

## Als Fachspezialist\*in Innovationen antreiben und umsetzen

Die eigene Rolle im fachlichen Innovationsprozess gestalten



**Der Fachkurs knüpft an bestehende Weiterbildungs-Programme an (z.B. CAS Key Account Management), indem er die Teilnehmenden befähigt, fachliche Neuerungen und Ideen (z.B. fachliche/digitale Lösungen, Business Modelle, agile Organisationsformen, Diversity etc.) wirkungsvoll im eigenen Betrieb umzusetzen.**

Das Programm ist berufsbegleitend, praxisnah, theoretisch fundiert.

### Ziele

- Teilnehmende kennen einen bewährten Ansatz zur Gestaltung von Veränderungen sowie ausgewählte Tools für Veränderungsprozesse
- Sie haben einen richtungsweisenden Plan zur Umsetzung der Innovation in ihrem Unternehmen erarbeitet
- Sie sind sich ihrer Rolle und Ressourcen im Innovationsprozess bewusst und wissen, wie sie diese wirkungsvoll gestalten und nutzen können

### Inhalt

- Neue Ideen auf den Boden bringen
- Fördernde und hemmende Faktoren für fachliche Innovation erkennen
- Fachlichen Change managen, Change Roadmap gestalten
- Kontext analysieren und Stakeholder managen
- Andere und sich selbst motivieren
- Einfluss nehmen, Support von oben erhalten, Verbündete gewinnen
- Wirkungsvoll in Veränderungen kommunizieren
- Case-Arbeit und Arbeit an eigenen Fällen
- Kurzberatung: individuelles Coaching (Peers, Dozierende)

<b>Aufbau</b>	4.5 Kurstage: 2x2 Tage plus 1/2 Tag + individuelles Online-Coaching (2x Kurzberatung für individuelle Fragestellungen) + Lerngruppen / Lerntandems
<b>Zielpublikum</b>	Der Lehrgang richtet sich an Fachpersonen in den verschiedensten Gebieten (Marketing, Sales, Controlling, HR Management, öffentliche Verwaltung etc.), die neue Lösungen in ihrem Betrieb, insbesondere KMU, zur Umsetzung und Wirkung bringen wollen. Angesprochen werden in erster Linie Absolventinnen und Absolventen entsprechender Weiterbildungs-Programme der FHNW.
<b>Voraussetzungen</b>	Teilnehmende haben eine neue fundierte Idee / einen Vorschlag für eine Innovation in ihrem Arbeitsbereich entwickelt, welche zu Beginn des Kurses vorliegt. Absolvent*in eines CAS-/DAS-/MAS-Lehrgangs.
<b>Abschluss</b>	Teilnahmebestätigung
<b>Dozierende</b>	Dr. oec. (HSG) Renate Grau: Dozentin für HR Management und Organisation, Programmleiterin "MAS Leadership und Change Management", Ausbildung in Systemischer Organisationsberatung SySt®. Dr. rer. oec. Michael Krebs: Dozent für Organisation, Führung, Change, HRM, Sustainable Finance; mehr als 20 Jahre Praxiserfahrung in Führungsrollen in internationalen Unternehmen.
<b>Daten</b>	28. & 29. Januar 2021, jeweils von 09.00 - 17.00 Uhr in Olten 12. & 13. März 2021, jeweils von 09.00 - 17.00 Uhr in Olten 7. Mai 2021, 09.00 - 12.30 Uhr, "Change Booster" online
<b>Ort</b>	Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft Riggenbachstrasse 16 4600 Olten
<b>Kosten</b>	2700 CHF
<b>Programmleitung</b>	Dr. Renate Grau renate.grau@fhnw.ch T +41 62 957 28 29
<b>Administration</b>	Dagmar Witschi, Weiterbildungskoordinatorin dagmar.witschi@fhnw.ch T +41 62 957 20 18