



Führungskompetenz in der Schulverwaltung

Führungs- und Leitungskompetenzen stärken

Fachkräfte der Schulverwaltung agieren als Rückgrat des Schulbetriebs und nehmen somit eine zentrale Rolle ein. Mit einem ganzheitlichen Organisationsverständnis und einer reflektierten Führungsweise übernehmen Sie Ihre führende Rolle bewusst und kompetent.

Lernen Sie, wie Sie auch ohne direkte Weisungsbefugnis souverän führen – eine unverzichtbare Fähigkeit in modernen Arbeitswelten. Erkennen Sie praxiserprobte Möglichkeiten, um Störungen im Teambetrieb zu überwinden und Ihr leistungsstarkes, effektives Team aufzubauen.

Ziele

Die Absolventinnen und Absolventen können:

- ihre Aufgaben im Rahmen eines ganzheitlichen Organisationsverständnisses sicher und effektiv meistern,
- Vor- und Nachteile unterschiedlicher Führungsverhalten verstehen und situationsgerecht anwenden,
- ihr persönliches Leitungs- bzw. Führungsverhalten realistisch einschätzen und weiterentwickeln,
- ihre Rolle als Führungskraft auch ohne direkte Weisungsbefugnis ziel führend wahrnehmen, ohne direkte Weisungsbefugnis souverän führen,
- die Ursachen von Schwierigkeiten im Team lokalisieren und erkennen Möglichkeiten zu deren Überwindung

Inhalte	<ul style="list-style-type: none">• Kenntnis des eigenen Leitungs- bzw. Führungsstils• Bewusstsein eigener Werte und Vorstellungen von Führung und Zusammenarbeit• Eigene Rolle als Leitungsperson in der Schulverwaltung• Die drei Rollen einer Führungskraft: Manager, Leader und Coach• Spannungsfeld „Ich-Du-Wir“• Unterscheidung zwischen Team und Gruppe• Laterales Führen• Die 5 Dysfunktionen eines Teams und deren Überwindung• Aufbau von Vertrauen als Grundlage der Zusammenarbeit	
Zielpublikum	Das dreitägige Seminar richtet sich an: <ul style="list-style-type: none">• Mitarbeitende der Schulverwaltungen aller Ebenen• Mitarbeitende, die sich auf anspruchsvolle Aufgaben in der Schulverwaltung vorbereiten wollen• Schulverwaltungsleiter:innen	
Abschluss	Seminarbestätigung	
Dozierende	Lucia Steinbach	
Daten	Mittwoch, 6. Mai 2026 Donnerstag, 7. Mai 2026 Mittwoch, 13. Mai 2026	
Ort	Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft Bahnhofstrasse 6 5210 Windisch	
Kosten	CHF 850 (inkl. Pausenverpflegung, Mittagessen, Kursunterlagen in elektronischer Form, Seminarbestätigung)	
Programmleitung	Prof. Dr. Jonas Hagmann jonas.hagmann@fhnw.ch	T +41 61 279 17 95
Partner	Verband Schulverwaltung Aargau/Solothurn (SCASO) Gemeindeammänner-Vereinigung des Kantons Aargau	T +41 79 419 54 32
Koordination	Danijela Rakic danijela.rakic@fhnw.ch	T +41 56 202 72 65