

## Seminar Kernkompetenz Führung



Der Erfolg eines Unternehmens oder einer Organisation hängt in erster Linie vom Zusammenwirken der Mitarbeitenden ab. Der Führung kommt dabei eine besondere Bedeutung zu. Durch Reflexion, den gegenseitigen Austausch sowie durch die Erweiterung Ihrer individuellen Fähigkeiten stärken Sie die Effizienz Ihres Führungsverhaltens.

**Ziele** Im Rahmen des Seminars werden Ihnen Wege aufgezeigt wie Sie Ihren Wirkungsgrad als Führungskraft erhöhen und stärken können. Sie lernen typische Führungsfallen kennen und umgehen. Weiter erhalten Sie die Möglichkeit Erlerntes direkt anhand von Beispielen aus Ihrem Führungsalltag anzuwenden und umzusetzen.

**Inhalt**

- Führungsverständnis**
  - Psychologische Grundlagen der Führung
  - Führungsdimensionen, -modelle und -stile
  - Persönliches Führungsverhalten und eigene Führungssituation
- Organisations, Change und Team**
  - Changemanagement und Organisationsgestaltung
  - Rollen und Dynamik in Teams
- Führungskommunikation und Führungstechnik**
  - Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
  - Problemlösung, Entscheidungsfindung, Delegation

## **Konflikte und Stressmanagement**

- Dilemmas der Führung
- Konfliktverständnis und -management

## **Führungsprozesse**

- Führen mit Zielvereinbarung, -überprüfung und -beurteilung
- Feedback und Mitarbeitergespräche
- Leiten von Meetings

## **Mikropolitik**

- Macht und Mikropolitik im Führungsprozess
- Mikropolitische Stile und Strategien
- Eigenes Machtverhalten

**Aufbau** Der Kurs ist in zwei Modulen à 3 Tage und einem „Follow-up“-Nachmittag aufgebaut.

Folgende Fragen werden während des Seminars u.a. bearbeitet und beantwortet:

- Wie kann ich meine Führungs- und Sozialkompetenz stärken und erhöhen?
- Welche Faktoren beeinflussen mein Führungsverhalten?
- Welche Instrumente und Methoden stehen mir zur Verfügung?
- Wie kann ich Kommunikation wirkungsvoll einsetzen?
- Wie löse ich Konflikte prozessorientiert?

**Zielpublikum** Das Seminar wendet sich an Führungspersonen, an Führungsnachwuchskräfte sowie an Ergebnis- oder Projektverantwortliche in Unternehmen und Organisationen mit einer qualifizierten Ausbildung, die ihre Führungskompetenz festigen und erweitern wollen.

**Abschluss** Seminarbestätigung

**Ort** Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Peter Merian-Strasse 86  
4052 Basel  
(ca. 5 Minuten zu Fuss vom Hauptbahnhof Basel SBB)

**Kosten** CHF 3'900.00

**Kontakt** Laura Merten, Weiterbildungs Koordinatorin  
Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft  
Peter Merian-Strasse 86  
4002 Basel

[laura.merten@fhnw.ch](mailto:laura.merten@fhnw.ch), T +41 61 279 18 17

Version: Mai 2019