

Noch erfolgreicher: gute Führung und Kommunikation in KMU



Führung und Kommunikation entscheiden über die Zukunft der Firmen

Ein entscheidender Erfolgsfaktor für eine erfolgreiche Zukunft in Klein- und Kleinstbetrieben sind die Mitarbeitenden. Sie zu gewinnen, richtig einzusetzen und weiterzuentwickeln ist eine zentrale Führungsaufgabe. Ob ein Betrieb Gewinn erzielt, hat oft mit der Qualität der internen Zusammenarbeit zu tun. Mit anderen Worten: Führung und Kommunikation entscheiden über die Zukunft der Firmen.

Ziele

Sie lernen

- Ihre eigene Führungserfahrung zu reflektieren und zu optimieren.
- aktuelle Instrumente der Organisations- und Personalentwicklung kennen.
- wie Sie verschiedene Führungskonzepte und Führungsinstrumente im eigenen Alltag anwenden.
- welche Faktoren zu einer produktiven Unternehmenskultur beitragen.
- sich mit anderen systematisch auszutauschen und vom Netzwerk der Teilnehmenden zu profitieren.

Inhalt

Im Vorfeld: individuelle Gespräche mit allen Teilnehmenden. Welche Herausforderungen haben Sie zu bewältigen? Was können Sie gut? In welchen Bereichen besteht Handlungsbedarf?

Im Plenum: Welche Herausforderungen stellen sich für Gewerbebetriebe und KMU in der heutigen Zeit? Wissensvermittlung: Instrumente der Organisationsentwicklung, der Führung und der Kommunikation.

In Gruppen, dezentral: Bearbeitung und Lösung von konkreten Führungssituationen aus dem Erfahrungsbereich der Gruppenmitglieder.

Im Plenum: Systematisierung der erarbeiteten Lösungen. Erfolgsfaktoren in der Führung und Kommunikation in Gewerbebetrieben und KMU, abgeleitet aus den Inputs und den Gruppenresultaten.

In Gruppen, dezentral: Formulierung von Lernfeldern und Zielen für jede Führungskraft der Gruppe.

Im Plenum: Welche Erfahrungen haben die Teilnehmenden in der Führung und Kommunikation gemacht? Wie können die Erkenntnisse des Kurses nachhaltig in den eigenen Führungsalltag verankert werden?

Zielpublikum	Führungskräfte in Gewerbebetrieben und KMU, die für sehr vielfältige Aufgaben zuständig sind, Führungsverantwortung im Alltag wahrnehmen müssen und ihre Kompetenz dank praxistauglichen Instrumenten und dem reflektierten Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmenden erhöhen wollen.	
Abschluss	Teilnahmebestätigung	
Leistungsaufwand	3 Halbtage	
Daten	Dienstag, 18. Januar 2022 Donnerstag, 27. Januar 2022 Freitag, 25. Februar 2022	jeweils 08:30 - 12.00 h
Ort	Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft Riggenbachstrasse 16 4600 Olten	
Kosten	CHF 2500.- inkl. Kursunterlagen	
Programmleitung	Prof. Dr. Ruedi Nützi ruedi.nuetzi@fhnw.ch	T +41 62 957 23 71
Koordination	Ursula Estermann ursula.estermann@fhnw.ch	T +41 62 957 28 62