

Conditions, possibilités et limites de la participation et du pouvoir d'agir

Voraussetzungen, Möglichkeiten und Grenzen von Partizipation und Empowerment in marginalisierten Quartieren

Prof. Dr. Marie-Hélène Bacqué, Paris

introduit par / vorgestellt von Bruno Michon

# Conditions, possibilités et limites de la participation et du pouvoir d'agir

**Marie-Hélène Bacqué, Université Paris Nanterre**

**5. Internationale Tagung Soziale Arbeit und Stadtentwicklung  
Bâle - 20./21. Juni 2019**

# Quarante ans de « politique de la ville »

- Années 1970/1980: les premiers pas du développement social urbain dans une logique d'expérimentation
  - Hubert Dubedout 2003, *Ensemble refaire la ville*

- Années 1990: la généralisation et institutionnalisation d'une politique spécifique aux « quartiers en difficulté »

Empilement des dispositifs et des géographies prioritaires

- Années 2000: recentrage sur la rénovation urbaine, création de l'Agence nationale de rénovation urbaine

- 2014: Une nouvelle réforme de la géographie prioritaire

Vers une co-construction de la politique de la ville mais contrôlée et dirigée par les institutions

# Un bilan contrasté

Peut-on régler la question sociale par le territoire quand les inégalités et la précarité sociale ne cessent d'augmenter?

Des moyens marginaux face à la crise sociale et économique:  
une inégalité de traitement des territoires

mais

un filet de sécurité de plus en plus fragilisé

La participation, un rendez-vous manqué?

responsabilité

engagement

implication

liberté

partage

leurre

informel

acteur

agir

parole

croisement-de-savoir

injonction

capacité

échange

faire-avec

humain

mystification

oubliee

force

rien-ne-se-fera-sans-nous

pouvoir-de-décision

fictive

écoute-active

habitude

égalité

réelle-poli

utopie

sel

révolte

solidarité

regard

exister

projet

lien

évaluer

coopération

codécision

caution

responsabiliser

respect

locale

bien-vivre

co-création

échange

opérationnel

pas-sans-nous

reciprocité

faux-pouvoir

initiative

esprit-critique

piège

intégration

reconnaissance

investissement

écoute

partenariat

foutaise

altérité

contre-pouvoir

contrepoids

concertation

considération

décisions-imposées

1

"Un élu ou un service de l'État est-il prêt à entendre la parole des habitants ? Voire à l'écouter. »

"La France a une vision républicaine et représentative de type bonapartiste, pas de vision démocratique. »

"Non, la participation des habitants n'existe pas. Il s'agit d'un vernis démocratique."

"Les rares tentatives de comité de quartiers ont échoué devant une célèbre formule de Coluche : Dites moi ce que vous voulez, je vous dirai comment vous en passer. »

"Il faut redonner de la légitimité à la société civile ! »

" Il faut un travail de déconstruction des *a priori* des professionnels."

# Quels freins?

- Les quartiers populaires vus à travers la lunette de l'exclusion: crainte du communautarisme et mixité sociale
- La modernisation de l'action publique et public management: logiques d'appels d'offre, mise en concurrence, actions à court terme, écrasement de l'initiative
- Un monde associatif très divers; une institutionnalisation des grandes fédérations d'éducation populaire: les difficultés des petites associations prises dans les filets clientélistes locaux
- Des professionnels pris dans des logiques administratives, une culture du chiffre, des injonctions: une perte de sens

# Quels défis?

- Appuyer le développement du pouvoir d'agir ou une démarche d'*empowerment* : reconnaissance et indépendance des collectifs
- Mettre les citoyens au cœur des services publics: une logique d'*accountability*
- Démocratiser la politique de la ville: les enjeux de la représentation démocratique
- Changer l'image des quartiers: sortir du stigmat
- Accompagner un renversement de démarche par la formation et la co-formation



Conditions, possibilités et limites de la participation et du pouvoir d'agir

Voraussetzungen, Möglichkeiten und Grenzen von Partizipation und Empowerment in marginalisierten Quartieren

Prof. Dr. Marie-Hélène Bacqué, Paris