

Modulübersicht

Modul 1

16 Lektionen

Projektmanagement

Projektmanagement

- Projekte initiieren
- Phasenmodelle für Projekte (insbesondere für Bauprojekte nach SIA 112)
- Ausgangslage analysieren und beschreiben
- Ziele formulieren
- Projekte planen

Modul 2

60 Lektionen

Recht

Sachenrecht

- Allgemeine Bestimmungen
- Das Grundeigentum
- Besitz und Grundbuch
- Beschränkte dingliche Rechte

Obligationenrecht

- Vertragsrecht als Teil des Privatrechts
- Der Werkvertrag gemäss OR
- Die SIA-Norm 118 als Vertragsbestandteil
- Wichtige Unterschiede zwischen OR-Werkvertrag und der SIA-Norm 118
- Werkvertrag versus Auftrag

Gemeinderecht

- Begriff und Arten der Gemeinden
 - Organe der Gemeinden / Aufgaben und Befugnisse
 - Gemeindeordnung
 - Gemeindeversammlung
 - Initiative und Referendum auf Gemeindeebene
 - Gemeinderat
 - Zusammenarbeit der Gemeinden
 - Gemeindereglemente
-

**Verwaltungsrechtspflege
und amtlicher Schriftverkehr**

- Einführung in die Verwaltungsrechtspflege
- Allgemeine Verfahrensvorschriften (VRPG) und allgemeine Verfahrensgrundsätze (rechtliches Gehör usw.)
- Instruktion von Verwaltungsverfahren, insbesondere Baubewilligungsverfahren (verfahrensleitende Anordnungen, Protokollführung usw.)
- Grundzüge der Rechtsmittel und Rechtsbehelfe in der aargauischen Verwaltungsrechtspflege, Redaktion von Vernehmlassungen
- Wiedererwägung/Wiederaufnahme/Widerruf
- Verwaltungszwang und Verwaltungsstrafe, insbesondere im Baurecht des Kantons Aargau

Submission

- Submissionsdekret

**Nachhaltige
öffentliche Beschaffung**

- Gesetzliche Grundlage zur öffentlichen Beschaffung
- Was ist «Nachhaltige Beschaffung»?
- Eignungs- und Zuschlagskriterien mit Bezug zur ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit
- Instrumente und Auswerte-Methoden für nachhaltige Vergabekriterien
- Das Prinzip der Lebenszykluskosten
- Nutzen von Nachhaltiger Beschaffung

Modul 3

80 Lektionen

Baurecht

Baurecht

- Eidgenössische und kantonale Bauvorschriften
- Baubewilligungspflicht und Baubewilligungsverfahren
- Bereitstellung von Bauland
- Landumlegung und Grenzbereinigung
- Strassen
- Öffentliche Gewässer
- Enteignung

Brandschutz

- Gesetzliche Grundlagen
- Aufgaben der Gemeinde
- Grundlagen Brandschutz, VKF Brandschutzrichtlinien

Vollzug Energie

- Begriffe
 - Gesetze, Normen und energierechtlicher Vollzug
 - Haustechnik
 - Gebäudehülle
 - Energiepolitik, Energieberatung, Förderprogramme, Trends
-

Hindernisfreies Bauen

- Sensibilisierung
- Baurechtliche und bautechnische Grundlagen
- Anwendungen
- Baukontrolle
- Hindernisfreier Verkehrsraum

Archäologie und Denkmalpflege

- Gesetzliche Grundlagen und Auflagen
- Aufgaben und Kompetenzen von Kantonsarchäologie und Kantonaler Denkmalpflege
- Archäologie und Denkmalpflege in der BNO
- Fundstellenkarten Archäologie
- Denkmalschutzinventare

**Baubewilligungsverfahren
Schritt für Schritt**

- Baubewilligung Prozessablauf
- Baugesuch, Profilierung, Publikation, öffentliche Auflage
- Mitwirkung kantonaler und eidg. Instanzen
- Behandlung des Baugesuches
- Einwendungen und ihre Abhandlung
- Entscheid über das Baugesuch
- Vorentscheide und Anfragen
- Verwaltungszwang und Verwaltungsstrafe

Baukontrolle

- Kontrolle Baugespann
- Schnurgerüstkontrolle
- Abnahme Kanalisationsanschluss
- Rohbaukontrolle
- Schlussabnahme (Brandschutzkontrolle, usw.)
- Massnahmenvollzug
- Massnahmen bei Mängeln und Planabweichungen
- Durchsetzung der Massnahmen

Raumplanung

Grundlagen Raumplanung

- Aufgaben und Geschichte der Raumplanung
- Sachbereiche der Raumplanung
- Akteure und Planungsebenen
- Gliederung der Raumplanung in Stufen und deren Instrumente

Planungsinstrumente

- Konzepte / Sachpläne und Inventare des Bundes
- Kantonale Richtplanung und Regionalplanung
- Kommunale Richt- und Nutzungsplanung
- Sondernutzungsplanung

Planungsprozesse/-methoden und planerische Umsetzung

- Planungsprozesse / Qualitätssichernde Verfahren
- Innenentwicklung: Siedlungserneuerung und Verdichtung
- Verkehrsplanung / Mobilität in der Raumplanung
- Landschaftsentwicklung und -planung, Natur- und Landschaftsschutz sowie Frei- und Aussenraum

Raumplanung aus kantonaler Sicht

- Übergeordnete Vorgaben und Ziele des Kantons Aargau
- Planungswegweiser «Hochwertige Siedlungsentwicklung nach Innen»
- Abstimmung Siedlung und Verkehr
- Ortsbild in der Planung

Baukultur

- Begriff und Bedeutung von Baukultur
- Akteure, die zu einer hohem Baukultur beitragen können
- Grundlagen und Instrumente zur Förderung hoher Baukultur
- Baukultur und Qualität beurteilen
- Baukultur auf Gemeindeebene verbindlich gewährleisten und fördern

Weitere Themen der Raumplanung

- Aktuelle Planungsthemen
- Vertiefung je nach Bedarf, Praxisbeispiele

Raumplanung zwischen Strategieentwicklung und -controlling

- Der Bauverwalter als Bauherrenvertreter?
- Gestaltungsstrategische Grundlagen für den Gemeinderaum erarbeiten
- Gestaltungsprozesse für öffentlichen Raum und Gebäude steuern und langfristig begleiten

Umweltschutz

Grundlagen Umweltschutz

- Die Entwicklung der Umweltschutzgesetzgebung – eine Geschichte von Katastrophen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug: Aufgabenteilung Kanton – Gemeinden,
 - Zusammenarbeit
 - Verfahren und Abläufe bei der Umsetzung des Umweltrechts
-

Lufteinhaltung

- Fachliche Grundlagen: Emission und Immission, Luftschadstoffe, Gesundheitliche Auswirkungen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen: Emissionsbegrenzung, Sanierungsablauf
-

Nichtionisierende Strahlung

- Grundbegriffe und Definition
 - Verordnung über den Schutz vor nichtionisierender Strahlung (NISV)
 - Bewilligung von Standortsteuerung von Mobilfunkanlagen
-

Lärmschutz

- Fachliche Grundlagen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Siedlungsentwässerung/ Gewässerschutz

- Fachliche Grundlagen: Entwässerungssysteme, Planungsinstrumente
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Grundwasserschutz / Erdwärmennutzung

- Fachliche Grundlagen
 - Rechtliche Grundlagen
 - Vollzug
 - Massnahmen
-

Gewässer in der Raumplanung

- Umsetzung Gewässerräume
 - Gefahrenkarte Hochwasser
 - Umsetzung der Gefahrenkarte Hochwasser in der Raumplanung
-

Naturgefahren

- Entstehung und Auswirkungen
 - Schutzziele
 - Schutzkonzepte
-

Bodenschutz

- Fachliche Grundlagen
- Rechtliche Grundlagen
- Vollzug
- Massnahmen

Abfälle und Altlasten

- Fachliche Grundlagen
- Rechtliche Grundlagen
- Vollzug
- Massnahmen

Störfallvorsorge

- Fachliche Grundlagen
- Rechtliche Grundlagen
- Vollzug
- Massnahmen

Naturschutz

- Vollzug Naturschutz in der Gemeinde
- Naturnahe Gestaltung im Siedlungsraum
- Gewässerunterhalt
- Umsetzung Nutzungsplan Kulturland

Klimaschutz auf Gemeindeebene

- Die Klimaziele des Bundes 2050
- Aufbau einer Klimagasbilanz auf Gemeindeebene
- Technische Möglichkeiten der Emissions-Reduktion
- Absenkpfade und Massnahmenpläne
- Kommunikation der Gemeindeaktivitäten

Finanzen

Öffentl. Rechnungswesen: Aufbau und Systematik

- Aufbau und Systematik öffentliches Rechnungswesen
- Kreditarten und Kreditabrechnung

Rechnungsabschluss / Budgetprozess

- Rechnungsabschluss
- Budgetprozess, Budgetgrundlagen

Kostenrechnung / Controlling und Reporting / Internes

- Kostenrechnung, Betriebsbuchhaltung
- Kreditcontrolling, Umfang und Inhalt
- Verpflichtungskreditkontrolle, Projektkontrolle
- Reporting
- Internes Kontrollsystem IKS

Bauplanung

Planung, Unterhalt und Erneuerung im Hochbau

- Instrumentarien und Rahmenbedingungen der Bauplanung
- Instandhaltung, Erneuerung, Erweiterung und Umnutzung von Hochbauten

Werterhaltung und Infrastrukturen

- Notwendigkeit und Nutzen eines systematischen Infrastrukturmanagements
- Kernelemente des systematischen Infrastrukturmanagements: Führungszyklen, Modelle, Arbeitsschritte
- Methoden und Instrumente zum Aufbau und zur Nachführung des Infrastruktur-Inventars
- Methoden zum Beurteilen und Dokumentieren des Zustandes von Strassen, Kanalisation, Wasserversorgungsnetzen und Immobilien
- Prinzipien der verursachergerechten, langfristigen und kostendeckenden Finanz- und Gebührenplanung
- Massnahmen zur Werterhaltung

Personal und Kommunikation

Personalmanagement

- Einführung in das Personalmanagement
 - Personalgewinnung und Personalauswahl
 - Personalbeurteilung
 - Personalentwicklung / Personalausritte
-

Mitarbeitendenführung

- Intrinsische und extrinsische Motivation
 - Arbeitszufriedenheit
 - Führungsstile und -dimensionen
-

Konfliktmanagement

- Konfliktodynamiken und Eskalationsstufen
 - Deeskalation und Lösungsorientierung
 - Mediation und mediatives Handeln
 - Konfliktlösung im komplexen Umfeld
-

**Interpersonale
Kommunikationskompetenz**

- Gespräche strukturieren und zielgerichtet führen
 - Sitzungen leiten und moderieren
 - Verhandlungen gewinnbringend führen
-

Textkommunikation

- Erweitertes Hamburger-Verständlichkeitsmodell
 - Textanalyse
 - Textproduktion
 - Textredaktion
-

**Kommunikationsmanagement
in Bauprojekten**

- Projektkommunikation
 - Kommunikationsstrategie und Kommunikationskonzepte
 - Kommunikationsinstrumente
-

Krisenkommunikation

- Kommunikation in Krisensituationen
-

Interkulturelle Kommunikation

- Grundlagen: Kulturen, Kulturtypologien und Kulturstandards und ihr Einfluss auf Wahrnehmung und Verhalten; interkulturelle Herausforderungen
- Denkfehler und Stereotypen in der Kommunikation erkennen
- Emotionale Kompetenz und interkulturelle Sensibilität als Basis von interkultureller Kompetenz
- Interkulturelle Kommunikation: Formen, Prozesse und Ursachen für Missverständnisse und Störungen
- Einflussgrößen von Kulturen auf Mitarbeiterführung

Ergänzungskurse Kantone Basel-Landschaft und Solothurn

Gemeinderecht**Kanton Basel-Landschaft**

- Gemeinderecht mit Fokus auf den Kanton Basel-Landschaft
- Gemeindebegriffe
- Gemeindeversammlung/Einwohnerrat Aufgaben
- Gemeinderat, Aufgaben
- Gemeindeerlasse und Pläne
- Initiative und Referendum
- Zusammenarbeit Kanton-Gemeinden gemäss «VAGS»
- Initiativrecht in Gemeindeversammlungsgemeinden
- Referendumsfähigkeit von Gemeindeversammlungsbeschlüssen
- Bürgerkorporationen

Verwaltungsrechtspflege**Kanton Basel-Landschaft**

- Verfügung, Anfechtung
- Pläne, Anfechtung
- Weitere Rechtsmittel
- Rechtsmittelwege

Finanzen**Kanton Basel-Landschaft**

- HRM 2
- Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz
- Abschreibungen
- Finanzplan, Budget, Jahresrechnung
- Ausgabenrecht

Baubewilligungsverfahren**im Kanton Basel-Landschaft**

- Das kantonale Bauinspektorat als zuständige Baubewilligungsbehörde
- Das kantonale Bauinspektorat als Leitbehörde – die Verfahrenskoordination
- Die Aufgabenteilung zwischen Gemeinde und Kanton
- Rechtsmittelverfahren
- Die Baubewilligungsgebühren
- Bauen ausserhalb Bauzonen – Verfahren und Zuständigkeiten

Raumplanung aus kantonomer Sicht**Basel-Landschaft**

- Planungsinstrumente und deren Umsetzung
 - Bedeutung von Sondernutzungsplanungen
 - Formelles und informelles Planungsverfahren
 - Zusammenhänge und Wirkung von Zonenvorschriften
-

**Baubewilligungsverfahren
im Kanton Solothurn**

- Baubewilligungsverfahren (formell und materiell)
- Spezialbewilligungen
- Grundeigentümerbeitragsverfahren
- IVHB (neue Bauvorschriften)
- Submissionsverfahren
- Bauen ausserhalb Bauzone (Verfahren, Zuständigkeit)

**Raumplanung aus kantonaler Sicht
Solothurn**

- Nutzungsplanverfahren (formell und materiell)
- Abläufe innerhalb der Gemeinde
- Häufigste Problemfelder

