

## CAS Führungskompetenz entwickeln 23

Start: 21.02.2025  
Ende: 26.06.2026

Version 19.04.2024, Änderungen vorbehalten

Semester 1 (9 Tage)					
Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende	
Fr 21.02.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Starttage – Einstieg in den CAS</b> Einstieg in den CAS – kennenlernen, gemeinsam arbeitsfähig werden Führungsmodelle und Alltagsmodelle der Führung, Wahrnehmung inkl. Konstruktivismus, Rollenkonzept und –analyse, Rollenbiografie und Rollendilemmata	Martina Zölch	
Sa 22.02.25	09:00 – 16:45			Stefan Brühlhart	
Fr 07.03.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Positive Leadership 1</b> Positive Psychology, Identifikation und Förderung von Stärken, Entwicklung einer positiven Führungskultur	Stefan Brühlhart	
Sa 22.03.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Team-Führung 1</b> Struktur, Dynamik, Rollen in und Entwicklung von Teams im Führungskontext	Martina Zölch Stefan Brühlhart	
Fr 11.04.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Team-Führung 2; Diversity</b> Sensibilisierung, Begründung und Umsetzung im Team	Nathalie Amstutz	
Fr 16.05.25	09:00 – 19:30	Olten	<b>Development Center (Indoor)</b> <b>Development Center (Outdoor)</b> 1 Tag Indoor & 1 Tag Outdoor	Assessoren & Assessorinnen	
Sa 17.05.25	08:00 – 17:30				
Fr 06.06.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Kommunikation 1</b> Grundlagen der Kommunikation, Feedback geben und nehmen	Michael Zimmermann	
Sa 21.06.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Kommunikation 2</b> Gesprächstechniken & Gestaltung unterschiedlicher Führungsgespräche	Michael Zimmermann & Claudia Gartmann	
Semester 2 (8 Tage)					
Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende	
Sa 06.09.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Projekt Lab</b> Reflexion und Diskussion kritischer Phasen in Projekten Erste Themen-, Ziele- sowie Rollen- Vereinbarungen Start der Arbeit in den Projekten	Martina Zölch Stefan Brühlhart	
Fr 19.09.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Konfliktmanagement 1</b> Person und Konflikt, Führungsrolle und Konflikt	Guy Ochsenbein	
Sa 11.10.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Konfliktmanagement 2</b> Konflikteskalation, Aspekte der Mediation	Guy Ochsenbein	
Fr 24.10.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Die Führungskraft als Manager*In der Personalressourcen 1</b> Gewinnen und Auswählen von Mitarbeitenden	Christoph Vogel	
Sa 08.11.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Positive Leadership 2</b> Stärkenorientierte Teamarbeit; Förderung einer positiven Team- und Organisationskultur	Stefan Brühlhart	

Fr	28.11.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Die Führungskraft als Manager*In der Personalressourcen 2</b> Beurteilen von Mitarbeitenden Notwendigkeit, Nutzen, Nebeneffekte, Kritik und Anerkennung	Christine Kuhn
Sa	13.12.25	09:00 – 16:45	Olten	<b>Führungskraft als Coach</b> Rolle und Möglichkeiten; Führen von Coaching-Gesprächen: Haltung, Methoden und Tools; Mitarbeitenden-Potentiale entfalten, Eigenverantwortung fördern	Christine Kuhn
Fr	09.01.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Binden und Trennung von Mitarbeitenden</b> Psychologischer Vertrag, Commitment	Martina Zölch

### Semester 3 (8 Tage)

Datum	Zeit	Ort	Thema	Dozierende	
Fr	23.01.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Sich selbst wirkungsvoll führen</b> Die 9 Bausteine der Selbstmanagement-Kompetenz	Anita Graf
Sa	14.02.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Die Führungskraft als Changemanager*In</b> Veränderungen verstehen – Interventionen gestalten und reflektieren	Renate Grau
Fr	27.02.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Führung im Wandel der Digitalisierung</b> Führung und Zusammenarbeit auf Distanz	Katrina Welge
Sa	14.03.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Die Führungskraft als Förderer von Innovationen</b> Ideen und Kreativität der Mitarbeitenden als Ressource nutzen und die Innovationskraft eines Teams fördern	Marcel Reinhard
Fr	10.04.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Präsentation der Projektarbeiten</b>	Alle
Sa	25.04.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Agile Führungsansätze</b> Agile Ansätze der Organisationsgestaltung und ihre Implikationen für das Führen und Geführt-Werden	Marcel Reinhard
Fr	08.05.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Umgang mit Macht – strukturell und kulturell</b> Gestalten fairer & kollaborativer Strukturen und Führungsbeziehungen	Michael Krebs
Fr	05.06.26	09:00 – 16:45	Olten	<b>Ethik und Verantwortung in der Führung</b> Ethisches Grunddilemma in der Führung	Dana Sindermann
Fr	26.06.26	17:00 – 19:00	Olten	<b>Zertifikatsfeier mit Apéro</b>	Martina Zölch Stefan Brühlhart

### Weitere Termine

Datum	Thema
16./17.05.2025	Development-Center > Teilnahme obligatorisch

### Administration und Auskunft

Tina Brügger

tina.bruegger@fhnw.ch

T +41 62 957 27 96