Personalmanagement****12 Lektionen**

- Das Menschenbild als wesentlicher Faktor im HRM
- Hauptaufgaben des Personalmanagements  
(Personalbedarfsermittlung, -beschaffung, -einsatz, -motivation und  
-honorierung, -entwicklung, -freistellung)
- Rekrutierung neuer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- Generationenthematik
- Psychische Gesundheit am Arbeitsplatz
- Umgang mit Anzeichen psychischer Disbalance
- Generationenthematik – Gen Z

---

**Mitarbeitendenführung****12 Lektionen**

- Menschen führen
- Sich selbst führen
- Führungsinstrumente

---

**Auftritts- und Kommunikationskompetenz****16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
- Auftrittskompetenz

## **Finanzen Gemeinden SO «compact»**

---

### **Finanzhaushalt**

**28 Lektionen**

- Rechtliche Grundlagen
- Rechnungslegung
- Erfolgsrechnung / Bilanz
- Spezialfinanzierung
- Budget
- Investitionsrechnung
- Anlagebuchhaltung
- Abschluss
- Jahresrechnung
- Kreditwesen
- Kennzahlen
- Rechnungsprüfung
- Finanzielle Steuerung
- Finanz- und Lastenausgleich

---

### **Steuerrecht**

**12 Lektionen**

#### **Einführung in die Gesetzgebung über die Staats- und Gemeindesteuern**

- Steuerdomizil und Steuerpflicht
- Gemeindesteuerrecht
- Allgemeines Verfahrensrecht
- Rechtsmittelverfahren
- Nachsteuern und Steuerstrafrecht
- Bezug und Sicherung der Steuer
- Die Nebensteuern
- Besteuerung natürlicher und juristischer Personen

Die Aufsichtsbehörde des CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in Solothurn ist der Fachbeirat, der vom Verband des Gemeindepersonals des Kantons Solothurn gewählt wird. Dem Fachbeirat obliegt die inhaltliche und fachliche Leitung.

Der Fachbeirat besteht aktuell aus:

- Michael Baumann      Programmleitung Hochschule für  
Wirtschaft FHNW
- Mario Caspar          Präsident Fachbildungskommission  
Verband des Gemeindepersonals des  
Kantons Solothurn (VGSo)

# Weitere Informationen zum Programm

## Umfang des Programms

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in Kanton Solothurn umfasst sechs Module mit insgesamt 27 Kursen. Der Arbeitsaufwand beträgt 450 Stunden. Davon entfallen rund 340 Stunden (42.5 Kurstage) auf Präsenzunterricht sowie 110 Stunden auf Selbststudium und Prüfungen.

Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Aufnahmebedingungen

Die Kandidatinnen und die Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen Gemeindeverwalter:in SO zugelassen, wenn sie in der Regel mehr als zwei Jahre im Bereich der öffentlichen Verwaltung tätig sind und eines der folgenden Kriterien erfüllen:

- Tertiär A Abschluss einer Fachhochschule oder universitären Hochschule oder
- Tertiär B Abschluss (höhere Berufsbildung / Fachprüfung: z. B. eidg. Fachausweis Fachfrau Fachmann öffentliche Verwaltung) oder
- Spezialausbildung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld

Personen mit äquivalenten Kompetenzen werden aufgenommen, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt. Interessierte Personen können bei freien Programmplätzen ohne Zulassungsbedingungen als Fachhörer:in zugelassen werden.

## Programmort

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in Solothurn wird als Präsenzkurs auf dem Campus Olten und auf dem Campus Brugg-Windisch durchgeführt. Die Orte sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

## Programmzeit

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Wenn möglich findet während den Schulferien im Kanton Aargau / Solothurn kein Unterricht statt.



### **Programmgebühr**

Die Programmgebühr beträgt CHF 8 900.– inklusive Kursunterlagen in elektronischer Form, Leistungsnachweise und CAS Zertifikat.

Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 6 000.– bei Programmbeginn

CHF 2 900.– drei Monate nach Programmbeginn

### **Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis**

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen des Programms Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in Solothurn.

Für das CAS werden 15 «European Credit Transfer System»-(ECTS) Punkte vergeben. Das europaweit harmonisierte Punktesystem ermöglicht den Teilnehmenden die internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für andere Ausbildungen an Hochschulen im In- und Ausland.

### **Administrative Auskünfte und Anmeldung**

Sekretariat Weiterbildung

Campus Brugg-Windisch

Bahnhofstrasse 6

5210 Windisch

Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in SO

Marlis Meier

T +41 56 202 72 78

marlis.meier@fhnw.ch

Andrea Hafner

+41 62 957 26 64

andrea.hafner@fhnw.ch

# Die Weiterbildung

## Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz

Mit dem Programm Diploma of Advanced Studies (DAS) Öffentliches Gemeinwesen, erwerben die Teilnehmenden umfassendes Sachverständnis das sie für eine Karriere in der öffentlichen Verwaltung oder in einem verwaltungsnahen Betrieb wappnet.

Unsere Weiterbildungs-Programme für Fachpersonen des öffentlichen Gemeinwesens sind aufgrund unserer langjährigen Erfahrungen optimal auf die Bedürfnisse von Mitarbeitenden öffentlicher Verwaltungen ausgerichtet. Sie werden in Zusammenarbeit mit den Berufsverbänden aus der Nordwestschweiz ständig weiterentwickelt.

Die praxisbezogene Vermittlung des Lehrstoffs garantieren unsere Dozierenden als ausgewiesene Fachexpertinnen und Fachexperten. Sie erwarten von den Teilnehmenden aktive Mitarbeit im Unterricht und Selbststudium. Neben der Theorievermittlung umfasst der Stoffplan die Arbeit mit zahlreichen Fallbeispielen und Aufgabenstellungen aus der Praxis sowie das Verfassen von Berichten und Dokumenten.

In unseren innovativen und zukunftsorientierten Weiterbildungen können die Teilnehmenden ihre Kompetenzen und Professionalität ausbauen. Mit dem Wissen über aktuelle und neue Erkenntnisse können sie auf die stetigen Veränderungen der Gesellschaft und ihrer Aufgaben angemessen reagieren.

## **Modularer Aufbau**

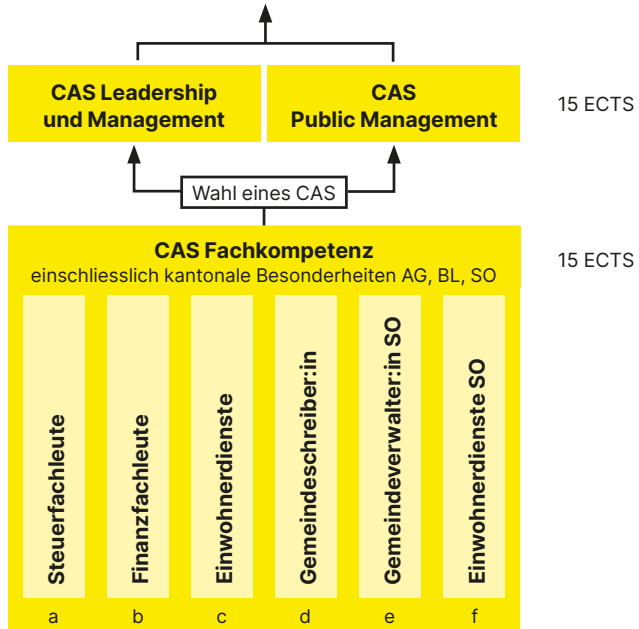
Das modular aufgebaute DAS Öffentliches Gemeinwesen wird durch das Absolvieren mehrerer einzelner CAS erreicht. Grundlage ist der Vorbereitungskurs «Öffentliches Gemeinwesen – Verwaltungsweiterbildung». Mit dem erfolgreichen Abschluss dieses Kurses erlangen die Teilnehmenden die Zulassungsvoraussetzung für die Prüfung zum Abschluss «Fachfrau oder Fachmann öffentliche Verwaltung mit eidg. Fachausweis». Der eidg. Fachausweis ist eine der Voraussetzungen für die Aufnahme in die weiterführenden CAS-Programme Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz. Es können aber auch Kandidatinnen und Kandidaten zugelassen werden, wenn die Programmleitung deren Ausweis und deren beruflichen Werdegang als gleichwertig anerkennt.

Aus dem weiterführenden CAS-Programm der Fachkompetenzen, welches die Träger der Partnerorganisationen aus den jeweiligen Kantonen gemeinsam mit der Hochschule erarbeitet haben, wird eine Fachrichtung gewählt. Die Verteilung des Stoffes auf thematische Module ermöglicht es, sich auf die einzelnen Fachgebiete zu konzentrieren.

Anschliessend kann entweder das CAS Leadership und Management oder das CAS Public Management belegt werden. Der modulare Aufbau ermöglicht den Einstieg in das individuell passende Niveau – sofern die jeweiligen Zulassungskriterien erfüllt sind.

Nach Abschluss des CAS-Programms einer Fachkompetenz und wahlweise des CAS Leadership und Management oder des CAS Public Management, wofür je ein eigenes Zertifikat verliehen wird, erhalten die erfolgreichen Teilnehmenden das Diploma of Advanced Studies (DAS) Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz.

**Diploma of Advanced Studies (DAS)  
Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz**



Wahl einer Fachfunktion a bis f

**Verwaltungsweiterbildung**

Vorbereitungskurs für die Prüfung zum Abschluss  
«Fachfrau/Fachmann öffentliche Verwaltung mit eidg. Fachausweis»

## **Öffentliches Gemeinwesen – Verwaltungsweiterbildung**

Vorbereitungskurs für die Prüfung zum Abschluss «Fachfrau und Fachmann öffentliche Verwaltung mit eidg. Fachausweis».

Der Vorbereitungskurs vermittelt die Fachkompetenz für die optimale Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Aufgabenträger:innen eines öffentlichen Gemeinwesens. In fünf Modulen mit insgesamt 26 Kursen von A wie Allgemeines Verwaltungsrecht bis V wie Volkswirtschaft vermittelt er die relevanten rechtlichen und wirtschaftlichen Zusammenhänge.

Die Verwaltungsweiterbildung der HSW FHNW (Vorbereitungskurs für die Prüfung zum Abschluss «Fachfrau und Fachmann öffentliche Verwaltung mit eidg. Fachausweis») ist vom Verein HBBöV (Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung) akkreditiert.

### **CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz**

Die CAS-Programme Fachkompetenz vermitteln und vertiefen die nötigen Kenntnisse und Fähigkeiten für die folgenden Fachfunktionen:

- a. Steuerfachleute
- b. Finanzfachleute
- c. Einwohnerdienste
- d. Gemeindeschreiber:in
- e. Gemeindeverwalter:in Kanton Solothurn
- f. Einwohnerdienste Kanton Solothurn

Die CAS-Programme Fachkompetenz werden mit den jeweiligen kantonalen Fachverbänden bedürfnisgerecht gemeinsam entwickelt und vermitteln u. a. kantonsspezifische Inhalte. Jedes der CAS-Programme Fachkompetenz schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Öffentliches Gemeinwesen» (z. B. Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in) ab, wofür 15 ECTS-Punkte vergeben werden.

Das CAS Leadership und Management bzw. das CAS Public Management komplettiert die umfassende Weiterbildung für das öffentliche Gemeinwesen.

### **CAS öffentliches Gemeinwesen – Leadership und Management**

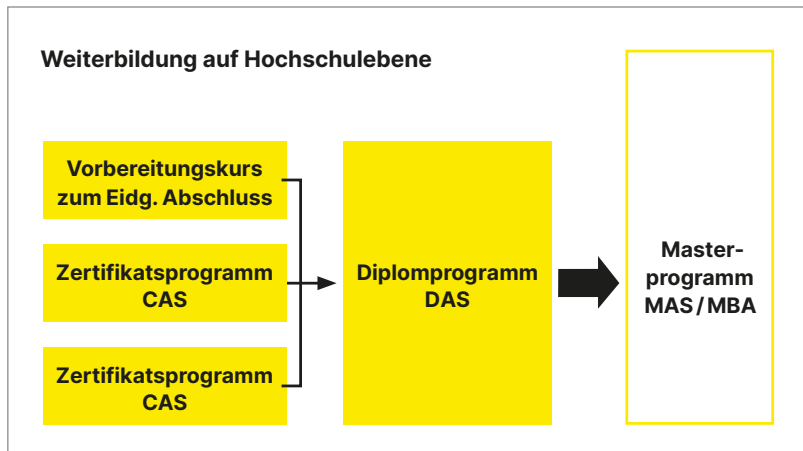
Das CAS Leadership und Management richtet sich an Kaderangehörige, aber auch an Mitarbeitende, die am Anfang ihrer Karriere stehen. Es bildet Management-Generalistinnen und -Generalisten aus, die eine öffentliche Verwaltung nach modernen Grundsätzen führen wollen. Das Programm schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Leadership und Management» ab, wofür 15 ECTS-Punkte vergeben werden.

### **CAS öffentliches Gemeinwesen – Public Management**

Das CAS Public Management richtet sich an Kaderangehörige, aber auch an Mitarbeitende, die ihr Fachwissen in verschiedenen Fachkompetenzen vertiefen und erweitern wollen. Das Programm schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Public Management» ab, wofür 15 ECTS-Punkte vergeben werden.

### **Weitere Entwicklungsmöglichkeiten**

Die Programme des öffentlichen Gemeinwesens sind ein Teil des Weiterbildungsprogramms der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW. Daher besteht die Möglichkeit, in ein Masterprogramm (Master of Advanced Studies) aufgenommen zu werden, sofern die jeweiligen Zulassungskriterien erfüllt sind. Sie können auch zusätzliche Programmangebote in weiteren Fachbereichen der öffentlichen Verwaltung nutzen.



# Trägerschaft und Organe

Das Diploma of Advanced Studies (DAS) Öffentliches Gemeinwesen wird getragen durch das Institut für Nonprofit- und Public Management (NPPM) der Hochschule für Wirtschaft FHNW.

## **Fachausschuss**

Die inhaltliche und fachliche Leitung obliegt dem Fachausschuss. Dieser besteht aus drei Vertretungen der Hochschule und aus je einer Vertretung der folgenden Partnerorganisationen:

- Institut für Public Management GmbH (IPM GmbH) Kanton Aargau
- Gemeindefachverband Basel-Landschaft (GFV BL)
- Verband des Gemeindepersonals des Kantons Solothurn (VGSo)
- Verband Basellandschaftlicher Gemeinden (VBLG)

### Der Fachausschuss besteht aktuell aus:

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| – Reto Wiederkehr                   | Institut für Public Management<br>(IPM GmbH) Kanton Aargau    |
| – Michael Baumann                   | Hochschule für Wirtschaft FHNW                                |
| – Mario Caspar                      | Verband des Gemeindepersonals des<br>Kantons Solothurn (VGSo) |
| – Matthias Gysin                    | Verband Basellandschaftlicher<br>Gemeinden (VBLG)             |
| – Sara Oeschger                     | Hochschule für Wirtschaft FHNW                                |
| – Martina Stähli,<br>Benjamin Meyer | Gemeindefachverband Basel-Land-<br>schaft (GFV BL)            |
| – Claude Wagner                     | Hochschule für Wirtschaft FHNW                                |



# Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten aus der öffentlichen Verwaltung, der Privatwirtschaft und der Fachhochschule. Sie definieren mit dem Fachbeirat die inhaltlichen Schwerpunkte der einzelnen Kurse und sind für den Unterricht zuständig. Dies ermöglicht es, die Ausgewogenheit, die Vielseitigkeit, den Praxisbezug und die Aktualität des Programmkonzepts zu gewährleisten.

# Organisation

## **Fachliche und inhaltliche Informationen**

Michael Baumann, Programmleitung

T +41 56 202 72 59

michael.baumann@fhnw.ch

## **Institutsleitung**

Prof. Dr. Beat Habegger

T +41 61 279 18 48

beat.habegger@fhnw.ch

Prof. Dr. Susanne Hadorn

T+41 61 279 18 68

susanne.hadorn@fhnw.ch

## **Präsident:in der einzelnen Fachkompetenzen**

### **Präsidentin Fachbeirat, CAS Fachkompetenz Gemeindeschreiber:in**

Sheena Heinz

Verband Aargauer Gemeindeschreiberinnen und

Gemeindeschreiber

Gemeindeverwaltung

8112 Otelfingen

T +41 44 847 20 40

sheena.heinz@otelfingen.ch

### **Präsidentin Fachbeirat, CAS Fachkompetenz Finanzfachleute**

Sabine Eichenberger

Verband Finanzfachleute Aargauer Gemeinden

Abteilung Finanzen

5312 Döttingen

T +41 56 269 11 40

sabine.eichenberger@doettingen.ch

**Präsident Fachbeirat, CAS Fachkompetenz Steuerfachleute**

Reto Wiederkehr  
Verband Steuerfachleute Aargauer Gemeinden  
Steueramt 5018 Erlinsbach  
T +41 62 857 40 26  
[reto.wiederkehr@erlinsbach-ag.ch](mailto:reto.wiederkehr@erlinsbach-ag.ch)

**Präsidentin Fachbeirat, CAS Fachkompetenz Einwohnerdienste**

Milica Grossniklaus  
Verband Aargauer Einwohnerdienste  
Einwohnerdienste Fislisbach  
T+41 56 483 01 46  
[milica.grossniklaus@fislisbach.ch](mailto:milica.grossniklaus@fislisbach.ch)

**Präsident Fachbeirat,  
CAS Fachkompetenz Einwohnerdienste SO  
CAS Fachkompetenz Gemeindeverwalter:in SO**

Mario Caspar  
Gemeindeverwaltung  
2545 Selzach  
T+41 32 641 65 52  
[mario.caspar@selzach](mailto:mario.caspar@selzach)

**Informationen zum Institut Nonprofit- und  
Public Management NPPM**

[www.fhnw.ch/nppm](http://www.fhnw.ch/nppm)

**Informationen über die Verbände**

[www.gemeinden-ag.ch](http://www.gemeinden-ag.ch)  
[www.ipm-bildung.ch](http://www.ipm-bildung.ch)  
[www.vgso.ch](http://www.vgso.ch)  
[www.gfvbl.ch](http://www.gfvbl.ch)  
[www.vblg.ch](http://www.vblg.ch)

# Hochschule für Wirtschaft

## **Hochschule für Wirtschaft FHNW**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW ist lokal und regional verankert, international ausgerichtet und mit über 3 000 Bachelor- und Master-Studierenden eine der grössten Wirtschaftshochschulen der Schweiz. Wir beraten Unternehmen und Institutionen und betreiben Forschung und Entwicklung. Mit rund 160 Angeboten, darunter 105 Diplom- und Zertifikats-Studiengänge, sind wir führend in der betriebswirtschaftlichen Weiterbildung und Wirtschaftsinformatik.

## **Nahe bei Kundinnen und Kunden**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW bündelt ihre Stärken an den Standorten Basel, Brugg-Windisch und Olten. So ist sie mit ihrem Know-how nahe bei Kundinnen und Kunden.

## **Internationaler Austausch auf hohem Niveau**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW bietet zahlreiche englisch- und mehrsprachige Bachelor- und Master-Studiengänge an. Sehr beliebt sind auch unsere Dual-Degree-Abschlüsse und die Möglichkeit, an einer unserer 172 Partneruniversitäten ein Auslandssemester zu absolvieren. Hinzu kommen Kooperationen auf der ganzen Welt, die einen intensiven Austausch zwischen Dozierenden und Studierenden ermöglichen.

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW ist auch «affiliate university» des Institute for Strategy and Competitiveness an der Harvard Business School.

## **Fokussiert und kompetent**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW macht aktuelles Wissen breit zugänglich und nutzbar. Sie deckt das gesamte Spektrum an betriebswirtschaftlichen Themen ab: Finanzmanagement, Marketing und Kommunikation, Personalmanagement und Organisation, Nonprofit und Public Management, Unternehmensführung und Wirtschaftsinformatik.

### **Mit Forschung neues Wissen schaffen**

Mit Forschungspartnern, also regional verankerten oder national und international tätigen Unternehmen, Nonprofit-Organisationen und öffentlichen Verwaltungen sowie mit Förderinstitutionen und Kooperationspartnern schafft die Hochschule für Wirtschaft neues Wissen für deren Zukunft.

### **Zertifizierte, international anerkannte Abschlüsse**

Die Bildungsangebote sind auf internationale Akkreditierungsstandards ausgerichtet. Seit 2021 gehört die Hochschule für Wirtschaft FHNW zu den 6 % aller Wirtschaftshochschulen weltweit, die von AACSB akkreditiert sind.

### **Beliebte Studierendenprojekte**

Erfahrene, praxisorientierte Dozierende, wissenschaftliche Mitarbeitende und zahlreiche Lehrbeauftragte aus der Wirtschaft garantieren mit ihrem aktuellen Know-how für fachliche und didaktische Qualität. Die Hochschule für Wirtschaft FHNW arbeitet eng mit Unternehmen und Organisationen zusammen: Eine sehr beliebte Form dieser Zusammenarbeit sind die Studierendenprojekte, die konkrete Aufgabenstellungen von Unternehmen und Organisationen lösen und so auch den Wissenstransfer zwischen Praxis und Theorie sicherstellen.

### **Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW**

Die Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW umfasst neun Hochschulen mit den Fachbereichen Angewandte Psychologie, Architektur, Bau und Geomatik, Gestaltung und Kunst, Life Sciences, Musik, Lehrerinnen- und Lehrerbildung, Soziale Arbeit, Technik und Wirtschaft. Die Campus der FHNW sind in den vier Trägerkantonen Aargau, Basel-Landschaft, Basel-Stadt und Solothurn angesiedelt.

Rund 13 400 Studierende sind an der FHNW immatrikuliert. Rund 1 350 Dozierende vermitteln in 30 Bachelor- und 20 Master-Studiengängen sowie in zahlreichen Weiterbildungsangeboten praxisnahes und marktorientiertes Wissen. Die Absolventinnen und Absolventen der FHNW sind gesuchte Fachkräfte.

Fotografien: [www.pati.website](http://www.pati.website)

Februar 2025

© Hochschule für Wirtschaft FHNW

Änderungen vorbehalten.



Folgende Hochschulen der Fachhochschule  
Nordwestschweiz FHNW bieten Weiterbildungen an:

- Hochschule für Angewandte Psychologie FHNW
- Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik FHNW
- Hochschule für Gestaltung und Kunst Basel FHNW
- Hochschule für Informatik FHNW
- Hochschule für Life Sciences FHNW
- Hochschule für Musik Basel FHNW
- Pädagogische Hochschule FHNW
- Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
- Hochschule für Technik FHNW
- **Hochschule für Wirtschaft FHNW**

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW  
Hochschule für Wirtschaft  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch  
[info.wirtschaft@fhnw.ch](mailto:info.wirtschaft@fhnw.ch)



[www.fhnw.ch/wirtschaft/cas](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/cas)