



## Seminar Kernkompetenz Führung

### Führungs- und Sozialkompetenz stärken und erhöhen

Der Erfolg eines Unternehmens oder einer Organisation hängt in erster Linie vom Zusammenwirken der Mitarbeitenden ab. Der Führung kommt dabei eine besondere Bedeutung zu. Durch Reflexion, den gegenseitigen Austausch sowie durch die Erweiterung Ihrer individuellen Fähigkeiten stärken Sie die Effizienz Ihres Führungsverhaltens.

Im Rahmen des Seminars werden Ihnen Wege aufgezeigt, wie Sie Ihren Wirkungsgrad als Führungskraft erhöhen und stärken können. Sie lernen typische Führungsfallen kennen und umgehen. Weiter erhalten Sie die Möglichkeit Erlerntes direkt anhand von Beispielen aus Ihrem Führungsalltag anzuwenden und umzusetzen.

#### Inhalte

#### Führungsverständnis

- Psychologische Grundlagen der Führung
- Führungsdimensionen, -modelle und -stile
- Persönliches Führungsverhalten und eigene Führungssituation

### **Organisation, Change und Team**

- Changemanagement und Organisationsgestaltung
- Rollen und Dynamik in Teams

### **Kommunikation und Führungstechnik**

- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Problemlösung, Entscheidungsfindung, Delegieren etc.

### **Führungsprozesse**

- Führen mit Zielvereinbarung, -überprüfung und -beurteilung
- Feedback und Mitarbeitendengespräch
- Leiten von Meetings

### **Konflikte und Konfliktmanagement**

- Dilemmas der Führung
- Konfliktverständnis und -management

### **Mikropolitik**

- Macht und Mikropolitik im Führungsprozess
- Themenzentrierte Vertiefung nach Wunsch der Teilnehmenden
- Reflexion und Feedback zum Kurs

#### **Aufbau**

Das Seminar ist in drei Blöcke und einen "Follow-up"-Tag aufgeteilt. Dazwischen finden Online-Halbtage statt.

#### **Zielpublikum**

Das Seminar wendet sich an Führungspersonen, an Führungsnachwuchskräfte und an Ergebnis- oder Projektverantwortliche in Unternehmen und Organisationen mit einer qualifizierten Ausbildung, die Ihre Führungskompetenz festigen und erweitern wollen.

#### **Abschluss**

Seminarbestätigung

#### **Daten**

|                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| Block 1: 07. + 08. Oktober 2024  | Online Halbtag 1: 6. November 2024  |
| Block 2: 18. November 2024       | Online Halbtag 2: 27. November 2024 |
| Block 3: 09. + 10. Dezember 2024 | Follow-up: 22. Januar 2025          |

#### **Ort**

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Peter Merian-Strasse 86  
4052 Basel, (ca. 5 Minuten zu Fuss vom Hauptbahnhof Basel SBB)

#### **Kosten**

3900,- CHF

#### **Kooperation**

iafob - Institut für Arbeitsforschung und Organisationsberatung [www.iafob.ch](http://www.iafob.ch)

#### **Programmleitung**

|  |                    |
|--|--------------------|
| Prof. Dr. Martina Zölch  | T +41 62 957 24 78 |
| <a href="mailto:martina.zoelch@fhnw.ch">martina.zoelch@fhnw.ch</a> |                    |

#### **Koordination**

|  |                    |
|--|--------------------|
| Patricia Furrer  | T +41 61 279 18 28 |
| <a href="mailto:patricia.furrer@fhnw.ch">patricia.furrer@fhnw.ch</a> |                    |