

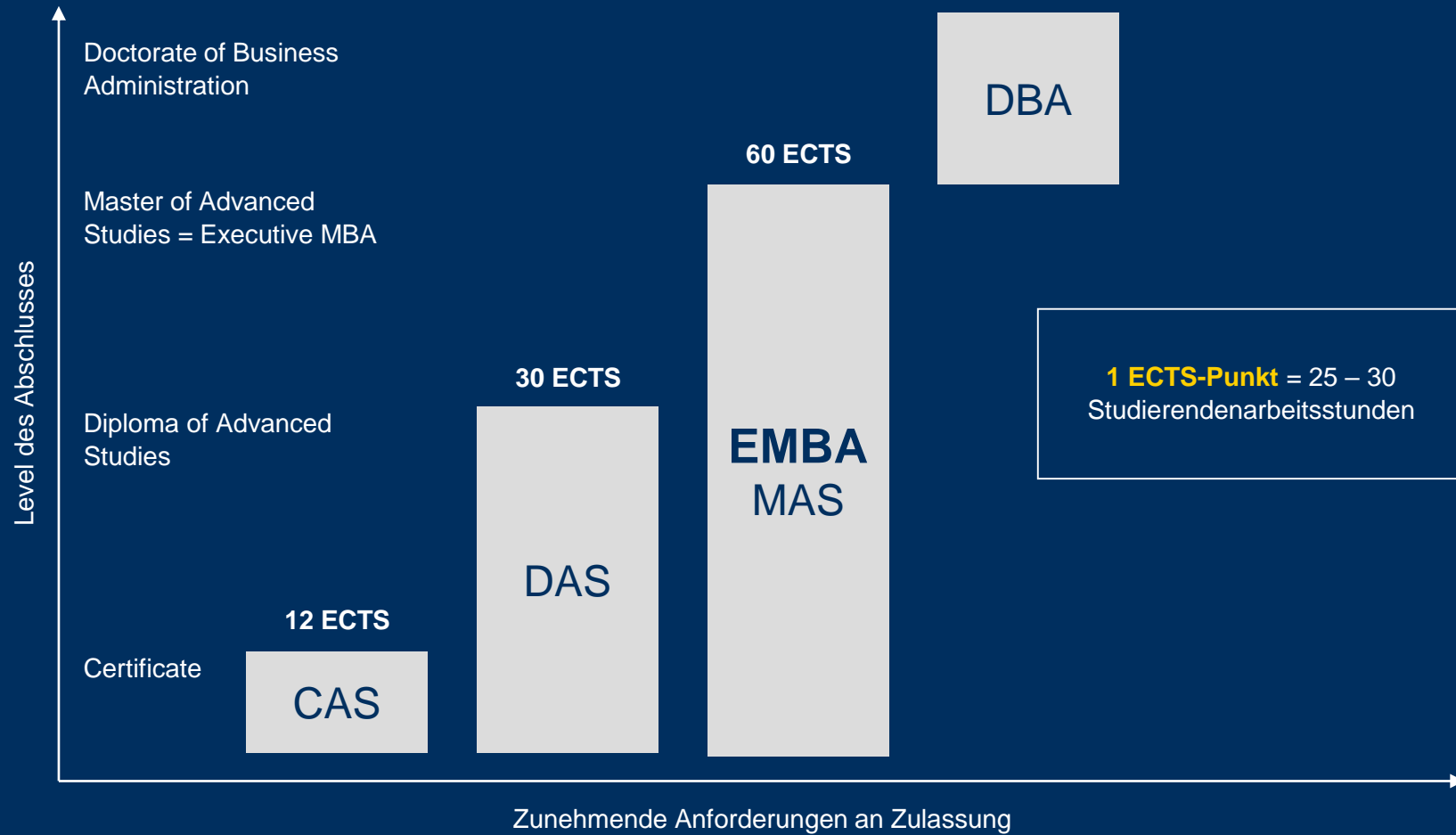
A photograph of a group of business professionals in a field. A man in a dark suit and glasses is standing on the right, holding a small device and speaking to a group of people. The group includes two women on the left, a man in a dark suit in the foreground, and a woman with long blonde hair in the foreground. They are all looking towards the man in the suit. The background is a vast green field under a clear sky.

## MAS Controlling & Consulting

- ✓ Controlling ist eine Querschnittsfunktion
- ✓ Controller = Inhouse-Consultants
- ✓ Zentrale Aufgabe: Interpretation und Analyse

## Deswegen ist der Lehrgang

- ✓ thematisch breit ausgelegt
- ✓ knüpft an andere betriebswirtschaftliche Disziplinen (Marketing, Strategie, Führung, Organisationslehre) an.
- ✓ KEIN Spezialistenkurs für Buchführung!



**MAS:** 3 CAS plus 3 Transferberichte plus Masterarbeit (40-60 Seiten, 15 ECTS)

**DAS:** Controlling (2 CAS plus 2 Transferberichte a 3 ECTS)

## CAS

Controlling &  
Accounting

**12 ECTS**

## CAS

Controlling &  
Finance

**12 ECTS**

## CAS

Controlling &  
Consulting

**12 ECTS**

**CAS:** Zertifizierte(r) Controller/in CAS, FHNW

**DAS:** Diplomierte(r) Controller/in DAS, FHNW

**«Lean Six Sigma Green Belt Zertifizierung»  
im Rahmen CAS Controlling & Consulting**

**MAS:** Master of Advanced Studies

**DBA:** Doctorate of Business Administration

Ihr **MAS** Studium besteht aus 3 CAS Modulen einer Masterarbeit. Die **CAS** sind inhaltlich einzeln abgeschlossen. Dadurch ist die Reihenfolge des Besuchs beliebig wählbar und ein Studienstart jederzeit möglich («rolling take in»).

## FAST TRACK Möglichkeit: Präsenzstudium in einem Kalenderjahr

2018											2019			
Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Jan	Feb	Mrz	Apr
CAS 1												CAS 1		
			CAS 2											
								CAS 3		Masterarbeit				
15 Elective Tage														

**Studienort:** Olten

**Präsenztage:** 15

**Prüfungsleistung:** 3h schriftliche Prüfung

**Abschluss:** Certificate of Advanced Studies,  
  
Green Belt  
Lean Six Sigma

**Start:** 17. Januar 2019

**Studienzeiten:** 5 Blöcke a 3 Tage:  
Do., Fr., Sa. jeweils  
8.45 – 16.30 Uhr

**ECTS:** 12

**Kosten:** 7900 CHF

## Beratungsmethodik & Projektmanagement

- ✓ Beratungsmethodik und -instrumente
- ✓ Controlling & Consulting
- ✓ Multi-Projekt-Controlling & Projekt-Performance Measurement

## Change Management & Leadership

- ✓ Change Management
- ✓ Leadership Skills
- ✓ Motivationsstrategien

## Besondere Beratungsansätze

- ✓ Gemeinkosten Wertanalyse / Produktivitäts- und Effizienzberatung
- ✓ Lean Six Sigma Green Belt
- ✓ 3h Prüfung

## Consulting Tools

- ✓ Consulting-Tools
- ✓ Pyramidiale Strukturanalyse
- ✓ Kausalketten analysieren, strukturieren und visualisieren

## Verhandlung & Präsentation

- ✓ Kommunikation & Präsentations Training
- ✓ Verhandlungstechnik / Kommunikation in schwierigen Situationen
- ✓ Visualisierungs-Technik



**Studienort:** Basel

**Präsenztage:** 15

**Prüfungsleistung:** 3h schriftliche Prüfung

**Abschluss:** Certificate of Advanced Studies

**Start:** 16. Mai 2019

**Studienzeiten:** 5 Blöcke a 3 Tage:  
Do., Fr., Sa. jeweils  
8.45 – 16.30 Uhr

**ECTS:** 12

**Kosten:** 7900 CHF

## Financial Accounting

- ✓ Einführung / Controlling Konzeptionen
- ✓ IFRS & SWISS GAAP FER in der Anwendung
- ✓ IFRS & SWISS GAAP FER in der Anwendung

## Management Accounting & Kostenkalkulationen

- ✓ Prozesskostenrechnung
- ✓ Target Costing Life-Cycle Costing
- ✓ Kostenrechnung

## Strategisches Controlling

- ✓ Planung & Budgetierung
- ✓ Abweichungsanalyse
- ✓ Strategisches Controlling

## Bilanzanalyse

- ✓ Bilanzanalyse & Creative Accounting
- ✓ Bilanzkennzahlen & Kennzahlensysteme
- ✓ Management Informations Systeme:  
Das Wichtige im Auge haben!

## Operatives Controlling

- ✓ Qualitäts-Controlling
- ✓ Produktionscontrolling
- ✓ Einkaufs-Controlling
- ✓ Vertriebs-Controlling

**Studienort:** Basel

**Präsenztage:** 15

**Prüfungsleistung:** 3h schriftliche Prüfung

**Abschluss:** Certificate of Advanced Studies

**Start:** 25. Oktober 2018

**Studienzeiten:** 5 Blöcke a 3 Tage:  
Do., Fr., Sa. jeweils  
8.45 – 16.30 Uhr

**ECTS:** 12

**Kosten:** 7900 CHF

## Wertorientiertes Controlling

- ✓ Value Based Management: EVA ROCE
- ✓ Wirtschaftlichkeits- und Investitions-Rechnungen
- ✓ Wertorientierung in der Unternehmenspraxis

## Optimale Finanzierungen

- ✓ Finanzierungsüberlegungen und Working Capital Management
- ✓ Optimale Finanzierung aus Bankensicht
- ✓ Optimale Finanzierung aus CFO Sicht

## Financial Modelling

- ✓ Smarte Excel Anwendungen für smarte Controller
- ✓ ERP & Datenbanken für Controller
- ✓ Finanzmodelle in Excel

## Financial Risk Management & Risiko-Controlling

- ✓ Risk Management, optimales Zins- und Währungs-Management
- ✓ Hedging-Strategien
- ✓ Interne Revision, IKS, Corporate Governance

## Due Diligence, Unternehmensbewertung, M&A-Prozess

- ✓ Businesspläne, Due Diligence
- ✓ Einführung in die Unternehmensbewertung
- ✓ M&A Prozess

**Referenzen** und **kostenlose** bzw. **unverbindliche Studienbesuche** jederzeit möglich.

*Um sich einen Überblick über wesentliche Kernthemen zu verschaffen, verweisen wir auf das aus diesem Lehrgang entstandene Buch:*



**Kontaktieren Sie uns** für ein ausführliches Informationsgespräch!

## **Fachhochschule Nordwestschweiz**

Hochschule für Wirtschaft

Institut für Finanzmanagement (IFF)

### **Prof. Dr. Ulrich Krings**

Studiengangleiter MAS Controlling & Consulting

Peter-Merian-Strasse 86

4002 Basel

Telefon: 056 – 202 76 16

E-mail: [ulrich.krings@fhnw.ch](mailto:ulrich.krings@fhnw.ch)

### **Administration: Frau Dominique Ongaro**

Telefon: 061 – 279 18 65

E-Mail: [dominique.ongaro@fhnw.ch](mailto:dominique.ongaro@fhnw.ch)