



## **CAS Change Management** Intensiver, praxisorientierter und ganzheitlicher Zertifikatskurs

Im Mittelpunkt dieses CAS-Programms steht die intensive Auseinandersetzung mit Veränderungen, um einzelne Change-Vorhaben nachhaltig zum Erfolg zu führen und die Zukunftsfähigkeit von Unternehmen angesichts komplexer und hoch dynamischer Umfeldbedingungen zu erhöhen.

Immer häufiger und intensiver erfasst der Wandel alle Bereiche der Wirtschaft und der öffentlichen Verwaltung gleichermaßen. Wer Veränderungsnotwendigkeiten erkennen und bewältigen will, benötigt eine ganzheitliche Sichtweise. Eine Sichtweise, die nicht bei Strategien oder Strukturen endet, sondern auch die Menschen in Organisationen berücksichtigt – nicht zuletzt sich selbst.

- Ziele**
- Sie haben Ihre Change-Kompetenzen erhöht, im Sinne von Offenheit für Veränderungen, Problemlösungsfähigkeit, Gestaltungsfähigkeit:
- Sie können mit anspruchsvollen, komplexen Change-Situationen sicherer umgehen, indem Sie geeignete Vorgehensweisen, Prinzipien und Tools kennen und anwenden können
  - Sie erkennen und nutzen gezielter Handlungsspielräume in Veränderungsprozessen
  - Sie können sich selbst in belastenden Change-Situationen besser reflektieren und managen.

- Sie können gezielter Einfluss auf den Change-Prozess nehmen, indem sie andere und insbesondere wichtige Stakeholder/Gruppen in den Prozess einbinden und gewinnen.

## **Inhalte**

Modul 1: Konzepte, Modelle & Strategien, 2 Tage  
Modul 2: Persönlichkeit & persönliche Veränderung, 2 Tage  
Modul 3: Projekte & Teams im Change & Strategischer Wandel, 3 Tage  
Modul 4: Verhandlungen führen & Umgang mit Konflikten, 2 Tage  
Modul 5: Zwischenpräsentation & Formen des Organisationsdesigns, 2 Tage  
Modul 6: Change in der digitalen Transformation, 2 Tage  
Modul 7: Kulturveränderung im Change, 2 Tage  
Modul 8: Projekt-Präsentation & Programmabschluss, 2 Tage

## **Zielpublikum**

Dieses Programm wendet sich an Projektleitende, Führungskräfte sowie unternehmensinterne und externe Beraterinnen & Berater, die aktiv Veränderungsprozesse mitgestalten sowie ihre Selbstkompetenzen und insbesondere ihre Change-Kompetenzen weiterentwickeln und auf einen aktuellen Stand bringen möchten.  
Teilnehmende bringen ein laufendes Change-Vorhaben mit, bei dem Sie über Gestaltungsmöglichkeiten verfügen: Die Arbeit am eigenen Fall dient als Basis für den Leistungsnachweis.

## **Abschluss**

CAS Certificate of Advanced Studies, 18 ECTS Punkte.  
Der CAS Change Management kann als Modul des MAS Leadership und Change Management der FHNW angerechnet werden.

## **Daten**

Modul 1: 07.11 + 08.11.2024  
Modul 2: 11.12 + 12.12.2024  
Modul 3: 08.1 + 09.01 + 10.01.2025  
Modul 4: 12.2 + 13.02.2025  
Modul 5: 20.03 + 21.03.2025  
Modul 6: 09.04 + 10.04.2025  
Modul 7: 22.5 + 23.5.2025  
Modul 8: 19.06 + 20.06.2025

Zwischen den Modulen finden selbst-organisierte Lerngruppen-Treffen in Kleingruppen statt; Dauer ca. 1.5 bis 3 Stunden, virtuell oder vor Ort

## **Ort**

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Hochschule für Wirtschaft  
Peter Merian-Strasse 86  
4052 Basel, (ca. 5 Minuten zu Fuss vom Hauptbahnhof Basel SBB)

## **Kosten**

CHF 7'800

**Programmleitung** Dr. Renate Grau T +41 62 957 28 29  
renate.grau@fhnw.ch

**Koordination** Fabienne Stork T +41 61 279 17 56  
fabienne.stork@fhnw.ch