

Weiterbildung CAS Agile Organisation



Kursziele

In Zeiten zunehmender Globalisierung und Digitalisierung ist es für Organisationen mehr denn je zentral, schnell auf sich ändernde Kundenbedürfnisse reagieren zu können. Die agilen Methoden haben sich seit vielen Jahren in unzähligen IT-Projekten bewährt. Sie finden daher immer mehr Anwendung ausserhalb der Informatik und in nicht-technischen Domänen. In dieser berufs begleitenden Weiterbildung lernen Sie, wie Ihr Unternehmen mit Agilität die Chancen der Digitalisierung nutzen und sich einen dauerhaften Wettbewerbsvorteil verschaffen kann. Den Wissenstransfer von der Theorie in die Praxis stellen wir mit Case Studies und Transfermethoden sicher.

Der Kurs wird von der FHNW in Kooperation mit der agilist.ch und dem Swiss Agile Research Network durchgeführt.

Zielpublikum

Unternehmerinnen und Unternehmer, Führungskräfte, Projektleitende, Produkt- und HR-Verantwortliche, die in ihrem Unternehmen Agilität einführen und eine ganzheitliche Sicht darauf erhalten wollen.

Nutzen

Nach diesem CAS können Sie:

- Verantwortung in agilen Entwicklungsvorhaben übernehmen (z.B. Scrum Master, Product Owner, Change Agent)
- Verantwortung in einer agilen Organisation übernehmen (z.B. Agile Leader, Produktentwicklung, Personal-Entwicklung)
- Agile Transformationen unterstützen
- Persönliche Arbeitstechniken weiterentwickeln

Inhalte

- Agile Prinzipien und Werte
- Agile Vorgehensmodelle (u.a. Scrum, Kanban)
- Agile Organisation
- Agilität skalieren
- Agiles Projekt-, Produkt- und Portfoliomanagement
- Agile Innovationsprozesse
- Agile Leadership
- Digitalisierung und Agilität
- Transformation von Organisationen

Themen	<p>Bedeutung und Definition von Agilität</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motivation für Agilität und Agiles Manifest • Unterscheidung klassische/hybride/agile Vorgehensmodelle • Digitalisierung und Agilität <p>Agilität als Frage der persönlichen Haltung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Persönliche Werte erkennen und bewerten • Persönliche Muster erkennen und brechen • Selbstführung und Reflexion <p>Agilität im Team</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agile Vorgehensmodelle (u.a. Scrum, Kanban) • Agile Werte im Team leben • Konfliktmanagement in agilen Teams und Team Verbesserung <p>Agilität im Unternehmen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formen von Aufbau-Organisationen (u.a. Soziokratie) • Führung, Management, Unternehmertum mit Effectuation • Prinzipien von Scaled Agile (am Beispiel von SAFe) • Agile Strategien für agile Organisationen (u.a. STEP-Framework) <p>Agile Transformation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lean Change Management • Experimente & Hypothesen in Veränderungsvorhaben • Leichtgewichtige Planungs- und Messwerkzeuge • Kulturwandel <p>Case Studies und Wissenstransfer</p> <p>Wir behandeln Case Studies aus verschiedenen Anwendungsbereichen und stellen mit unseren drei Transfermethoden Blog-Beitrag, Practice Day und Projektarbeit den Wissenstransfer von der Theorie in die Praxis sicher.</p>
---------------	--

Zertifikat	CAS FHNW Agile Organisation (15 ECTS)
Kurstage	Start: 17. September 2021 Dauer: 14 Wochen, jeweils Freitagnachmittag und Samstagmorgen
Kursgebühr	CHF 8'200.--
Kursort	Campus Brugg-Windisch

Kontakt und Anmeldung

Persönliche Beratung	Martin Kropp, Kursleiter +41 56 202 78 18, martin.kropp@fhnw.ch
Administration	Fragen zur Anmeldung und Zulassung: Doris Weiss, +41 56 202 78 68, doris.weiss@fhnw.ch
Adresse	Hochschule für Technik FHNW Sekretariat Weiterbildung Klosterzelgstrasse 2, 5210 Windisch
Anmeldung	Bis 30. August 2021 mit Anmeldeformular (Download Website). Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Einganges berücksichtigt.
Web	www.fhnw.ch/cas-agile-organisation