

## Seminar Kernkompetenz Führung



### **Führungs- und Sozialkompetenz stärken und erhöhen.**

Der Erfolg eines Unternehmens oder einer Organisation hängt in erster Linie vom Zusammenwirken der Mitarbeitenden ab. Der Führung kommt dabei eine besondere Bedeutung zu. Durch Reflexion, den gegenseitigen Austausch sowie durch die Erweiterung Ihrer individuellen Fähigkeiten stärken Sie die Effizienz Ihres Führungsverhaltens.

### **Ziele**

Im Rahmen des Seminars werden Ihnen Wege aufgezeigt wie Sie Ihren Wirkungsgrad als Führungskraft erhöhen und stärken können. Sie lernen typische Führungsfallen kennen und umgehen. Weiter erhalten Sie die Möglichkeit Erlerntes direkt anhand von Beispielen aus Ihrem Führungsalltag anzuwenden und umzusetzen.

### **Inhalt**

#### **Führungsverständnis**

- Psychologische Grundlagen der Führung
- Führungsdimensionen, -modelle und -stile
- Persönliches Führungsverhalten und eigene Führungssituation

#### **Organisation, Change und Team**

- Changemanagement und Organisationsgestaltung
- Rollen und Dynamik in Teams

#### **Kommunikation und Führungstechnik**

- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung

- Problemlösung, Entscheidungsfindung, Delegieren etc.

### **Führungsprozesse**

- Führen mit Zielvereinbarung, -überprüfung und -beurteilung
- Feedback und Mitarbeitendengespräch
- Leiten von Meetings

### **Konflikte und Konfliktmanagement**

- Dilemmas der Führung
- Konfliktverständnis und -management

### **Mikropolitik**

- Macht und Mikropolitik im Führungsprozess
- Themenzentrierte Vertiefung nach Wunsch der Teilnehmenden
- Reflexion und Feedback zum Kurs

**Besonderheiten** Im Falle eines beantragten Abschlusses mit Transferarbeit und 3 ETCS Punkten entstehen zusätzliche Kosten von CHF 650.- (beinhaltet u.a. die Begleitung und Begutachtung der Transferarbeit inkl. eines Kurz-Coachings).

**Aufbau** Das Seminar ist in drei Blöcke und einen "Follow-up"-Tag aufgeteilt. Dazwischen finden Online-Halbtage statt.

**Zielpublikum** Das Seminar wendet sich an Führungspersonen, an Führungsnachwuchskräfte und an Ergebnis- oder Projektverantwortliche in Unternehmen und Organisationen mit einer qualifizierten Ausbildung, die Ihre Führungskompetenz festigen und erweitern wollen.

**Abschluss** Seminarbestätigung. Ein Abschluss mit 3 ECTS-Punkten ist möglich, falls ergänzend zum Seminar eine Transferarbeit erfolgreich abgeschlossen wird.

**Daten**

Block 1: 14. + 15. März 2022	Online Halbtag 1: 30. März 2022
Block 2: 11. April 2022	Online Halbtag 2: 27. April 2022
Block 3: 16. + 17. Mai 2022	Follow-up: 29. Juni 2022

**Ort** Online und Campus Basel  
Peter Merian-Strasse 86

**Kosten** 3'900.00

**Kooperation** iafoB - Institut für Arbeitsforschung und Organisationsberatung  
www.iafoB.ch

**Programmleitung** Prof. Dr. Martina Zölch T +41 62 957 24 78  
martina.zoelch@fhnw.ch

**Koordination** Laura Merten T +41 61 279 18 17  
laura.merten@fhnw.ch