

# MAS Nonprofit- und Public- Management

Zertifizierte Kompetenz für eine anspruchsvolle Leitungsfunktion im mittleren oder oberen Kader in einer Nonprofit-Organisation resp. in der öffentlichen Verwaltung

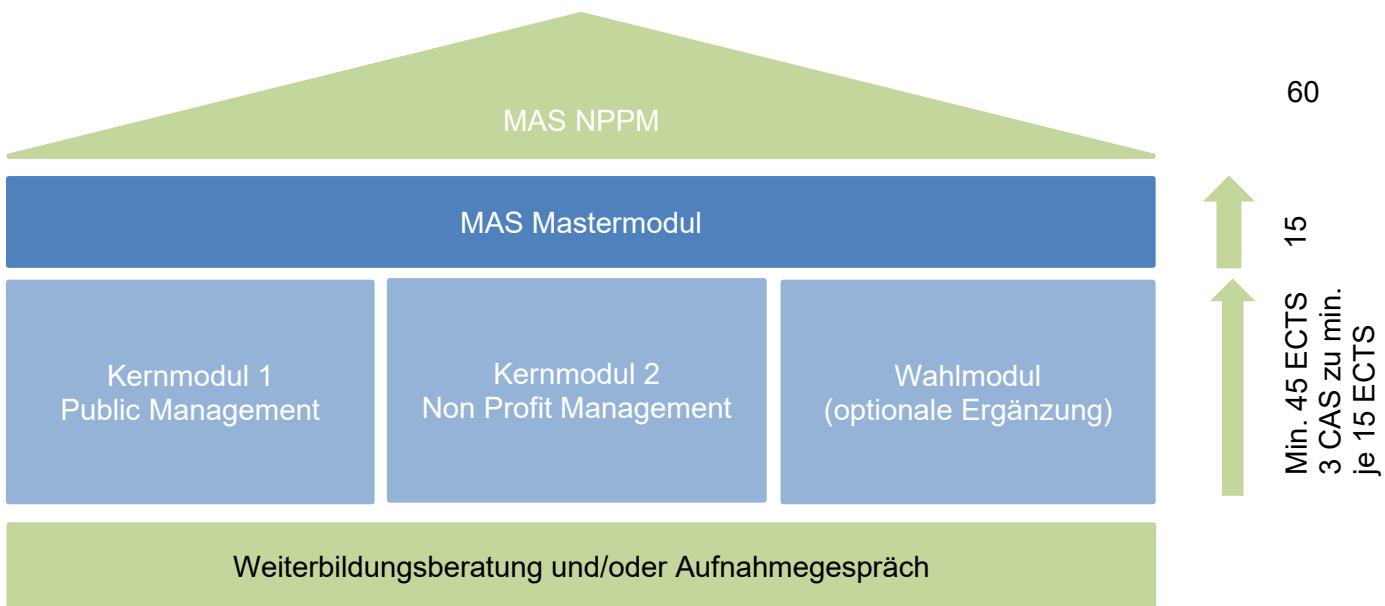


**Das Ziel des MAS Nonprofit- und Public- Management besteht im Erreichen individuell gesetzter Kompetenzen für die eigene Führungspraxis. Diese Kompetenzen eignen Sie sich im Rahmen der gewählten CAS-Kurse an. Im Mastermodul setzen Sie sie um und gewinnen damit einen unmittelbaren Nutzen für Ihre Praxis.**

## Aufbau

Das modulare MAS-Programm wird durch den erfolgreichen Abschluss von drei CAS-Zertifikatslehrgängen und dem Mastermodul (begleitete Masterarbeit) absolviert.

- Sie suchen sich Programme aus denjenigen Fachrichtungen aus, welche Sie besonders interessieren, in welchen Sie Ihre Kompetenzen vertiefen oder entwickeln wollen.
- Die drei CAS-Programme absolvieren Sie, wenn Sie Zeit dafür haben.
- Sie können so die zeitliche Belastung durch eine Weiterbildung besser mit ihrer Erwerbs- und Familienarbeit koordinieren.
- Zudem ist es Ihnen möglich, die anfallenden Kosten auf mehrere Jahre zu verteilen und steuerlich zu berücksichtigen.
- Nach Abschluss jedes einzelnen CAS-Programms erhalten Sie ein entsprechendes Zertifikat. Sie steigern also kontinuierlich Ihren beruflichen Marktwert.



Das modulare MAS NPPM besteht aus 3 CAS-Programmen und einem abschliessenden Mastermodul. Für die drei zu wählenden CAS stehen Programme gemäss Modulplan zur Auswahl. In den Kompetenzbereichen (1) Public Management und (2) Nonprofit Management muss jeweils ein Modul belegt werden. Alle weiteren Module können innerhalb des Modulplans frei gewählt werden.

### Kernmodul Public Management

#### CAS Öffentliches Gemeinwesen – Fachkompetenz: 15 ECTS

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Fachkompetenz vermittelt praxisbezogen Fachwissen in verschiedenen Disziplinen. Zu den Wahl CAS gehören hier der CAS Steuerfachleute SSK, der CAS Finanzfachleute, der CAS Einwohnerdienste, der CAS Gemeindeschreiber/in, der CAS Gemeindeverwalter/SO und der CAS Einwohnerdienste SO.

#### CAS Öffentliches Gemeinwesen – Leadership und Management: 15 ECTS

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Leadership und Management bildet den letzten Schritt der dreistufigen Ausbildung und richtet sich an Kaderangehörige, aber auch an Mitarbeitende, die am Anfang ihrer Karriere stehen. Dieses CAS bildet Management-Generalisten und -Generalistinnen aus, die eine öffentliche Verwaltung nach modernen Grundsätzen führen wollen.

#### CAS Verwaltungsleitung in der Kirche: 15 ECTS

Verwaltungsleitungen wirken unterstützend, koordinieren die verschiedenen Ansprüche und steuern die Umsetzung der Geschäfte. Wer das CAS Verwaltungsleitung in der Kirche erfolgreich abgeschlossen hat, kennt die Grundlagen einer modernen Verwaltungsführung und kann diese im kirchlichen Kontext umsetzen.

### Kernmodul Nonprofit Management

#### CAS Führen in Nonprofit-Organisationen (HSA/FHNW): 15 ECTS

Wirtschaftliches Denken und Handeln sind mittlerweile die Voraussetzungen für das wirkungsvolle Führen von Nonprofit-Organisationen. Dieses CAS-Programm vermittelt die entsprechenden Managementwerkzeuge, um diesen Anforderungen gerecht zu werden.

#### CAS Freiwilligenmanagement: bisher 12 Credits; neu 15 ECTS

Ein professionelles Freiwilligen-Management ist die Grundlage, um die Zusammenarbeit mit Freiwilligen für alle Beteiligten optimal zu gestalten.

## **CAS Kommunikation für Nonprofit-Organisationen: 15 ECTS**

Auf die Herausforderungen einer zeitgemässen Kommunikation sind die Absolventinnen und Absolventen des CAS Kommunikation für Nonprofit-Organisationen vorbereitet. Sie können professionell Kommunikationsprobleme analysieren, strategisch planen, optimale Kommunikationslösungen konzipieren und operativ umsetzen.

## **CAS Fundraising Management für NPO: 15 ECTS**

Das CAS «Fundraising Management» befähigt die Teilnehmenden, strategisch und operativ das Fundraising kleinerer, wie grösserer Organisationen aufzubauen und zu führen. Sie lernen die Mittelbeschaffung für Organisationen sicherzustellen und den Einnahmefluss mit Fundraising zu gewährleisten.

## **CAS Öffentliches Gemeinwesen – Leadership und Management: 15 ECTS**

### **CAS Verwaltungsleitung in der Kirche: 15 ECTS** Siehe oben

## **Wahlmodule**

### **CAS Führungskompetenz entwickeln: 18 ECTS**

Das Programm mit Development-Center bietet eine dreisemestrige Grundausbildung zu Führung als Aufgabe, die Leistungsfähigkeit von Organisationen unter Bedingungen hoher Komplexität und zunehmender Dynamik sicherzustellen. Dabei steht die Persönlichkeit der Führungskraft, ihre Fähigkeit, Beziehungen im Arbeitskontext zu gestalten und die Bedürfnisse der Menschen mit den Zielen der Organisation zu verbinden, im Vordergrund.

### **CAS Change Management: 18 ECTS**

Weiterbildung mit den Schwerpunkten Unternehmensentwicklung, Organisationsentwicklung, Kulturgestaltung und Persönlichkeitsentwicklung.

### **CAS Going Teal - Selbstorganisation für die agile Praxis: 18 ECTS**

Theorien, Frameworks und moderne Tools für fundiertes selbstorganisiertes Arbeiten.

### **CAS Betriebswirtschaft für NichtbetriebswirtschafterInnen: 15 ECTS**

Von Menschen mit Führungsverantwortung wird über die Fach- und Sozialkompetenz hinaus immer mehr fundiertes betriebswirtschaftliches Know-how (BWL) erwartet: Sämtliche Aktivitäten müssen auf die Unternehmensstrategie ausgerichtet sein – die Mitarbeitenden müssen geschickt ausgewählt, motiviert und gefördert werden – Produkte müssen auf dem Markt erfolgreich sein – das Kostenmanagement muss stimmen.

### **CAS Juristische Grundausbildung für Nichtjuristinnen und Nichtjuristen:**

bis min. 15 ECTS kumulierbare Module

Mit nach Ihren individuellen Bedürfnissen ausgewählten Modulen erlangen Sie praxisnah und zielgerichtet Grundkenntnisse in den für Sie wichtigsten Rechtsgebieten

## **Ziele und Nutzen**

Nonprofit und Public Management Organisationen verfolgen einen bestimmten gesellschaftlichen Zweck resp. haben öffentliche Aufgaben. Ihr Erfolg misst sich an der Zielerreichung ihrer Zweckbestimmung. Als Führungsperson im NPPM-Bereich dürfen Sie nicht nur die eigene Organisation im Fokus haben. Das Denken in Versorgungsketten oder gar ganzen Versorgungssystemen wird immer wichtiger. Zudem zwingt der digitale Wandel, bisheriges kritisch zu hinterfragen und Angebote anzupassen oder gar komplett neu zu gestalten.

Der systemorientierte Ansatz des integrierten Managements erlaubt es, die eigene Organisation in die Zusammenhänge zwischen Gesellschaft, Politik, den beteiligten Akteurinnen und Akteuren und den entsprechenden Versorgungsketten einzuordnen, die Beziehungen zu verstehen und mit den relevanten betriebswirtschaftlichen Instrumenten sinnvoll zu gestalten. Dies bildet die Grundlage, den eigenen Verantwortungsbereich und Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zielorientiert zu führen, ihn und sie weiterzuentwickeln und die Ergebnisse zu evaluieren.

## **Zielpublikum**

Das Programm richtet sich an Führungspersonen aus Nonprofit und öffentlichen Organisationen:

- private, dem Gemeinwohl verpflichtete Einrichtungen
- Interessenverbände und politische Organisationen sowie
- staatliche und im Auftrag des Staates tätige Organisationen

Idealerweise bringen Sie betriebswirtschaftliche Kenntnisse mit und haben bereits eine Führungsfunktion im mittleren oder oberen Kader einer Nonprofit oder Public Management Organisation. Auch Team- oder Projektleitende sowie Stabsmitarbeitende mit Potential für eine Führungsfunktion können aufgenommen werden.

## **Zulassung**

Für die Zulassung zum MAS NPPM sind ein Studienabschluss einer (Fach-)Hochschule, mindestens drei Jahre Berufserfahrung im NPPM-Bereich sowie Erfahrung in einer Leitungsposition notwendig. Die Zulassung von Interessierten, welche diese formalen Voraussetzungen nicht erfüllen, kann die Programmleitung nach Antrag genehmigen.

## **Kosten**

CHF 7'900 für das Mastermodul, exklusive der Kosten für die jeweiligen CAS.

## **Abschluss**

Master of Advanced Studies FHNW Nonprofit und Public Management

## **Kooperationen**

Dieser MAS wird in Kooperation mit der Hochschule für Soziale Arbeit FHNW angeboten.

## **Programmleitung**

Matthias Frühsorge

T +41 61 279 17 31

matthias.fruehsorge@fhnw.ch

## **Koordination**

Noëmi Hess

T +41 61 279 18 58

noemi.hess@fhnw.ch