



CAS Selbstorganisiertes & agiles Arbeiten – Frameworks für die Transformation von modernen Organisationen

Das CAS-Programm vermittelt praxisnahe selbstorganisierte und agile Organisationsformen, die ihnen zugrundeliegenden Prinzipien und wirksame Praktiken für Einzelne, Teams und die gesamte Organisation. Es bietet eine umfassende Roadmap an, in der Theorien und Prinzipien für das Verstehen komplexer dynamischer Systeme mit modernen Frameworks und Gestaltungsmethoden verbunden werden und befähigt Führungspersonen, Teams und Einzelne, den veränderten Rollenanforderungen gerecht zu werden sowie reflektiert und eigenständig zu handeln.

Mit ihren hierarchischen Strukturen und führungsorientierten Praktiken stoßen herkömmliche Organisationsformen immer häufiger an ihre Grenzen. Sie müssen oft vor der zunehmenden Komplexität und Schnelligkeit moderner Markt- und Gesellschaftsdynamiken kapitulieren. Zukunftsweisende Visionen und Innovationen bleiben dabei ebenso auf der Strecke wie Zufriedenheit, Motivation und Sinnhaftigkeitserleben bei den Mitarbeitenden. Um den neuen Anforderungen und Aufgaben gerecht zu werden, braucht es neues Denken und Handeln. Dieses Programm bieten wir in Fortführung der erfolgreichen Vortragsreihe "Chance Corner" und des Fachkurses "Going Teal" an.

Ziele	<ul style="list-style-type: none"> • Sie können zeitgemässe Theorien, Prinzipien und Praktiken zur selbstorganisierten Zusammenarbeit anwenden. • Sie haben erfolgreiche Praxisbeispiele aus dem In- und Ausland erlebt, z.B. das bekannte Buurtzorg-Modell aus Holland sowie Besuche bei Schweizer Organisationen, die selbstorganisiertes Arbeiten bereits verwirklicht haben. • Sie bearbeiten Ihre projektbezogenen Fragestellungen kontinuierlich während des Programms. 	
Inhalte	Neue Organisationsformen & agile Frameworks; Scrum & Co; Kollegial geführte Organisationen; Holokratie & Soziokratie; Praxistransfer; Agil konzipieren & implementieren; Planungs- und Reflexions-Tools für agiles Arbeiten; Führung im Wandel in selbstorganisierten Projekten (Exkursionen zu Schweizer Organisationen); Selbstorganisation in Theorie und für die Praxis; Projektbearbeitung & Präsentation anhand von Fragestellungen aus der agilen Praxis der Teilnehmenden.	
Besonderheiten	Exkursionen & Dialoge mit Organisationen in der Schweiz, die mit selbstorganisierten Frameworks arbeiten, online Workshop mit Buurtzorg (Holland)	
Zielpublikum	Projektverantwortliche (z.B. Change- und Transformationsprojekte), IT-Expert*innen, (Agile) Coaches & Supervisor*innen, HR-Verantwortliche, Führungskräfte aller Kaderebenen	
Voraussetzungen	Hochschulabschluss, Abschluss einer Höheren Berufsbildung oder vergleichbarer Abschluss. Möglichst mehrjährige Erfahrung im Beruf und Change- oder agilen Projekten sowie Möglichkeiten, selbstorganisierende oder agile Veränderungsprojekte aufzugleisen und deren Umsetzung zu begleiten.	
Abschluss	Certificate of Advanced Studies FHNW, 18 ECTS oder Teilnahmebestätigung	
Leistungsaufwand	15 Präsenztage	
Daten	Starttag 9. November 2026	
Ort	Fachhochschule Nordwestschweiz Hochschule für Wirtschaft Riggenbachstrasse 16 4600 Olten	
Kosten	CHF 9'200.00 (ohne Kosten der Exkursion, Anreise usw.)	
Programmleitung	Prof. Dr. Renate Grau renate.grau@fhnw.ch	
Co-Programmleitung	Prof. Dr. Wolfgang Ansari wolfgang.ansari@fhnw.ch	T +41 79 563 48 11 (direkt)
Koordination	Christine Schibler christine.schibler@fhnw.ch	T +41 62 957 20 87 (direkt)