Führungskompetenz in der Schulverwaltung

Führungs- und Leitungskompetenzen stärken

Fachkräfte der Schulverwaltung agieren als Rückgrat des Schulbetriebs und nehmen somit eine zentrale Rolle ein. Mit einem ganzheitlichen Organisationsverständnis und einer reflektierten Führungsweise übernehmen Sie Ihre führende Rolle bewusst und kompetent.

Lernen Sie, wie Sie auch ohne direkte Weisungsbefugnis souverän führen – eine unverzichtbare Fähigkeit in modernen Arbeitswelten. Erkennen Sie praxiserprobte Möglichkeiten, um Störungen im Teambetrieb zu überwinden und Ihr leistungsstarkes, effektives Team aufzubauen.

Ziele

Die Absolventinnen und Absolventen können:

- ihre Aufgaben im Rahmen eines ganzheitlichen Organisationsverständnisses sicher und effektiv meistern,
- Vor- und Nachteile unterschiedlicher Führungsverhalten verstehen und situationsgerecht anwenden,
- ihr persönliches Leitungs- bzw. Führungsverhalten realistisch einschätzen und weiterentwickeln,
- ihre Rolle als Führungskraft auch ohne direkte Weisungsbefugnis zielführend wahrnehmen,
  ohne direkte Weisungsbefugnis souverän führen,
- die Ursachen von Schwierigkeiten im Team lokalisieren und erkennen Möglichkeiten zu deren Überwindung

Inhalte

- Kenntnis des eigenen Leitungs- bzw. Führungsstils
- Bewusstsein eigener Werte und Vorstellungen von Führung und Zusammenarbeit
- Eigene Rolle als Leitungsperson in der Schulverwaltung
- Die drei Rollen einer Führungskraft: Manager, Leader und Coach
- Spannungsfeld „Ich-Du-Wir“
- Unterscheidung zwischen Team und Gruppe
- Laterales Führen
- Die 5 Dysfunktionen eines Teams und deren Überwindung
- Aufbau von Vertrauen als Grundlage der Zusammenarbeit

Zielpublikum

Das dreitägige Seminar richtet sich an:

- Mitarbeitende der Schulverwaltungen aller Ebenen
- Mitarbeitende, die sich auf anspruchsvolle Aufgaben in der Schulverwaltung vorbereiten wollen
- Schulverwaltungsleiter:innen

Abschluss

Seminarbestätigung

Dozierende

Lucia Steinbach

Daten

Donnerstag, 28. August 2025
Freitag, 29. August 2025
Freitag, 12. September 2025

Ort

Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Wirtschaft
Bahnhofstrasse 6
5210 Windisch

Kosten

CHF 850 (inkl. Pausenverpflegung, Mittagessen, Kursunterlagen in elektronischer Form, Seminarbestätigung)

Programmleitung

Michael Baumann T +41 56 202 72 59
michael.baumann@fhnw.ch

Partner

Verband Schulverwaltung Aargau/Solothurn (SCASO) T +41 79 419 54 32

Gemeindeammänner-Vereinigung des Kantons Aargau

Koordination

Danijela Rakic T +41 56 202 72 65
danijela.rakic@fhnw.ch